

Årsmelding 2025

Finmark fylkeskommune

Fylkeskommunedirektørens forord

Finnmark fylkeskommune skal levere gode tjenester til innbyggerne og bidra til utvikling i hele fylket. 2025 var et år med stabil drift og videre utvikling for Finnmark fylkeskommune. Årsberetningen gir en oversikt over aktiviteter og resultater gjennom året.

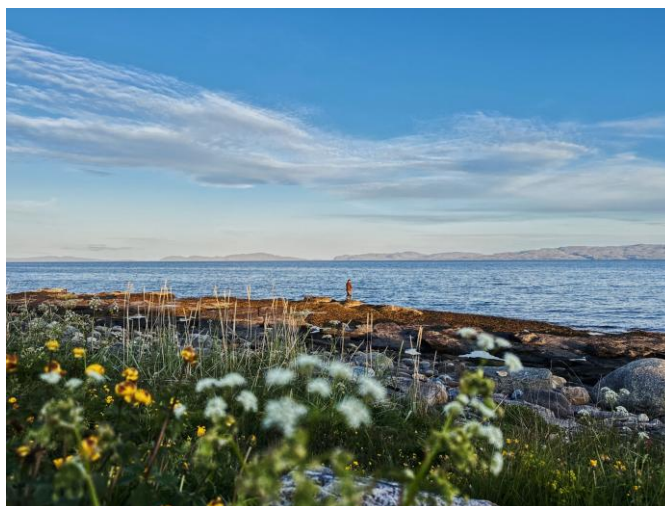
Økonomisk var 2025 et godt år, med et driftsresultat på 4,9 prosent. Det er ikke mindreforbruk i tjenestene som har gitt dette resultatet. Økte overføringer fra staten og lavere lønns- og pensjonskostnader enn budsjettet ga et bedre resultat enn forventet. Det gir et godt utgangspunkt for arbeidet videre, samtidig som vi vet at økonomien fremover vil kreve tydelige prioriteringer.

Gjennom tjenestene våre bidrar fylkeskommunen til utvikling i hele Finnmark. Videregående opplæring gir ungdom kompetanse for arbeid og videre studier, og resultatene viser at elevene trives og opplever et trygt læringsmiljø. Vi har gjennomført viktige tiltak for drift og vedlikehold av fylkesveiene og inngått nye kontrakter for kollektivtransport. Det har også innen tannhelsetjenesten vært et viktig utviklingsår, med ny tannhelseplan og videre digital modernisering av tjenesten. Sammen styrker dette grunnlaget for gode og likeverdige tjenester i hele fylket.

Fylkeskommunen forvalter flere virkemidler som bidrar til aktivitet og verdiskapning i Finnmark. I 2025 fordelte vi 119 millioner kroner i direkte tilskudd til kultur- og miljøtiltak. Det bidrar til levende lokalsamfunn i fylket. Som følge av kvotenedgangen har fiskeri og fiskerisamfunn vært et særlig prioritert område i 2025. Den nye låneordninga «Kvotefond for fiskere» har gitt gode resultater og har sammen med «Kystutviklingsfondet» bidratt til utvikling langs kysten.

Et sentralt arbeid i 2025 har vært å styrke internkontroll og kvalitet i organisasjonen. Arbeidet med et helhetlig kvalitets- og styringssystem er videreført og fortsetter i 2026. Organisatorisk har det også blitt gjort flere viktige avklaringer gjennom året. Fylkeskommunen har i deler av året vært ledet av konstituert fylkeskommunedirektør, før jeg tiltrådte i stillingen ved årsskiftet.

Jeg vil takke alle ansatte i Finnmark fylkeskommune for innsatsen i året som er gått. Arbeidet som gjøres hver dag i organisasjonen er avgjørende for utviklingen av fylket. Vi er på jobb for Finnmark.



Økonomiske avvik

Økonomiske avvik

Finnmark fylkeskommune har i 2025 fulgt opp de økonomiske avvikene som er meldt til politiet og som ble redegjort for i årsberetningen for 2024.

Politiet har hatt saken under etterforskning i hele 2025 og konklusjonen av etterforskningen er ikke klar når årsberetningen avlegges. Finnmark fylkeskommune har stilt med de opplysninger som politiet har etterspurt.

Innstilling til vedtak

Totaloversikt økonomi

Beløp i 1000

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum generelle driftsinntekter	-2 235 261	-2 518 901	-2 574 778	-2 596 064	21 286	0,8 %
Netto finansutgifter	198 383	273 000	249 700	250 969	-1 269	-0,5 %
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	1 964	25 176	102 330	138 120	-35 790	-35,0 %
Til disposisjon	-2 034 913	-2 220 725	-2 222 748	-2 206 976	-15 772	-0,7 %
Politisk	29 450	32 487	32 893	30 455	2 438	7,4 %
Kultur og miljø	76 724	83 368	89 512	84 615	4 897	5,5 %
Stab- og støtteavdelinger	120 510	154 964	143 030	131 917	11 113	7,8 %
Opplæring	669 784	676 521	712 730	708 381	4 349	0,6 %
Tannhelse	86 514	91 552	96 171	91 593	4 578	4,8 %
Samferdsel	1 026 229	1 036 474	1 055 656	1 065 076	-9 419	-0,9 %
Voksenopplæring, karriere og integrering	21 190	32 400	31 062	27 902	3 160	10,2 %
Næring	13 458	38 732	45 610	38 613	6 997	15,3 %
Fellesområde, finans og frie inntekter	-8 947	74 228	16 085	28 425	-12 341	-76,7 %
Sum disponering	2 034 913	2 220 725	2 222 748	2 206 976	15 772	0,7 %
Merforbruk +/mindreforbruk -	0	0	0	0	0	0,0 %

Bevilgnings skjema §5-4

Fylkeskommunens driftsresultat i 2025 jf. forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv §5-4.

Tabellen viser et netto driftsresultat på 169 mill. kr og et endelig regnskap avlagt i balanse.

Årsmelding 2025

Post	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett	Vedtatt 2025	Regnskap 2024
Drift §5-4, 1.ledd					
1 Rammetilskudd		-1 944 330 000	-1 943 160 000	-1 904 674 000	-1 570 225 000
1 Inntektsutjevning		-41 471 828	-38 924 000	-39 606 000	-54 776 829
2 Inntekts- og formuesskatt		-549 878 247	-563 904 000	-574 621 000	-482 246 524
3 Eiendomsskatt		0	0	0	0
4 Andre generelle driftsinntekter		-60 384 328	-28 790 000	0	-128 012 401
5 Sum generelle driftsinntekter		-2 596 064 403	-2 574 778 000	-2 518 901 000	-2 235 260 754
6 Sum netto driftsutgifter (fra 2.ledd)		2 192 011 994	2 209 088 082	2 215 240 185	2 072 081 575
7 Avskrivninger	4	168 069 961	0	0	155 838 813
8 Sum netto driftsutgifter		2 360 081 955	2 209 088 082	2 215 240 185	2 227 920 387
9 BRUTTO DRIFTSRESULTAT		-235 982 448	-365 689 918	-303 660 815	-7 340 366
10 Renteinntekter		-53 645 192	-40 015 185	-40 015 185	-52 093 440
11 Utbytte		0	0	0	0
12 Gevinster og tap finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
13 Renteutgifter		146 241 005	147 200 000	170 500 000	126 460 014
14 Avdrag på lån	10	142 500 030	142 500 000	142 500 000	112 170 000
15 Sum netto finansutgifter		235 095 843	249 684 815	272 984 815	186 536 574
16 Motpost avskrivninger	4	-168 069 961	0	0	-155 838 812
17 NETTO DRIFTSRESULTAT		-168 956 566	-116 005 103	-30 676 000	23 357 395
Disponering eller dekning av netto driftsresultat					
18 Overføring til investering		28 095 018	28 095 125	13 529 000	0
19 Avsetninger til bundne driftsfond	13	179 998 627	4 500 000	4 500 000	181 958 445
20 Bruk av bundne driftsfond	13	-163 727 763	-5 391 022	-4 500 000	-174 458 648
21 Avsetninger til disposisjonsfond		124 590 685	90 701 000	11 647 000	1 232 807
22 Bruk av disposisjonsfond		0	-1 900 000	5 500 000	-32 090 000
23 Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	0
24 Sum disponering eller dekning av netto driftsresu		168 956 566	116 005 103	30 676 000	-23 357 395
25 Framførst til inndekning i senere år		0	0	0	0
Drift §5-4, 2.ledd					
		Regnskap 2025	Regulert budsjett	Vedtatt 2025	Regnskap 2024
Politiske styringsorganer		30 388 304	32 893 054	32 487 480	29 515 489
Kultur og miljø		80 129 107	89 512 249	77 868 151	76 491 420
Fylkeskommunedirektøren		131 731 615	142 225 512	154 964 190	126 013 359
Opplæring		701 544 170	709 557 566	676 521 144	668 625 573
Tannhelse		92 095 445	96 185 690	91 566 690	85 535 281
Samferdsel		1 063 950 143	1 054 138 571	1 036 473 545	1 043 896 335
Voksenopplæring, karriere og integrering		27 608 892	31 061 985	32 399 625	20 815 095
Næring		41 086 508	38 809 803	38 731 665	20 785 440
Fellesfunksjoner		23 477 811	14 703 652	74 227 695	403 583
SUM NETTO DRIFTSUTGIFTER (til 1.ledd)		2 192 011 994	2 209 088 082	2 215 240 185	2 072 081 575

Bevilgningskjema §5-5

Fylkeskommunens investeringer i 2025 jf. forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv §5-5

Tabellen viser investeringer på 120,9 mill. kr lavere enn budsjettet. Investeringsregnskapet avlegges i balanse.

Årsmelding 2025

Post	Investering §5-5, 1.ledd	Note	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2024
1	Investeringer i varige driftsmidler	4	647 747 119	767 248 125	934 550 000	543 122 503
2	Tilskudd til andres investeringer		35 000	0	0	0
3	Inv. i aksjer og andeler i selskaper	5	1 380 833	1 381 000	0	1 292 350
4	Utlån	6	12 414 077	13 884 000	0	5 120 000
5	Avdrag på lån	10	0	0	0	0
6	Sum investeringsutgifter		661 577 029	782 513 125	934 550 000	549 534 853
7	Kompensasjon for merverdiavgift		-109 148 753	-159 157 155	-171 461 650	-42 324 287
8	Tilskudd fra andre		-2 527 393	0	-15 665 000	-32 504 112
9	Salg av varige driftsmidler	2	-4 140 388	0	0	-32 617 618
10	Salg av finansielle anleggsmidler	15	0	0	0	-750 000
11	Utdeling fra selskaper		0	0	0	0
12	Mottatte avdrag på utlån av egne midler	6	-5 647 054	-5 573 000	0	-4 961 794
13	Bruk av lån	14	-510 450 539	-561 276 845	-706 994 350	-460 704 121
14	Sum investeringsinntekter		-631 914 128	-726 007 000	-894 121 000	-573 861 932
15	Videreutlån		0	0	0	0
16	Bruk av lån til videreutlån		0	0	0	0
17	Avdrag på lån til videreutlån		0	0	0	0
18	Mottatte avdrag på videreutlån		0	0	0	0
19	Netto utgifter til videreutlån		0	0	0	0
20	Overføring fra drift	14	-28 095 018	-28 095 125	-13 529 000	0
21	Avsetning til bundne inv.fond	13	0	0	0	0
22	Bruk av bundne inv.fond	13	-56 883	-26 900 000	-26 900 000	-1 911 921
23	Avsetninger til ubundet investeringsfond		0	0	0	34 529 000
24	Bruk av ubundne inv.fond		-1 511 000	-1 511 000	0	-8 290 000
25	Dekning av tidligere års udekket i inv.regnskapet		0	0	0	0
26	Sum overføringer fra drift og avsetninger		-29 662 901	-56 506 125	-40 429 000	24 327 079
27	Framført til inndekning i senere år		0	0	0	0

	Investering §5-5, 2.ledd	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2025	Vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2024
1. Investeringer i varige driftsmidler					
Kultur og miljø		0	0	0	0
Fylkeskommunedirektøren		21 391 672	37 164 319	81 000 000	14 696 892
Opplæring		44 471 136	49 528 000	70 300 000	55 733 134
Tannhelse		8 320 469	8 700 000	8 700 000	1 744 860
Samferdsel		573 398 132	671 855 806	774 550 000	470 947 617
Voksenopplæring, karriere og integrering		0	0	0	0
Næring		165 709	0	0	0
Sum investeringer i varige driftsmidler (til 1.ledd 1.li	647 747 119	767 248 125	934 550 000	543 122 503	
2. Tilskudd til andres investeringer					
Tilskudd til andres investeringer		35 000	0	0	0
Sum tilskudd til andres investeringer (til 1. ledd, 2 lir	35 000	0	0	0	
3. Inv i aksjer og andeler i selskaper					
Kjøp av aksjer i KLP		1 380 833	1 381 000	0	1 292 350
Sum inv i aksjer og andeler i selskaper (til 1.ledd 3.lin	1 380 833	1 381 000	0	1 292 350	
4. Utlån					
Rekrutteringslån fiskere og kvotelån		12 414 077	13 884 000	0	5 120 000
Sum utlån (til 1. ledd 4.linje)	12 414 077	13 884 000	0	5 120 000	

Økonomisk oversikt, §5-6

Årsmelding 2025

Økonomisk oversikt i 2025 jf. forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv §5-6.

Post Økonomisk oversikt §5-6	Note	Regnskap	Regulert	Vedtatt	Regnskap
		2025	budsjett 2025	budsjett 2025	2024
1 Rammetilskudd		-1 985 801 828	-1 982 084 000	-1 944 280 000	-1 625 001 829
2 Innteks- og formuesskatt		-549 878 247	-563 904 000	-574 621 000	-482 246 524
3 Eiendomsskatt		0	0	0	0
4 Andre skatteinntekter		-18 370 079	0	0	-18 907 826
5 Andre overføringer og tilskudd fra staten		-251 119 665	-134 883 000	-103 239 000	-311 502 518
6 Overføringer og tilskudd fra andre		-410 397 008	-348 074 952	-271 893 491	-410 381 881
7 Brukerbetalinger		450	-2 000	0	-40 312
8 Salgs- og leieinntekter		-209 845 471	-187 244 767	-180 465 651	-196 191 278
9 Sum driftsinntekter		-3 425 411 848	-3 216 192 719	-3 074 499 142	-3 044 272 169
10 Lønnsutgifter	16	882 885 263	873 808 312	883 538 452	835 221 079
11 Sosiale utgifter	11	112 290 108	101 986 549	122 858 011	92 435 842
12 Kjøp av varer og tjenester	17	1 557 094 832	1 505 861 532	1 468 660 335	1 533 542 083
13 Overføringer og tilskudd til andre		468 926 541	368 816 408	295 769 529	419 774 141
14 Avskrivninger	4	168 069 961	0	0	155 838 813
15 Sum driftsutgifter		3 189 266 706	2 850 472 801	2 770 826 327	3 036 811 957
16 BRUTTO DRIFTSRESULTAT		-236 145 143	-365 719 918	-303 672 815	-7 460 212
17 Renteinntekter		-53 645 192	-40 015 185	-40 015 185	-52 093 440
18 Utbytter		0	0	0	0
19 Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		0	0	0	0
20 Renteutgifter		146 403 699	147 230 000	170 512 000	126 579 860
21 Avdrag på lån		142 500 030	142 500 000	142 500 000	112 170 000
22 Netto finansutgifter		235 258 537	249 714 815	272 996 815	186 656 419
23 Motpost avskrivninger	4	-168 069 961	0	0	-155 838 812
24 NETTO DRIFTSRESULTAT		-168 956 566	-116 005 103	-30 676 000	23 357 395
Disponering eller dekning av netto driftsresultat					
25 Overføring til investering		28 095 018	28 095 125	13 529 000	0
26 Avsetninger til bundne driftsfond	13	179 998 627	4 500 000	4 500 000	181 958 445
27 Bruk av bundne driftsfond	13	-163 727 763	-5 391 022	-4 500 000	-174 458 648
28 Avsetninger til disposisjonsfond		124 590 685	90 701 000	11 647 000	1 232 807
29 Bruk av disposisjonsfond		0	-1 900 000	5 500 000	-32 090 000
30 Dekning av tidligere års merforbruk		0	0	0	0
31 Sum disponeringer eller bruk av netto driftsresu		168 956 566	116 005 103	30 676 000	-23 357 395
32 Fremført til inndekning senere år (merforbruk)		0	0	0	0

Den økonomiske oversikten gir følgende fordeling av driftskostnadene i 2025, hvor lønn og sosiale utgifter utgjør 32% av driftskostnadene, kjøp av varer og tjenester utgjør 53% av driftskostnadene og resterende 15% av driftskostnadene oppstår i form av overføringer og tilskudd til andre.



Balansen §5-8

Fylkeskommunens balanse i 2025 jf. forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv §5-8.

Balansen viser eiendeler på totalt 8,3 mrd. kr ved utløpet av 2025, hvorav anleggsmidler utgjør 6,8 mrd. kr og omløpsmidler utgjør 1,5 mrd. kr.

Egenkapitalen er på 2,3 mrd. kr og gjelda utgjør 6,0 mrd. kr, hvorav 5,4 mrd. kr er langsiktig gjeld.

Årsmelding 2025

Balansen, §5-8	Note	Regnskap 2025	Regnskap 2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler		6 832 155 580	6 071 564 362
I. Varige driftsmidler		4 869 080 275	4 389 726 040
1. Faste eiendommer og anlegg	4	4 758 233 409	4 281 413 983
2. Utstyr, maskiner og transportmidler	4	110 846 866	108 312 057
II. Finansielle anleggsmidler		75 098 013	66 950 157
1. Aksjer og andeler	2,5,15	41 154 993	39 774 160
2. Obligasjoner		0	0
3. Utlån	6	33 943 020	27 175 997
III. Immaterielle eiendeler		0	0
IV. Pensjonsmidler	11	1 887 977 292	1 614 888 165
B. Omløpsmidler		1 453 302 847	1 347 342 986
I. Bankinnskudd og kontanter		1 163 579 014	1 016 613 569
II. Finansielle omløpsmidler		0	0
1. Aksjer og andeler		0	0
2. Obligasjoner		0	0
3. Sertifikater		0	0
4. Derivater		0	0
III. Kortsiktige fordringer	1	289 723 833	330 729 417
1. Kundefordringer		107 095 801	152 558 806
2. Andre kortsiktige fordringer		62 070 780	51 003 891
3. Premieavvik	11	120 557 252	127 166 720
SUM EIENDELER		8 285 458 428	7 418 907 348
EGENKAPITAL OG GJELD			
C. Egenkapital		-2 330 253 929	-2 041 132 944
I. Egenkapital drift		-748 537 791	-607 676 241
1. Disposisjonsfond		-496 147 921	-371 557 235
2. Bundne driftsfond	13	-252 389 870	-236 119 006
3. Merforbruk i driftsregnskapet		0	0
II. Egenkapital investering		-103 340 228	-104 908 112
1. Ubundet investeringsfond		-94 181 848	-95 692 848
2. Bundne investeringsfond	13	-9 158 381	-9 215 264
3. Udekket beløp i investeringsregnskapet		0	0
III. Annen egenkapital		-1 478 375 910	-1 328 548 591
1. Kapitalkonto	2	-1 502 327 500	-1 352 500 181
2. Prinsippendringer som påvirker arbeidskap.	3	23 951 590	23 951 590
3. Prinsippendringer som påvirker arbeidskap. inv.		0	0
D. Langsiktig gjeld		-5 373 211 399	-4 768 198 039

Årsoppgjørdisposisjoner, §5-9

Oversikt over årsoppgjørdisposisjonene som er gjennomført i henholdsvis drifts- og investeringsregnskapet for å avlegge regnskapene i balanse.

I driftsregnskapet er det foretatt strykninger på bruk av disposisjonsfond på 1,9 mill. kr og avsetning til disposisjonsfond er økt med 33,9 mill. kr. for å oppnå balanse i regnskapet.

I investeringsregnskapet er det strøket låneopptak på 50,8 mill. kr for å oppnå balanse i regnskapet.

Oversikt over budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner etter § 5-9	Regnskap
Driftsregnskapet	2025
1 Netto driftsresultat	-168 956 566
2 Avsetninger til bundne driftsfond	179 998 627
3 Bruk av bundne driftsfond	-163 727 763
4 Overføring til investering i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	28 095 018
5 Avsetninger til disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	90 701 000
6 Bruk av disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	-1 900 000
7 Budsjettetert dekning av tidligere års merforbruk	0
8 Årets budsjettavvik (mer- eller mindreforbruk før strykninger)	-35 789 684
9 Strykning av overføring til investering	0
10 Strykning av avsetning til disposisjonsfond	0
11 Strykning av dekning av tidligere års merforbruk	0
12 Strykning av bruk av disposisjonsfond	1 900 000
13 Mer- eller mindreforbruk etter styrkninger	-33 889 684
14 Bruk av disposisjonsfond for reduksjon av årets merforbruk etter strykninger	0
15 Bruk av disposisjonsfond for inndekning av tidligere års merforbruk	0
16 Bruk av mindreforbruk etter strykninger for dekning av tidligere års merforbruk	0
17 Avsetning av mindreforbruk etter strykninger til disposisjonsfond	33 889 684
18 Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0

Oversikt over budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner etter § 5-9	Regnskap
Investeringsregnskapet	2025
1 Sum utgifter og inntekter eksklusive bruk av lån	540 113 441
2 Avsetninger til bundne investeringsfond	0
3 Bruk av bundne investeringsfond	-56 883
4 Budsjettetert bruk av lån	-561 276 845
5 Overføring fra drift i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	-28 095 018
6 Avsetninger til ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	0
7 Bruk av ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	-1 511 000
8 Dekning av tidligere års udekket beløp	0
9 Årets budsjettavvik (udekket eller udisponert beløp før strykninger)	-50 826 306
10 Strykning av avsetninger til ubundet investeringsfond	0
11 Strykning bruk av lån	50 826 306
12 Strykning av overføring fra drift	0
13 Strykning av bruk av ubundet investeringsfond	0
14 Udekket eller udisponert beløp etter strykninger	0
15 Avsetning av udisponert beløp etter strykninger til ubundet investeringsfond	0
16 Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)	0

Investeringer aggregert

Generelt har vedtatt investeringsnivå vært for ambisiøst i forhold til muligheten til å gjennomføre investeringsprosjekt i 2025. Dette viser seg i at det er investert for totalt 661,6 mill. kr i 2025 mot budsjettert investeringsnivå på 782,5 mill. kr.

Felleskostnader

Det er kjøpt aksjer gjennom egenkapitalinnskudd i KLP for 1,4 mill. kr.

Fylkeskommunedirektøren

Det er investert for totalt 21,4 mill. kr under området fylkeskommunedirektøren i 2025 mot budsjett på 37,2 mill. kr. De fleste investeringsprosjekt innen området dreier seg om reinvesteringer innenfor eiendomsforvaltningen og forbedringer i IT-infrastruktur og digitaliseringsarbeid.

Næring

Innenfor næringsområdet er det gjennomført utlån på til sammen 12,4 mill. kr fra rekrutteringslån for fiskere og kvotefond.

Opplæring

For opplæringsområdet har de største prosjektene dreid seg rundt renovering av svømmehall/garderober ved Pasvik folkehøgskole, varmestue og garderober ved Alta vgs sin lokasjon på Lathari og utstyrsinvesteringer i skolene.

Samferdsel

Innenfor samferdselsområdet har det vært fulgt opp 62 forskjellige investeringsprosjekt i 2025. Dette utgjør totalt sett budsjetterte investeringer på 671,9 mill. kr. Reell produksjon i investeringsprosjektene har vært på 573,4 mill. kr i 2025. Fylkeskommunedirektøren ser fortsatt behovet for en forbedring i prognostisering og rapportering på fremdriften i investeringsprosjektene innenfor området i 2025 og vil følge opp investeringene innenfor samferdselsområdet særskilt.

De største prosjektene innenfor området er fylkesveg 888 Ifjord - Lebesby, utbygging av bussdepot, fergekaier Kjerringholmen- Strømsnes, rassikring på fylkesveg 882, utbedring av utvasking langs fylkesvei 890.

Tannhelse

Det er gjort mindre investeringer i utstyr innenfor tannhelseområdet, samt utvidelse ved Alta tannklinikk i 2025. Totalt er det investert for 8,8 mill. kr innen området.

Status investeringsprosjekter

Inv - Felles, finans og frie inntekter

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
INV - Egenkapitaltilskudd	1 381	2 673	1 381	1 381 Ikke vurdert
Sum	1 381	2 673	1 381	1 381

Inv - Næring

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
INV - Rekrutteringslån fiskere	18 584	10 104	13 884	4 984 Iht. plan
Sum	18 584	10 104	13 884	4 984

Inv - Opplæring

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
Fremdriftsplan simulator bygg	0	1 791	0	914 Ikke vurdert
GPS-utstyr til landmåling - Fagskolen i Finnmark	1 617	808	0	0 Ikke vurdert
INV - Alta vgs - Lathari, varmestue og g	15 800	16 832	5 200	6 963 Iht. plan
INV - Ismaskin - Sjømatlinja - Vardø vgs.	288	288	288	288 Ikke vurdert
INV - Nordkapp vgs eksisterende bygg sik	0	390	0	0 Ikke vurdert
INV - Oppgraderinger av PCer Videregående skoler	3 500	3 375	3 500	3 375 Ikke vurdert
INV - Reinvestering undervisningsutstyr	12 552	6 101	3 033	1 704 Ikke vurdert
INV - Utstyrsinvestering VGS	24 857	7 995	9 857	7 995 Iht. plan
INV - Utstyrsmidler 2013-2016 - Opplærin	0	51	0	0 Ikke vurdert
INV Landslinje yrkessjåfør - Alta vgs	5 972	3 201	0	0 Ikke vurdert
INV Nordkapp vgs sjøretta linje	100 800	3 729	2 000	3 729 Ikke vurdert
INV Skolebruksplan	171 000	1 840	8 000	1 840 Ikke vurdert
INV- Renovering fyrrom Vadsø vgs	8 000	3 370	7 800	3 297 Iht. plan
Nordkapp vgs- Beredskapssenter undervisn	0	21 716	0	424 Ikke vurdert
Pasvik fhsk - renovering svømmehall/gard	58 500	15 579	13 000	13 667 Iht. plan
Sikkerhetssenter fremdriftsplan Equinor	0	2 331	0	276 Ikke vurdert
Sikkerhetssenter fremdriftsplan gasscont	0	5 480	0	0 Ikke vurdert
Sum	402 885	94 878	52 677	44 471

Inv - Samferdsel

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
Anbud Fergepakke 2	0	1 344	0	1 344 Ikke vurdert
Bussdepoter Øst	404 362	302 872	80 000	67 782 Forsinket
Fv 882 Leirvika	51 500	0	0	0 Ikke vurdert

Årsmelding 2025

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
FV 882 Rassikring Hamnbukt, Stranda, Buk	198 887	137 209	83 700	84 592 Ikke vurdert
FV 8830 Skillefjord rassikring (øst)	28 585	183	1 000	70 Forsinket
FV 890-891 Tana bru - Berlevåg, Båtsfjor	270 317	40 652	42 500	34 061 lht. plan
FV 98 Torhop-Smal fjordbotn - del av fisk	21 835	7 393	0	682 Ikke vurdert
Fv. 8004 Alta, gangfelt Skansen	250	115	0	115 Ikke vurdert
Fv. 8014 Offirfjellet nr 1,2 og 3	0	16	100	16 Ikke vurdert
Fv. 8096 TS - Vadsø	500	0	0	0 Ikke vurdert
Fv. 8850 Pasvik	54 933	20	25 000	20 Ikke vurdert
Fv. 8850 Tiltak etter TS-inspeksjon, Sør-Varanger	0	19	0	0 Ikke vurdert
Fv. 888 Ifjord - Lebesby	64 500	60 893	39 000	48 315 lht. plan
Fv. 888 Torskefjorddalen	15 000	0	0	0 Ikke vurdert
Fv. 891 Båtsfjord, Fortau Holmenvegen	0	2 815	0	2 815 Ikke vurdert
Fv. 98 Bergvann - Tårnvik	10 000	0	0	0 Ikke vurdert
Fv. 98 Ifjord - Lakselv	0	49	0	1 Ikke vurdert
FV. 98 Kryssutbedring Børselv og Sommerdalen, Porsanger	8 200	1 319	1 200	385 Forsinket
INV - Belysning på busstopp med risiko for påkjøring av myke trafikanter	1 000	1 319	0	36 Ikke vurdert
INV - Flomskader på fylkesveg	10 000	18 389	0	6 108 Ikke vurdert
Inv - FV 8050 Forkjørsregulering Honningsvåg	400	0	0	0 Ikke vurdert
Inv - FV 8122 Forkjørsregulering Kirkenes	400	0	0	0 Ikke vurdert
Inv - FV 882 Storbukt. Sørøya	20 000	1 003	10 000	969 Ikke vurdert
Inv - FV 882 Utbedring av sideterreng mellom Tappeluft og Øksfj.botn	4 000	2 751	0	0 Ikke vurdert
INV - Fv 8850 Bjørnevatn fortau (TS-2025)	0	1 892	2 000	1 892 Ikke vurdert
INV - FV 8850 Pasvik Parsell 6	40 000	2 086	300	773 Ikke vurdert
Inv - FV 888/894/8072 Forkjørsregulering Nordkyn	400	0	0	0 Ikke vurdert
INV - FV 894 Oksevågdaalen I	16 250	0	0	0 Ikke vurdert
Inv - Fv. 8002 Forkjørsregulering Tverrelvdalen	400	116	0	116 Ikke vurdert
INV - Fv. 8100 Østerelv bru	4 000	0	0	0 Ikke vurdert
INV - Fv. 8830 Skredsikring Skillefjord Nord	0	309	0	309 Ikke vurdert
INV - Fv. 888 Bekkarfjord/Storura skredsikring	30 000	0	0	0 Ikke vurdert
INV - FV. 890 Utvasking langs fylkesveg	55 000	61 331	47 500	53 652 Ikke vurdert
INV - Intensivbelyse gangfelt på fylkesvei	1 000	838	0	163 Ikke vurdert
INV - Rekkverk hvor utforkjøring vil gi alvorlige konsekvenser	3 500	3 968	0	0 Ikke vurdert
INV Billettsystem	2 000	893	0	0 Ikke vurdert
INV FV 8074 Sjønesvegen utbedring	11 971	111	821	66 Ikke vurdert
INV FV 8850 Sandnes, kulvert	77 367	10 922	10 000	5 836 Ikke vurdert
INV fv. 7990 Fortau Raipasveien, Alta (Kaiskuru)	3 690	2 603	0	60 Ikke vurdert
INV Fv. 8008 Tangen bru - Gargia	12 400	23	0	0 Ikke vurdert
INV Fv. 8008 Tangen bru I og II	122 390	1 914	1 000	1 695 Ikke vurdert
INV Fv. 8050 Elvebotn I og II rassikring	40 000	390	0	33 Ikke vurdert
INV Fv. 8060 Leirpollen bru	5 441	3 369	1 000	86 Ikke vurdert
INV Fv. 8122 Etablering av fortau, Sør-Varanger (Solheimskryset)	1 100	1 049	600	492 Ikke vurdert
INV Fv. 870 Kryssløsning Alta kommune	12 390	12 395	2 000	2 663 Forsinket
INV Fv. 872 Utbedring Miasvingen, Hammerfest	9 200	8 877	9 200	7 786 Ikke vurdert
INV Fv. 882 Øksfjordbotn - Øksfjord	45 016	0	0	0 Ikke vurdert
INV Fv. 8830 Skillefjord, Nord (FoU-Prosjekt)	45 000	1 114	45 000	709 Ikke vurdert
INV Fv. 8830 Storfjelltunnelen	66 387	64 827	3 500	3 254 Ikke vurdert
INV Fv. 8850 Krysningspunkt Håbeth	400	138	100	49 Forsinket
INV FV. 888 TS - Mehamn, gangfelt ved Coop	700	1 318	700	1 318 Ikke vurdert
INV Fv. 888/8072 TS - Mehamn	2 000	516	100	111 Ikke vurdert

Årsmelding 2025

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
INV Fv. 890 Merisjohka bru	38 000	29 921	28 000	25 568 lht. plan
INV Fv. 98 Leaibbosjohka bru	12 000	0	2 000	0 Ikke vurdert
INV Fv882 Seivikbukt skredsikring	0	6	0	6 Ikke vurdert
INV Gang og sykkelveger	100 000	438	1 000	438 Ikke vurdert
INV Kollektiv-tiltak	14 519	4 753	5 557	735 Forsinket
INV lønn og adm PPU	0	-2	0	-2 Ikke vurdert
INV Mikkelsby Kombikai	63 000	2 176	5 000	2 176 Ikke vurdert
INV Sentrumstiltak Berlevåg	18 876	753	1 000	1 Forsinket
INV Sentrumstiltak Honningsvåg	10 993	274	0	4 Ikke vurdert
INV Sentrumstiltak Kirkenes	4 555	385	2 000	385 Ikke vurdert
INV Trafikksikkerhet øst	28 000	2 263	26 000	9 Ikke vurdert
INV Vanndirektivet, miljøtiltak	3 939	3 591	3 000	3 591 Ikke vurdert
Inv-Fv 870 Fortau Aronnes	0	94	0	0 Ikke vurdert
Inv-Fv 894 Oksevåg Skredsikring	25 000	0	0	0 Ikke vurdert
INV-Innkjøp biler DoV 2024	0	1 838	0	0 Ikke vurdert
Inv-Vestertana -Tarmfjord parsell 1 Tarmfjordeidet	70 000	12 202	17 500	12 202 Ikke vurdert
ITS prosjekter - veg og kollektiv øst	0	853	0	0 Ikke vurdert
Kjerringholmen - Strømsnes fergekaier	219 442	199 728	159 000	186 489 Ikke vurdert
Knutepunkt Storekorsnes	59 644	6 505	2 500	1 939 Forsinket
Kombikai Hammerfest	33 990	46	0	0 Ikke vurdert
Kombikai Ingøy	45 200	3 395	5 000	2 879 Ikke vurdert
Mindre investeringstiltak Finnmark, ford	25 519	7 915	6 460	2 087 Ikke vurdert
Rutemonitorer/Infotavler	1 500	1 195	0	840 Ikke vurdert
Sanntid Land	2 000	1 121	0	136 Ikke vurdert
TS - Prosjektering og planlegging	1 500	4	0	4 Ikke vurdert
Værstasjoner langs fylkesvei	-	-	1 518	1 897 Ikke vurdert
Sum	2 550 348	1 038 810	671 856	569 759

Inv - Stab- og støtteavdelinger

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
Boliger	15 655	3 472	4 000	498 lht. plan
INV - Digi 2030	804	1 001	804	1 001 Ikke vurdert
INV - Lakselv - tannklinikk og undervisningsbygg	102 000	901	360	441 Forsinket
INV - ombygninger kontorer	2 562	413	500	0 lht. plan
INV -Verdibevarende vedlikehold og utbedring hovedprosjekt	130 150	19 732	26 500	14 489 Ikke vurdert
Inv-Digitalisering IT - Digital teknologi	10 000	3 905	2 000	2 003 lht. plan
Inv-IT infrastruktur 2024-2025	15 000	6 043	3 000	2 943 lht. plan
INV-Utbygging fylkesbiblioteket	500	0	0	0 Ikke vurdert
Sum	276 671	35 466	37 164	21 375

Inv - Tannhelse

Beløp i 1000

Årsmelding 2025

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
INV Medisinsk utstyr tannhelse	12 000	2 916	3 000	2 916 Ferdig
INV Utvidelse Alta tannklinikk	5 700	5 404	5 700	5 404 Iht. plan
Sum	17 700	8 320	8 700	8 320

Sum øvrige prosjekter

Beløp i 1000

Investering	Totalbudsjett		Årets budsjett	
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Rev. bud.	Regnskap Status
Sum øvrige prosjekter	36 208	7 727	0	11 284
Sum	36 208	7 727	0	11 284

Statustekst investeringer

INV - Egenkapitaltilskudd

Pensjonsfondene i KLP øker årlig og medfører behov for at egenkapitalen i KLP også økes. Eierne i KLP må innbetale innskudd til forhøyning av egenkapital slik at pensjonskassen opprettholder tilfredsstillende soliditet. Egenkapitalinnskuddet skal jf §5-1 i regnskapsloven føres som anleggsmidler og finansieres ved overføring fra drift.

Boliger

2025 har vært preget av vakanser, omstrukturering og gjennomgang av boligforvaltningen i FFK. Dette har medført til nedprioritering av investeringer relatert til bolig, til fordel for arbeid med driftsrutiner og nødvendig gjennomgang av tjenesteområdet.

Bussdepoter Øst

Prosjektet ferdigstilles i 2026 når bussdepotet i Hesseng overleveres. De øvrige bussdepotene blir ferdigstilt i 2024 og 2025. Det vurderes at budsjetttrammen vil holde.

Fremdriftsplan simulator bygg

Sikkerhetssenteret ved Nordkapp videregående skole følger opp saken.

Fv. 882 Leirvika

Prosjektet innebærer skredsikring av skredutsatt punkt mellom Øksfjordtunnelen og Øksfjord. Skredpunktet er planlagt sikret med bruk av støtteforbygninger og snøskjerm, men det vil også bli vurdert om andre løsninger er mulig. Prosjektet er planlagt prosjektert i 2027, med oppstart i 2028.

Nåværende fase:

Planfase

FV 882 Rassikring Hamnbukt, Stranda, Buk

Prosjektet består av skredsikring av fire skredpunkt mellom Øksfjordbotn og Øksfjordtunnelen for å oppnå bedre sikkerhet mot skred på vei. Sikringsmetoden består av stive støtteforbygninger i fjellsiden samt steinspranggjerd dimensjonert for å stoppe snøskred. Prosjektet hadde oppstart våren 2024 og vil pågå til og med høsten 2027.

Nåværende fase:

Byggefase 2026-2027

FV 8830 Skillefjord rassikring (øst)

Fv883. Skillefjord sør

Prosjektet består av skredsikring av snøskredutsatt veistrekning på sørsiden av Skillefjorden i Alta kommune. Prosjektet er ferdig prosjektert med snøskjermer, men det pågår fortsatt en byggesaksprosess. Resultatet av denne prosessen avgjør om det blitt gått videre med prosjektert løsning, eller om det må vurderes å bygge ut med forebyggende skredkontroll. Prosjektet har planlagt byggestart i 2026, men det kan bli endringer som følge av planprosessen.

Nåværende fase:

Prosjekteringsfase

FV 890-891 Tana bru - Berlevåg, Båtsfjor

Prosjekt Fv. 890 Basávžžejohka bru

Basávžžejohka bru på fv. 890 i Tana kommune er smal med et høybrekk, noe som gjør brua trafikkfarlig. Bygginga startet opp i 2025 og er planlagt ferdig i 2026.

Nåværende fase:

Byggefase 2026

Prosjekt Fv. 890/891 Tana bru - Berlevåg/Båtsfjord (Riitakuru - Rødbergnes)

Prosjektet omfatter å utarbeide reguleringsplan for strekningen Riitakuru – Rødbergnes i Tana kommune, en strekning på 11,2 km. Planarbeidet startet opp i 2025 og vil være ferdig i 2026. Det er knyttet stor usikkerhet til hva totalrammen for planlegging og utbedring for prosjektet vil bli. Det må vurderes om det skal være punktutbedringer eller full utbedring på strekningen.

Nåværende fase:

Planfase i 2026

Prosjekt Fv. 891 Utskiftning stålkulverter

Prosjektet omfatter utskifting av fire stålkulverter langs fv. 891 mot Båtsfjord. Kulvertene står i fare for å kollapse, noe som kan gi veibrudd. De fire kulvertene vil prosjekteres hver for seg, for å kunne lyses ut uavhengig av hverandre. Kulvertene prosjekteres i 2026 for å være klar til bygging i 2027-2028. Flere av kulvertene vil etter dagens krav bli definert som bruer. Den store kostnadsøkningen på prosjektet skyldes at det stilles strengere tekniske krav til bruer enn til kulverter.

Nåværende fase:

Prosjekteringsfase 2026

Prosjekt Fv. 890 Rødbergan

Det har vært en utglidning veifyllinga på fv. 890 ved Rødbergan i Tana kommune. På bakgrunn av geotekniske vurderinger er det satt rør under veien. Det er risiko for at flere punkter må utbedres.

Byggefase

FV 98 Torhop-Smalfjordbotn - del av fisk Prosjekt Fv. 98 Vestertana – Tarmfjordvika

Dagens fv. 98 mellom Vestertana- Smalfjorden er preget av dårlig linjeføring, smal veg, setningsskader og dårlige siktforhold. Reguleringsplan og prosjekteringsarbeidet legger til rette for utbedring av vegen til tofelts veg med 6,5 meter asfaltert bredde, raste- og parkeringsplasser, samt utskifting av Tarmfjord bru/kulvert. Ny veg vil i hovedsak følge traseen for gammel veg, men da ny veg vil ha vesentlig høyere standard vil arealbruken på begge sider av vegen øke. Tiltaket gir særlig positiv effekt for framkommelighet og trafiksikkerhet.

Prosjektet er delt inn i tre parseller, og kan gjennomføres i flere byggekontrakter utover økonomiplanperioden. Utbedringen i parsell 1 startet i 2025.

1. Parsell 1: Leaibbosjohka – Tarmfjordeidet 2,84 km. Byggefase.
2. Parsell 2: Tarmfjordbotn 0,480 km. Bygging foreslått i 2028.
3. Parsell 3: Tarmfjordbotn – Tarmfjordvika 2,78 km. Bygging foreslått i 2030.

Nåværende fase

Bygging

Fv. 8004 Alta, gangfelt Skansen

TS - Fv. 8004 Opphøyd gangfelt Skansen, Alta

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafiksikkerhetstiltak, vedtatt av fylkeskommunalt trafiksikkerhetsutvalg i 2022. Det går ut på å etablere opphøyd gangfelt ved Skansen aktivitetssenter på fv. 8004 Bossekopveien i Alta.

Fv. 8014 Offirfjellet nr 1,2 og 3

Fremtidig skredsikringsprosjekt.

TS – Fv. 8096 Vadsø

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafiksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å bygge fortau på deler av fv. 8096 i Vadsø. Før fortauet kan bygges, må det utarbeides reguleringsplan.

Fv. 8850 Pasvik - Øvrige parseller

Fylkesvei 8850 gjennom Pasvikdalen i Sør-Varanger kommune har generelt dårlig bæreevne, mangelfull oppbygging av veikroppen og dårlig drenering. Prosjektering av neste parsell er planlagt påbegynt i 2026, slik at den er klar for bygging fra 2027. Plan for videre utbedring av fv. 8850 skal behandles i hovedutvalg for samferdsel.

Bevilgningen til fv. 8850 Pasvik er delt i to. Dette prosjektet er "restfinansieringen", altså det gjenværende i budsjettetrammen på 100 mill. 9 mill er foreslått overført til 2165017-INV FV 8850 Sandnes, kulvert. Den resterende bevilgningen ligger under "Fv. 8850 - parsell 6".

Nåværende fase:

Prosjektering 2026

Fv. 888 Ifjord – Lebesby (Skogvik, Oldervik)

Prosjektet innebærer utskifting av bruene Skogvik og Oldervik i Lebesby kommune. Det gjenstår asfaltering og bygging av rekkverk i 2026. Rammen må endres til 64,5 mill. Det skyldes at valgt løsning måtte endres, noe som innebar omprosjektering, og i neste omgang forlenget byggetid.

Nåværende fase:

Byggefase med gjenstående arbeider i 2026.

Fv. 888 Torskefjorddalen

Prosjektet innebærer sikring av et skredpunkt med flere løснеområder. Skredpunktet er utsatt for snøskred og et tenkt sikret med bruk av snøskjermer for å hindre drivsnø fra å legge seg i løснеområdet for snøskred. Prosjektet er planlagt utført i 2027.

Nåværende fase:

Planfase

Fv. 98 Ifjord - Lakselv (Bergvann - Tårnvik)

Fylkesvei 98 mellom Ifjord og Kunes i Lebesby kommune er i flere fylkesveirapporter kategorisert som kritisk. Veien er i tillegg en viktig næringsvei. På strekningen mellom Bergvann og Tårnvik er det behov for å utbedre kurvatur, veikropp og sideterreng. Før selve utbedringen kan starte opp, er det behov for et forprosjekt med en mulighetsstudie og mest sannsynlig reguleringsplan.

Nåværende fase:

Planfase 2026-2027

Fv. 98 Ifjord - Lakselv

Dette er strekningen Fv 98 Bergvann - Tårnvik

TS – Fv. 98 Kryssutbedring Børselv og Sommerdalen, Porsanger kommune

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafiksikkerhetstiltak, vedtatt av fylkeskommunalt trafiksikkerhetsutvalg i 2023. Det innebærer å utbedre Børselv-krysset og Sommerdal-krysset i Porsanger kommune.

Fv. 98 Sommerdal-krysset er utflytende, og hadde en ramme på 1,2 mill., men denne må økes med 5 mill. Prosjektet tenkes konkurranseutsatt i løpet av vinteren, med tanke på bygging i 2026.

Fv. 98 Børselv-krysset var utflytende og ble strammet opp i 2025 innenfor en ramme på 2 mill.

Nåværende fase:

Byggefase

Fv. 98 Vestertana - Tarmfjord p1 Tarmfjordeidet

Dette prosjektnummeret er ikke i bruk. Riktig prosjekt er 2465037 Fv 98 Vestertana - Tarmfjord p1 Tarmfjordeidet.

INV - Alta vgs - Lathari, varmetue og g

Prosjektet er i balanse og prosjektarbeider er avsluttet i 2025. Anlegget er i full drift. Det var forventet at sluttnota og resterende kostnad på 1,8 millioner NOK ville forfalle i januar 2026. Dette er årsak til avvik på 1,76 millioner NOK. Det forventes ingen kostnader i 2026 og 1,8 millioner NOK i overføring til årsbudsjett for 2026 bortfaller.

TS - Belysning på busstopp med risiko for påkjøring av myke trafikanter

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikkikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å øke belysningen ved busstopp for å redusere risikoen for påkjøring av myke trafikanter.

TS – Fv. 8050 Forkjøringsregulering Honningsvåg

Prosjektet utgår.

TS – Fv. 8122 Forkjøringsregulering Kirkenes

Prosjektet utgår.

Fv. 882 Storbukta - Sørøya

Prosjektet innebærer å supplere med skredsikring på allerede sikret skredpunkt. I 2019 ble skredpunktet sikret med støtteforbygninger for å hindre snøskred fra å løsne og gå på vei. Det har i ettertid vist seg at det fortsatt går noen snøskred, men av mindre størrelse enn tidligere. Det er likevel anbefalt å sikre ytterligere for å unngå at skred når vei. Prosjektet er planlagt utført ved montering av ytterligere støtteforbygninger eller fanggjerdar som designes for å stoppe snøskred.

Nåværende fase:

Utbyggingsfase,

TS – Fv. 882 Utbedring av sideterreng mellom Tappeluft og Øksfjordbotn

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikkikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å punktvis utbedre sideterreng mellom Tappeluft og Øksfjordbotn. På strekningen er det store framkommelighets- og sikkerhetsutfordringer.

Fv. 8850 Pasvik parsell 6

Veien mellom Myrseth og Holmfosskrysset på fv. 8850 i Sør-Varanger kommune har dårlig bæreevne og mangelfull oppbygging av veikroppen. En strekning på 2,3 km skal derfor utbedres. Utbedringa starter vinteren 2025 og vil etter planen sluttføres i 2026.

Bevilgningen til fv. 8850 Pasvik er delt i tre prosjekter. 9 mill til kulverten på Sandnes, mens den resterende bevilgningen ligger under "Fv. 8850 - øvrige parseller" inntil delprosjekter kan konkurranseutsettes.

Nåværende fase:

Byggefase 2025-2026

TS – Fv. 888/894/8072 Forkjørsregulering Nordkyn

Satt på vent.

Fv. 894 Oksevågдалen I

Oksevågдалen I ligger langs fv. 894, som er den eneste veiforbindelsen til Kjøllefjord i Lebesby kommune. Oksevågдалen I har flere løseområder, og har en skredfaktorkategori høy. Oksevågдалen er en strekning som er utsatt for skred og drivsnø vinterstid på sørlige vindretninger. Det er tidligere bygget snøskjermer, utvidet grøfter og bygget gabionvoll mot snøskred på andre punkter. Prosjektet består skredsikring med etablering av en 500 meter lang snøskjerm, samt utvidelse av grøft. Disse tiltakene antas å gi en skredsannsynlighet som er innenfor sikkerhetskravet for skred på vei. Prosjektet har planlagt oppstart i 2028.

Nåværende fase:

Prosjekteringsfase

TS - Fv. 8002 Forkjørsregulering Tverrelvdalen

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2025. Det går ut på å forkjørsregulere fv. 8002 i Tverrelvdalen. Det gir en betydelig trafikksikkerhetsgevinst i å forkjørsregulere veier som tydelig er hovedveier slik at sekundærveier får vikeplikt. Effekten gjelder både kryssulykker og ulykker med myke trafikanter.

FV. 890 Utvasking langs fylkesveg

Den opprinnelige valgte løsningen var ikke tilstrekkelig og måtte omprosjekteres til en vesentlig dyrere løsning med damplastring.

Prosjektet ble ferdigstilt og overtatt i oktober 2025. Rett etter dette ble ett punkt rammet av nok en utvasking fra sjøen, som ødela den nye damplastringen. Etter møte med Kystverket synes det klart at det vil være nødvendig med ytterligere tiltak i kommende år.

Nåværende fase:

Prosjektet er ikke ferdigstilt, og ny vurdering av løsningen i 2026 vil bli gjennomført.

TS - Intensivbelyse gangfelt på fylkesvei

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2025. Det går ut på å øke belysningen i gangfelt. Dette på bakgrunn av at det har vært fatale påkjørsler i gangfelt i Finnmark de siste 10-15 årene. Gangfelt og krysningspunkter som inngår i skoleveinettet er prioritert.

INV - Kirkenes vgs - Anleggsmaskin ny VA hall

Prosjekt avsluttet, nytt underprosjekt etablert i Hovedprosjekt skolebruksplan.

INV - Lakselv tannklinikk og undervisningsbygg

Forprosjektering er ikke ferdigstilt.

Etter dialog med Porsanger kommune har prosjektets forespørsel om dispensasjons behandling blitt avvist. Det er forventet at det gjennomføres detaljregulering av området for VGS. Foreløpig konsekvens er forsinket oppstart av detaljprosjekt og byggearbeider i påvente av ny detaljregulering. Fylkeskommunen har startet arbeider med planforslag i 2025, planforslag forventes publisert på offentlig høring første halvår 2026. Arbeider med planforslag medfører noe merkostnader til konsulenter. Fylkeskommunen avventer videre detaljering av bygningsmassen til planprosessen er avklart. Fremdrift i planprosesser forventes minimum til 6 måneder, men gjennomsnittlig behandlingstid er 12 måneder. Dette medfører at byggestart forventes tidligst i 2027.

INV - Nordkapp vgs eksisterende bygg sik

inntekter fra Equinor tilskudd til prosjekt om sikkerhetssenter i Nordkapp. Inntekten tilhører prosjekt 2337001 - Nordkapp VGS - beredskapssenter

Prosjektet er avsluttet i 2025.

INV - ombygninger kontorer

Fylkesutvalget vedtok sak 49/25 forprosjekt renovering av fylkeshuset 23.04.25.

Fylkeskommunedirektøren igangsetter et forprosjekt på renovering av Fylkeshuset som gir plass til alle ansatte med kontorsted Vadsø, med spesielt fokus på å samle samferdsel på fylkeshuset. Estimert kostnadsramme for ombygging og teknisk oppgradering ble levert til FT desember 2025.

Det er dermed ikke gjennomført noen mindre ombygninger på Fylkeshuset i 2025.

INV - Reinvestering undervisningsutstyr

Opplæringsavdelingen følger opp saken.

TS - Rekkverk hvor utforkjøring vil gi alvorlige konsekvenser

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å sette opp rekkverk på strekninger mot vann/sjø/elver og strekninger med svært bratt sideterreng.

INV - Rekrutteringslån fiskere

Midlene i «Rekrutteringsfondet» skal brukes til rekruttering til fiskeryrket, samt til fornyelse og utvidelse av fiskerivirksomheten for unge yrkesaktive fiskere bosatt i kommuner i Finnmark fylke, og som har virksomheten lokalisert og registrert der. Midlene i fondet skal bidra til å lette etablering for nye og unge fiskere i disse kommunene.

«Rekrutteringsfondet» har en forvaltningskapital på NOK 60 000 000,-. Fondet generer sine utlånsmidler fra renter og gebyrer, sammen med innbetalte avdrag og innfrielser.

Det er vedtatt å overføre 10 mill fra rekrutteringsfondet til kvotefondet (jf FT sak 51/25 pkt 5)

For 2025 er det estimert totalt 6.664.000 i nye utlån og 4.400.000 i forventede avdrag. I tillegg var det netto innbetalinger på 753.000 mer enn budsjettet i låneordningen i 2024. Dette gir et netto finansieringsbehov i 2025 på 1.511.000 som foreslås dekket ved å overføre midler fra ubundet investeringsfond "Rekrutteringsfond unge fiskere".

INV - Utstyrsinvestering VGS

Opplæringsavdelingen håndterer utstyrsinvesteringer for videregående skoler. For 2025 er budsjettet fordelt på de videregående skolene ihht. plan om utskifting av utstyr.

INV -Verdibevarende vedlikehold og utbedring hovedprosjekt

Totalt har hovedprosjekt for verdibevarende vedlikehold og utbedring et mindreforbruk på 12 millioner NOK. Siste halvår i 2025 har prosjektlederkapasitet ved eiendomsseksjon vært redusert med 33,3%, årsak er vakanse. Deler av prosjektmidlene tildeles driftsenheter ved hver enkelt skole. For 2025 har gjennomføringskapasiteten vært lavere en forventet. Eiendom har derfor redusert årsbudsjett og forventningen til gjennomføring i 2026.

Særlige forhold:

- Det var mye aktivitet mot slutten av 2025. 2,1 millioner NOK har derfor forfalt i 2026 og vil belastes budsjettår 2026.
- Det er registrert et overforbruk på prosjekt 2337007, årsak er feil i budsjettregulering juni 2025. Budsjettreduksjon på 4 millioner NOK tilhørte prosjekt 2337008.
- 1225140 INV - generell planlegging og prosjektering: Underprosjekt er tiltenkt oppdukkende behov som krever rask handling. Det er forventet stor variasjon i kostnader på gjeldende prosjekt. Prosjektet har et mindreforbruk i 2025 på 2,1 millioner NOK.
- 2537003 - INV - Nødvendig utbedring/utskifting: Underprosjekt benyttes ved tilfeller av oppdukkende behov som skyldes lovkrav, HMS, akutt behov eller annen uforutsette skader. Det er forventet variasjon i kostnader ved prosjektet. Mindreforbruk på 1,2 millioner NOK. Forbruk på 1,3 millioner NOK gjelder asbestsanering ved Lakselv VGS.

Annet mindreforbruk skyldes redusert kapasitet til gjennomføring, flere større tiltak er utsatt til 2026. Blant annet enkelt tiltak som 10 millioner NOK til fasaderehabilitering og 4 millioner NOK til tak rehabilitering. Utbedring av hybelhuset i Hammerfest har vært utsatt i påvente av avklaring i sak 14/23 og 18/26.

INV FV 8074 Sjånesvegen utbedring

Utglidninger mot sjøen gjør at det er stor fare for at Skjånesveien i Gamvik kommune kan bli stengt. Utglidningene må derfor utbedres. På enkelte punkter er det sikringstiltak mot sjøen. Dette gir store driftskostnader på strekningen. Prosjektet er planlagt ferdig i 2027.

Prosjekt Fv. 8850 Sandnes kulvert

Prosjektet innebærer å rehabilitere og fornye en kulvert under fv. 8850 på Sandnes i Sør-Varanger kommune, samt utskifting av stikkrenner. Dagens undergang kan ikke gjenbrukes etter at stikkrennene er skiftet ut, og må erstattes med ny betongkulvert. Bygginga startet opp i 2025 og skal etter planen være ferdig høsten 2027.

Nåværende fase:

Byggefase 2026-2027

Fv. 7990 Fortau Raipasveien, Alta (Kaiskuru)

Trafikksikkerhetsprosjekt vedtatt i 2023. Ferdig.

Prosjekt Fv. 8008 Tangen bru – Gargia

Prosjektet innebærer mindre utbedringer av strekningen i forbindelse med bygging av Tangen-bruene. Det vil bli gjennomført et forprosjekt før det igangsettes regulerings- og prosjekteringsarbeid. Prosjektet vil ha samme framdrift som Tangen-bruene.

Nåværende fase:

Planfase 2026-2028

Fv. 8008 Tangen I og II

Prosjektet går ut på å bygge nye bruer over Eibyelva i Alta kommune, samt å tilpasse tilstøtende vei. Det vil være behov for reguleringsplan for bruene og de tilstøtende veiene. Før arbeidet med reguleringsplan starter, er det behov for en del avklaringer i prosjektet. Det er derfor satt i gang et forprosjekt. Planfasen vil derfor vare fra 2026 til 2028. Byggestart er planlagt til 2029. Basert på dagens prisnivå og erfaringstall vil totalrammen for prosjektet mest sannsynlig økes til 205 mill. Dette vil beregnes etter vedtak av reguleringsplan.

Nåværende fase:

Planfase 2026-2028

Fv. 8050 Elvebotn I og II rassikring

Det er tidligere gjennomført en rekke skredsikringstiltak langs fv. 8050 mellom Honningsvåg og Nordvågen. Fra Nordvågertunnelen og nordover er det to gjenværende skredpunkt (Elvebotn I og II) som ikke er blitt sikret. Fv. 8050 er eneste veiforbindelse til bygda Nordvågen, og det er derfor ingen omkjøringsmuligheter hvis veien blir skredstengt. Ved de to skredpunktene løsner det hyppig både snø- og steinskred. Det skal etableres fanggjerdar dimensjonert for snø- og steinskred og forlengelse av eksisterende snøskjerm. Prosjektet skal lyses ut vinteren 2025/2026 med byggestart 2026.

Nåværende fase:

Byggefase 2026

INV Fv. 8060 Leirpollen bru

Grunnerverv er startet opp. Økte prosjekteringskostnader. Siste kostnadsoverslag for byggingen er på omtrent 40 mill. Utbyggingsfasen er tenkt å starte opp i slutten av økonomiplanperioden, prosjektrammen vil derfor bli oppdatert ifm arbeidet med økonomiplanen. Prosjektrammen må trolig økes fra 36 mill til 56 mill. I denne omgangen justeres årsprognosen med en mill pga finansiering til planlegging og prosjektering.

TS - Fv. 8122 Etablering av fortau, Sør-Varanger (Solheimskrysset)

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Prosjektet ble ferdig i 2025. Det ble avdekket forurensede masser under fortauet, og derfor behov for økt bevilgning.

INV Fv. 870 Kryssløsning Alta kommune

Dette er et samarbeidsprosjekt med Alta kommune. Byggearbeidene er i all hovedsak ferdigstilte. Alta kommune har omtvistet krav fra oss, og risikoen og avsetning av midler i prosjektet gjenspeiler at de økonomiske kravene ikke er ferdigbehandlet.

TS - Fv. 872 Utbedring Miansvingen, Hammerfest

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å rette ut Miansvingen og å etablere fortau.

Prosjektet er ferdigstilt og overlevert.

Fv. 882 Tappeluft – Øksfjord

Det er dårlig veistandard mellom Tappeluft og Øksfjord. Tappelufteidet er en flaskehals, og det er behov for punktvisse utbedringer på resten av strekningen. Før bygging må det utarbeides forprosjekt og reguleringsplan, dette arbeidet vil starte opp for fullt i 2026. Planarbeidet er ventet å vare ut 2027. Det pågår også et eget skredsikringsprosjekt på strekningen.

Nåværende fase:

Planfase 2026-2027

Fv. 8830 Skillefjord, Nord (FoU-Prosjekt)

Prosjektet består av skredsikring av ulike skredpunkt på nordsiden av Skillefjord i Alta kommune. Strekningen er utsatt for spesielt steinskred og har flere potensielle løseområdene. Skredsikringen vil bestå av oppsett av skredoverbygg og steinspranggjerdinger for å hindre at stein treffer veibanen og potensielt trafikanter. Prosjektet er delt opp i to perioder med oppstart av et prosjekt med skredoverbygg i 2025 og oppsett av fanggjerdinger senere i perioden. Prosjektet skal etter planen være ferdig i 2026.

Nåværende fase:

Byggefase 2026

INV Fv. 8830 Storfjelltunnelen

Anlegget ble overlevert ved årsskiftet. I etterkant ble nødnett oppgradert slik at økt finansieringsbehov er 1 mill.

TS - Fv. 8850 Krysningspunkt Håbeth

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikkikkerhetstiltak, vedtatt av fylkeskommunalt trafikkikkerhetsutvalg i 2022. Det går ut på å utbedre krysningspunkt og tilgang til busslommer på fv. 8850 ved Håbethkrysset i Sør-Varanger kommune. Dispensasjonssøknad sendes i 2025. Bygges deretter i 2025.

TS – Fv. 888 Mehamn - gangfelt ved Coop

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafikkikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2024. Det går ut på å etablere en løsning for myke trafikanter mellom Coop til sentrum.

Prosjekt Fv. 890 Meresjohka bru

Brua over Meresjohka på fv. 890 i Berlevåg kommune har kritiske skader for bruas bæreevne med korrosjon, deformasjon og utglidning av rørelementet. Brua er ferdig prosjektert og kontrakt med entreprenør er inngått. Prosjektet ble ferdig i 2025. Prognosen er justert ned med noe mer enn 1 mill.

Fv. 98 Leaibbošjohka bru

Brua er i dårlig forfatning og må derfor skiftes ut. Landkarene har store sprekker og brua beveger seg slik at hovedbjelkene er på tur ut av posisjon. Brua mangler også rekkverk. Prosjektet krever at det utarbeides reguleringsplan.

Nåværende fase:

Planfase 2026-2027

INV Gang og sykkelveger

Gang og sykkelveger

I budsjett- og økonomiplan 2025-2028 er det satt av til sammen 100 mill. til bygging av gang- og sykkelveier i Finnmark. Hovedutvalg for samferdsel vedtok i juni 2025 at følgende prosjekter skal kostnadsberegnes og vurderes tidsrammer for:

1. Fv. 8122, Hans Væggers vei, Sør-Varanger kommune
2. Fv. 7984, Amtmannsnes, Alta kommune
3. Fv. 894, Kjøllefjord, Lebesby kommune
4. Fv. 7978, Hánnoluohkká, Kautokeino kommune
5. Fv. 7992, Sønnvinsmoen 1, Alta kommune
6. Fv. 7982, Biedjovágguodda, Kautokeino kommune

Prosjektene er i prioritert rekkefølge.

Nåværende fase:

Planfase 2026

INV Kollektiv-tiltak

Prosjektet består av etablering av sju bussholdeplasser i Alta. Fem holdeplasser er ferdig bygd. De siste to holdeplassene er planlagt ferdig bygd i 2026.

INV lønn og adm plan/prosjektering

Dette er et prosjekt for fordeling av interne kostnader.

INV lønn og adm PPU

Dette er et prosjekt for fordeling av interne kostnader.

INV lønn og adm, avdelingsleder m/stab P

Dette er et prosjekt for fordeling av interne kostnader.

INV Medisinsk utstyr tannhelse

Midlene er benyttet til nødvendig utskiftning av utstyr i løpet av regnskapsåret. Tannhelse har skiftet ut gammelt og ødelagt utstyr som er i daglig bruk ved klinikkene. Kostnadsramme for innkjøp av nytt nødvendig tannhelseutstyr var beregnet til 3 mill. kroner inkl. mva.

Planlagte innkjøp av medisinsk utstyr investering er foretatt i 2025 med et mindreforbruk pålydende 0,084 mill. kroner pga lavere pris enn budsjettert.

Mikkelsby kombikai

Fylkestinget har vedtatt at kombibåt skal dekke strekningen Mikkelsby – Årøya, i kombinasjon med Rognsundet. Kombibåtkai med flytende løsning skal derfor etableres på Mikkelsby. Prosjektet vil være ferdig tidligst i løpet av 2027.

Nåværende fase:

Plan og prosjektering: 2025-2026

Byggefase 2026-2027

INV Nordkapp vgs sjøretta linje

Følgende er status for 2025:

- Snaring av gammel kai med påbygg er gjennomført.
- Grunnundersøkelser på land og i sjø er gjennomført.
- Forhåndskonferanse med Nordkapp kommune er gjennomført.
- Skisseprosjekt for bygningsmassen og forprosjekt for kai er gjennomført.

Overforbruk i 2025 skyldes avvik i periodisering av budsjett. Detaljprosjektering forventes fullført i 2026.

INV Sentrumstiltak Berlevåg

Prosjektet innebærer å bedre trafikksikkerheten i Berlevåg sentrum. Hovedgata gjennom sentrum skal strammes opp og det skal bygges fortau.

Sentrumstiltak Honningsvåg

Prosjektet går ut på å utføre trafikksikkerhetstiltak i Honningsvåg sentrum i Nordkapp kommune. Dette innebærer forlengelse og utvidelse av fortau, etablering av kantstopp og oppstramming av kryss.

Nåværende fase:

Prosjekteringsfase 2028

Sentrumstiltak Kirkenes

Prosjektet går ut på å bedre trafikksikkerheten i Kirkenes sentrum i Sør-Varanger kommune. Det er behov for å forlenge og å utvide fortau, etablere kantstopp og stramme opp kryss. Tiltakene krever reguleringsplan. Hovedutvalg for samferdsel skal vurdere prosjektet i sammenheng med gang- og sykkelvei-prosjektene. Det er derfor ikke satt av midler til prosjektet i økonomiplanperioden.

Nåværende fase:

Planfase 2026

INV Skolebruksplan

Arbeid med tiltak 1 til 3 er iverksatt i 2025. I tillegg er anbudsarbeider med anskaffelse av nytt opplæringfartøy ved Nordkapp godt i gang.

- Mindreforbruk i 2025 skyldes i hovedsak periodisering av kostnad for kjøp av opplæringfartøy. Kostnaden for innkjøpet forventes i 2026.
- Etablering av nytt sveiseverksted i Hammerfest forventes ferdigstilt sommeren 2026. Bygningsarbeider er godt i gang.
- Tiltak 2 og 3 ved anleggskolen ved Bjørnevatn er i forprosjektfasen og konkurransegrunnlag er under arbeid.

Programområde mindre trafikksikkerhetstiltak (årlige bev.)

Programområdet mindre trafikksikkerhetstiltak ble opprettet for å redusere risiko for trafikkulykker gjennom at man innen relativt kort tid skal kunne utbedre risikoforhold på fylkesveinettet. Hovedutvalg for samferdsel gjør årlige vedtak på hvilke prosjekter som får midlene. Antall prosjekter varierer fra år til år.

INV Utvidelse Alta tannklinikk

Nytt anlegg er i drift, prosjektet er avsluttet i 2025.

INV Vanndirektivet, miljøtiltak

Dette er et fiskevandringstiltak på Fv 8100 som er utført sammen med ny bru Fv 8100 Sandfjordelv II. Mindre gjenstående arbeider, f.eks asfaltering. Ferdigstilt i 2025.

INV- Renovering fyrrom Vadsø vgs

Prosjektet var forventet ferdig november, på grunn av forsinkelser i leveranse av komponent for varmeanlegg gjenstår ca. 1 000.000 NOK i 2026, utbetaling er holdt tilbake. Anlegget er i drift og resterende komponenter forventes ferdigmontert i april 2026. 1 000 000 NOK må reguleres inn i budsjett for 2026. Totalkostnaden for prosjektet er betydelig redusert, det forventes et mindreforbruk på 2,8 mill. NOK totalt, jf. bevilging på 7,8 mill. NOK.

Inv-Digitalisering IT - Digital teknologi

Investeringer innen IKT infrastruktur, IKT sikkerhet og digitaliseringstiltak er viktig for å holde tritt med den digitale utviklingen. It har begynt med nødvendig og planlagt utskifting av infrastruktur og utstyr som kan skape sårbarheter og sikkerhetsutfordringer for IKT-tjenester.

2439001 Inv-Digital plattform, IT

- Trådløst utstyr på videregående skoler
- Switcher Fylkeshuset og tannhelse
- Tannhelse brannmurer

Inv-IT infrastruktur 2024-2025

Investeringer innen IKT infrastruktur, IKT sikkerhet og digitaliseringstiltak er viktig for å holde tritt med den digitale utviklingen. It har begynt med nødvendig og planlagt utskifting av infrastruktur og utstyr som kan skape sårbarheter og sikkerhetsutfordringer for IKT-tjenester.

2439000- Inv-It infrastruktur

- Trådløst Alta videregående skole
- Deler til nettverkutstyr tannhelse
- Switcher Fylkeshuset
- Utskifting av pcer PC-er for SA, tannhelse og fylkesbiblioteket

INV-Utbygging fylkesbiblioteket

Forprosjektet er ikke igangsatt. Prosjektet er ikke blitt prioritert i 2025.

Vestertana -Tarmfjord parsell 1 Tarmfjordeidet

Dagens fv. 98 mellom Vestertana- Smalfjorden er preget av dårlig linjeføring, smal veg, setningsskader og dårlige siktforhold. Reguleringsplan og prosjekteringsarbeidet legger til rette for utbedring av vegen til tofelts veg med 6,5 meter asfaltert bredde, raste- og parkeringsplasser, samt utskifting av Tarmfjord bru/kulvert. Ny veg vil i hovedsak følge traseen for gammel veg, men da ny veg vil ha vesentlig høyere standard vil arealbruken på begge sider av vegen øke. Tiltaket gir særlig positiv effekt for framkommelighet og trafiksikkerhet.

Prosjektet er delt inn i tre parseller, og gjennomføres i flere byggekontrakter utover økonomiplanperioden. Utbedringen av parsell 1 startet i 2025. Prognosen er justert ned med 40 mill etter anbudskonkurransen.

Nåværende fase:

Bygging 2025/26

Kjerringholmen - Strømsnes fergekaier

Det bygges nye fergekaier før oppstart av ny kontrakt 01.01.2026.

Fergekaien på Strømsnes flyttes til Klokkarøyhamna og fergekaien på Kjerringholmen bygges sør for eksisterende fergekai. Bygging vil pågå i perioden 2024-2026.

Nåværende fase:

Byggefase 2026

Knutepunkt Storekorsnes

Det bygges ny kombibåtkai på Storekorsnes i Alta kommune. Dette for å få en tilstrekkelig dimensjonert infrastruktur, som dekker behovene til de fylkeskommunale sjørutene. Ny kombibåtkai vil ligge øst for dagens kai.

Prosjektrammen må økes med 16,5 mill etter nytt byggherreoverslag. Det er ikke uvanlig at nye byggherreoverslag endres vesentlig etter plan- og prosjekteringsfasene. Da har man mer informasjon og et bedre beslutningsgrunnlag for nye kostnadsanslag. Prosjektet skal lyses ut snarlig.

Nåværende fase:

Bygging 2026

Kombikai Hammerfest

Fylkestinget vedtok å sette av 1,2 mill. til et samarbeidsprosjekt med Hammerfest havn for å få etablert kombibåtkai i Hammerfest sentrum. Når kaia er ferdig, vil Finnmark fylkeskommune være leietaker av kaia.

Nåværende fase:

Planfase

Kombikai Ingøy

Dagens kai på Ingøy krever bruk av kran for av/på lossing av biler. Det er derfor vedtatt at det skal bygges ny kombibåtkai. Ny kai er under prosjektering.

Nåværende fase:

Prosjektering 2025-2026

Byggefase 2026

Mindre investeringstiltak Finnmark, ford

Dette er blant annet ny bru Fv 8100 Sandfjordelv II som ble bygget i 2024. Mindre arbeider, som f.eks asfaltering gjenstår.

Fv 894 Mehamnbru. Prosjektet innebærer reparasjon av en erosjonsskade på brua, som ligger i Gamvik kommune. Det er behov for ytterligere tiltak på brua i 2026.

Fv 8850 Ellenelv bru i Sør-Varanger kommune er i dårlig forfatning og skal skiftes ut. Før selve bygginga av ny bru kan starte, er det behov for å utarbeide reguleringsplan.

Nordkapp vgs- Beredskapssenter undervisn

Prosjektkostnad er feilført med utgifter på 2337001 og inntekter på prosjekt 2337011. Balansen av begge prosjekter tilsier et avvik på ca. 100 000 NOK. Prosjektet er avsluttet i 2025 og anlegget er i full drift.

Pasvik fhs - renovering svømmehall/garderober

Totalentreprenør er engasjert. I 2025 startet detaljprosjektering, byggesak, rivning og demontering av gammelt anlegg. Kostnader for 2025 er som forventet, resterende prosjektramme overføres 2026. Prosjektet forventes avsluttet i ultimo 2026.

Sikkerhetssenter fremdriftsplan Equinor

Sikkerhetssenteret ved Nordkapp videregående skole følger opp saken.

Sikkerhetssenter fremdriftsplan gasscont

Sikkerhetssenteret ved Nordkapp videregående skole følger opp saken.

TS - Prosjektering og planlegging

Prosjektet er et av prosjektene under programområdet mindre trafiksikkerhetstiltak, vedtatt av hovedutvalg for samferdsel i 2025. Dette er midler som skal brukes til å planlegge og prosjektere mindre trafiksikkerhetstiltak.

Status investeringer aggregert

Inv - Felles, finans og frie inntekter

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap hiå. årsprognose	Avvik
Inv - Finansiering av investering	1 381	2 673	1 381	0	1 381	0	1 381	1 381	0
Sum	1 381	2 673	1 381	0	1 381	0	1 381	1 381	0

Inv - Næring

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap hiå. årsprognose	Avvik
Inv - Næring	18 584	17 700	18 584	0	13 884	0	13 884	12 580	1 304
Sum	18 584	17 700	18 584	0	13 884	0	13 884	12 580	1 304

Inv - Opplæring

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap hiå. årsprognose	Avvik
Inv - Opplæring	42 526	18 330	42 526	0	16 389	0	16 389	13 074	3 315
Inv - Videregående skoler	360 559	76 678	360 559	0	36 288	0	36 288	31 397	4 891
Sum	403 085	95 009	403 085	0	52 677	0	52 677	44 471	8 206

Inv - Samferdsel

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap p hiå. årsprognose	Avvik
Inv - Drift og vedlikehold	11 518	22 124	11 518	0	1 518	0	1 518	8 005	-6 108
Inv - Kollektiv	409 862	308 277	409 862	0	80 000	0	80 000	70 102	9 898
Inv - Utbygging	2 161 486	710 307	2 161 486	0	590 338	0	590 338	491 653	98 685
Sum	2 582 866	1 040 707	2 582 866	0	671 856	0	671 856	569 760	102 475

Inv - Stab- og støtteavdelinger

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap på hiå.	Avvik årsprognose
Inv - Drift og eiendom	250 867	24 518	250 867	0	31 360	0	31 360	15 428	15 932
Inv - Fylkeskommunedirektøren	804	1 001	804	0	804	0	804	1 001	-196
Inv - IT	25 000	9 948	25 000	0	5 000	0	5 000	4 946	54
Sum	276 671	35 466	276 671	0	37 164	0	37 164	21 375	15 789

Inv - Tannhelse

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap på hiå. årsprognose	Avvik årsprognose
Inv - Tannhelse	17 700	8 320	17 700	0	8 700	0	8 700	8 320	380
Sum	17 700	8 320	17 700	0	8 700	0	8 700	8 320	380

Oppsett mangler

Beløp i 1000

Grupperingsnivå	Totalbudsjett				Årets budsjett				
	Vedtatt totalt	Påløpt totalt	Total prognose	Avvik totalprognose	Rev. bud.	Ikke vedtatte bud.endr.	Årsbud. inkl. ikke vedtatte bud.endr.	Regnskap på hiå. årsprognose	Avvik årsprognose
Oppsett mangler	5 008	0	5 008	0	0	0	0	3 687	0
Sum	5 008	0	5 008	0	0	0	0	3 687	0

Økonomirapportering drift

Totaloversikt økonomi

Beløp i 1000

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum generelle driftsinntekter	-2 235 261	-2 518 901	-2 574 778	-2 596 064	21 286	0,8 %
Netto finansutgifter	198 383	273 000	249 700	250 969	-1 269	-0,5 %
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	1 964	25 176	102 330	138 120	-35 790	-35,0 %
Til disposisjon	-2 034 913	-2 220 725	-2 222 748	-2 206 976	-15 772	-0,7 %
Politisk	29 450	32 487	32 893	30 455	2 438	7,4 %
Kultur og miljø	76 724	83 368	89 512	84 615	4 897	5,5 %
Stab- og støtteavdelinger	120 510	154 964	143 030	131 917	11 113	7,8 %
Opplæring	669 784	676 521	712 730	708 381	4 349	0,6 %
Tannhelse	86 514	91 552	96 171	91 593	4 578	4,8 %

Årsmelding 2025

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Samferdsel	1 026 229	1 036 474	1 055 656	1 065 076	-9 419	-0,9 %
Voksenopplæring, karriere og integrering	21 190	32 400	31 062	27 902	3 160	10,2 %
Næring	13 458	38 732	45 610	38 613	6 997	15,3 %
Fellesområde, finans og frie inntekter	-8 947	74 228	16 085	28 425	-12 341	-76,7 %
Sum disponering	2 034 913	2 220 725	2 222 748	2 206 976	15 772	0,7 %
Merforbruk +/mindreforbruk -	0	0	0	0	0	0,0 %

KOSTRA hovedtall

Sentrale inntekter

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Frie disponible inntekter						
Rammetilskudd	-1 625 002	-1 944 280	-1 982 084	-1 985 802	3 718	0,2 %
Inntekts- og formuesskatt	-482 247	-574 621	-563 904	-549 878	-14 026	-2,5 %
Andre generelle driftsinntekter	-128 012	0	-28 790	-60 384	31 594	109,7 %
Sum Frie disponible inntekter	-2 235 261	-2 518 901	-2 574 778	-2 596 064	21 286	0,8 %

Rammetilskudd

Rammetilskuddet blir beregnet i beregningsteknisk dokumentasjon til proposisjon 1S (grønt hefte). I tillegg er det for 2025 gitt ytterligere bevilgninger gjennom året, slik at rammetilskuddet for 2025 er like i underkant av 2 mrd. kr. Dette er i underkant av 4 mill. kr mer enn regulert budsjett og en økning på 41 mill. kr fra opprinnelig budsjett.

Inntekts- og formuesskatt

Skatteinntektene for 2025 endte opp om lag 14 mill. kr lavere enn budsjettet.

Andre generelle driftsinntekter

Utbetalingene fra havbruksfondet utgjorde i 2025 28,8 mill. kr, dette er i tråd med regulert budsjett.

I tillegg har Finnmark fylkeskommune mottatt rentekompensasjon for investeringer i skolebygg og veier tilsvarende 13,2 mill. kr og naturressursskatt på 18,4 mill. kr. Disse postene har det ikke vært budsjettet for.

Totalt sett er andre generelle driftsinntekter om lag 31,6 mill. kr høyere enn budsjettet.

Sentrale utgifter

Beløp i 1000

Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Finansinntekter/-utgifter						

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Renteinntekter	-40 247	-40 000	-40 000	-37 772	-2 228	-5,6 %
Renteutgifter	126 460	170 500	147 200	146 241	959	0,7 %
Avdrag på lån	112 170	142 500	142 500	142 500	0	0,0 %
Sum Finansinntekter/-utgifter	198 383	273 000	249 700	250 969	-1 269	0,5 %

Renteinntekter

Renteinntektene i 2025 endte netto 2,2 mill. kr lavere enn budsjettert. Renteinntekten i 2025 har vært god, men deler av renteinntektene er bundet opp i virkemidler hvor renteinntekten skal tilfalle formålet. Netto tilgjengelig til drift er derfor litt lavere enn budsjettert.

Rentekostnader

Rentekostnadene i 2025 endte 1 mill. kr lavere enn regulert budsjett. Det har i løpet av 2025 vært gjennomført budsjettreguleringer for å tilpasse rentebudsjettet til faktiske forhold. Rentekostnadene er vesentlig lavere enn forutsetningene i fylkestingets opprinnelige budsjettvedtak.

Avdrag

Innbetalte avdrag for 2025 er lik budsjettert beløp. De avdragene som Finnmark fylkeskommune skal betale etter lovens minimum og avtalt avdragsprofil på låneporteføljen er om lag 18,5 mill. kr lavere enn faktisk innbetalt beløp. Fylkeskommunedirektøren redegjorde i sak 63/25 for dette og anbefalte å opprettholde vedtatt avdragsprofil for å redusere total lånebelastning noe.

Avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner - til disposisjon for tjenesteområdene

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Rev.bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Avsetninger og bruk av avsetninger						
Overføring til investering	0	13 529	13 529	13 529	0	0,0 %
Avsetninger til disposisjonsfond	11 221	11 647	90 701	124 591	-33 890	-37,4 %
Bruk av disposisjonsfond	-9 257	0	-1 900	0	-1 900	-100,0 %
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0,0 %
Netto avsetninger	1 964	25 176	102 330	138 120	-35 790	35,0 %

I tråd med forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. er det foretatt endringer i budsjetterte avsetninger og årsoppgjørdisposisjoner for å avslutte regnskapet i balanse.

Driftsbudsjettet:

Bruk av disposisjonsfond på 1,9 mill. kr er strøket og det er avsatt 33,9 mill. kr til disposisjonsfond ut over budsjettert beløp.

Investeringsbudsjettet

50,8 mill. kr av budsjettert bruk av lån er strøket for å avlegge investeringsregnskapet i balanse.

Utvikling i netto driftsresultat

Beløp i 1000

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
Bruk av avsetninger						
Bruk av bundne driftsfond	-174 459	-4 500	-5 391	-163 728	158 337	2937,0 %
Bruk av disposisjonsfond	-32 090	5 500	-1 900	0	-1 900	-100,0 %
Sum bruk av avsetninger	-206 549	1 000	-7 291	-163 728	156 437	2145,6 %
Avsetninger						
Overføring til investering	0	13 529	28 095	28 095	0	0,0 %
Avsetninger til bundne driftsfond	181 958	4 500	4 500	179 999	-175 499	-3900,0 %
Avsetninger til disposisjonsfond	1 233	11 647	90 701	124 591	-33 890	-37,4 %
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	0,0 %
Sum avsetninger	183 191	29 676	123 296	332 684	-209 388	-169,8 %
Netto driftsresultat	22 965	-30 676	-116 005	-168 957	52 951	45,6 %
Sum driftsinntekter	-3 044 272	-3 074 499	-3 216 193	-3 425 412	209 219	6,5 %
Netto driftsresultat i prosent av driftsinntekter	-0,8 %	1,0 %	3,6 %	4,9 %	25,3 %	0,0 %

Netto driftsresultat for 2025 var budsjettert til 30,7 mill. kr i opprinnelig budsjett.

Gjennom 2025 har den økonomiske situasjonen til fylkeskommunen blitt forbedret, som redegjort i budsjettoppfølginger per juni, oktober og desember. Dette medførte at i regulert budsjett var netto driftsresultat styrket til 116 mill. kr.

Faktisk driftsresultat ble på 169 mill. kr, som er 53 mill. kr sterkere enn budsjettert.

Driftsresultat inkl. avsetning/bruk av fond

Beløp i 1000

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev. bud.	Regnskap
Sum generelle driftsinntekter				
Rammetilskudd	-1 625 002	-1 944 280	-1 982 084	-1 985 802
Inntekts- og formuesskatt	-482 247	-574 621	-563 904	-549 878
Andre generelle driftsinntekter	-128 012	0	-28 790	-60 384
Sum generelle driftsinntekter	-2 235 261	-2 518 901	-2 574 778	-2 596 064
Netto finansutgifter				
Renteinntekter	-52 093	-40 015	-40 015	-53 645
Utbytter	0	0	0	0
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0
Renteutgifter	126 580	170 512	147 230	146 404
Avdrag på lån	112 170	142 500	142 500	142 500
Netto finansutgifter	186 656	272 997	249 715	235 259
Sum sentrale inntekter og finansposter	-2 048 604	-2 245 904	-2 325 063	-2 360 806
Tjenesteområdene - drift	2 071 962	2 215 228	2 209 058	2 191 852
Netto driftsresultat	23 357	-30 676	-116 005	-168 954
Sum driftsinntekter	-3 044 272	-3 074 499	-3 216 193	-3 425 412
Driftsresultat i prosent av driftsinntekter	-0,8 %	1,0 %	3,6 %	4,9 %

Årsmelding 2025

	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev. bud.	Regnskap
<i>Beløp i 1000</i>				
	Regnskap i fjor	Oppr. bud.	Rev. bud.	Regnskap
Avsetninger til bundne driftsfond	0	0	0	0
Avsetninger til disposisjonsfond	11 221	11 647	90 701	124 591
Bruk av bundne driftsfond	0	0	0	0
Bruk av disposisjonsfond	-9 257	0	-1 900	0
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0
Overføring til investering	0	13 529	13 529	13 529
Netto avsetninger - sentrale poster	1 964	25 176	102 330	138 120
Avsetninger til bundne driftsfond	181 958	4 500	4 500	179 999
Avsetninger til disposisjonsfond	-9 988	0	0	0
Bruk av bundne driftsfond	-174 459	-4 500	-5 391	-163 728
Bruk av disposisjonsfond	-22 833	5 500	0	0
Overføring til investering	0	0	14 566	14 566
Netto avsetninger i tjenesteområdene	-25 321	5 500	13 675	30 837
Sum sentrale inntekter og finansposter	-23 357	30 676	116 005	168 957

Totaloversikt drift - fordelt på rammeområder

Beløp i 1000

Tjenesteområder	Regnska p 2024	Oppr. budsjett 2025	Revidert budsjett 2025			Regnskap 2025			Avvik i kr p	Avvik i %
			Utgift	Inntekt	Budsjett 2025	Utgift	Inntekt	Regnska p		
Politisk	29 450	32 487	34 122	-1 229	32 893	32 021	-1 566	30 455	2 438	7,4 %
Kultur og miljø	76 724	83 368	184 986	-95 474	89 512	205 546	-120 931	84 615	4 897	5,5 %
Stab- og støtteavdelinger	120 510	154 964	169 041	-26 011	143 030	166 089	-34 173	131 917	11 113	7,8 %
Opplæring	669 784	676 521	907 316	-194 587	712 730	991 151	-282 771	708 381	4 349	0,6 %
Tannhelse	86 514	91 552	172 958	-76 787	96 171	171 690	-80 097	91 593	4 578	4,8 %
Samferdsel	1 026 229	1 036 474	1 227 604	-171 948	1 055 656	1 300 394	-235 318	1 065 076	-9 419	-0,9 %
Voksenopplæring, karriere og integrering	21 190	32 400	31 275	-213	31 062	40 976	-13 074	27 902	3 160	10,2 %
Næring	13 458	38 732	123 156	-77 546	45 610	313 295	-274 682	38 613	6 997	15,3 %
Fellesområde, finans og frie inntekter	-8 947	74 228	19 110	-3 025	16 085	203 256	-174 831	28 425	-12 341	-76,7 %
Totalsum	2 034 913	2 220 725	2 869 569	-646 821	2 222 748	3 424 419	- 2 206 976	15 772	0,7 %	
							1 217 443			

Skråblikk

Jođi lea buoret go oru

Sámi sátnevájas

Personal og organisasjon

Organisering av fylkeskommunens virksomhet

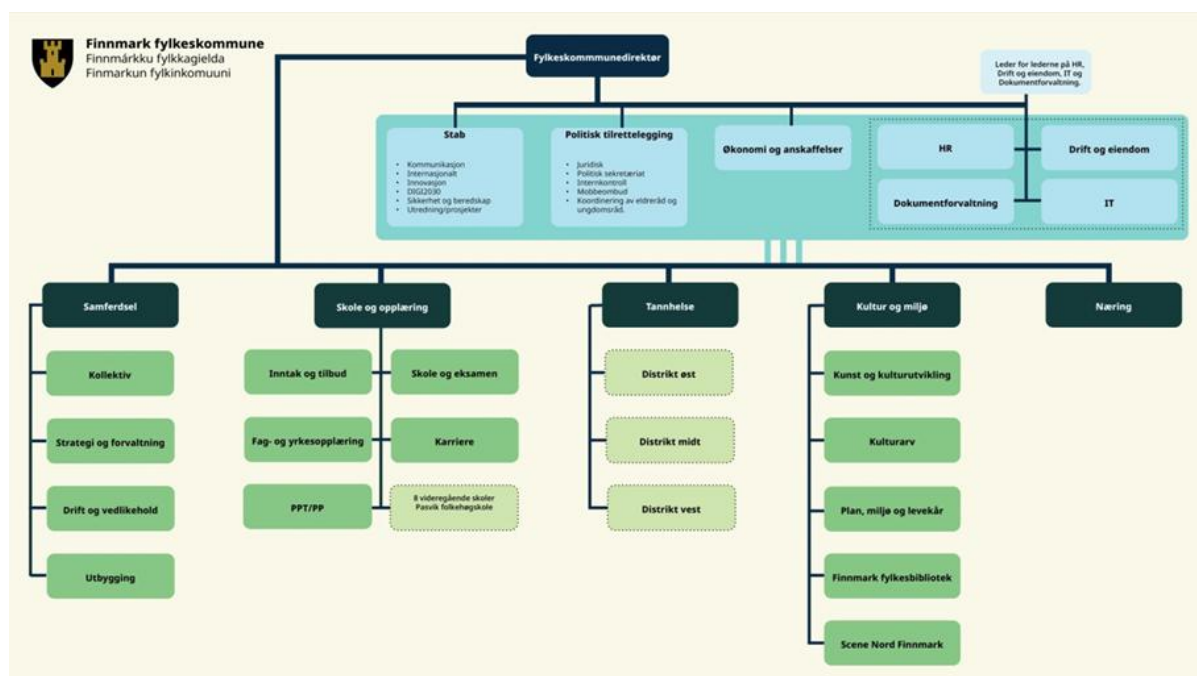
Organisering

Den samlede virksomheten til Finnmark fylkeskommune er organisert innenfor fylkeskommunens ordinære organisasjon.

Vedtatt i FT 2/23 angir at Finnmark fylkeskommune er organisert etter formannskapsprinsippene

Organisasjonskart

Administrativ organisering i Finnmark fylkeskommune har i 2025 fulgt organisasjonskartet som ble vedtatt i Troms og Finnmark fylkesting i forbindelse med oppdeling av Troms og Finnmark fylkeskommune. Fylkeskommunedirektøren sluttet i sin stilling i februar 2025, og assisterende fylkeskommunedirektør ble konstituert ut året. Det har i løpet av året vært midlertidige endringer av ledere innen stab og støtte i forbindelse med konstituering av fylkeskommunedirektør. Det har vært gjennomført en rekrutteringsprosess for tilsetting av ny fylkeskommunedirektør som tiltrådte 01.01.26.



Omorganisering

Det ble i FT-sak 128/22 i fylkestinget i Troms og Finnmark vedtatt en helhetlig gjennomgang av organiseringen av Finnmark fylkeskommune, med et tilhørende krav om kostnadsreduksjoner.

Gjennomgangen ble bekreftet av Finnmark fylkesting i FT-sak 14/23.

Den helhetlige gjennomgangen har medført et behov for omorganisering av virksomheten med en ny avdelingsstruktur.

Ny avdelingsstruktur er gjennomført der avdeling voksenopplæring, karriere og integrering er delt opp og fordelt til næring og opplæring, samt at det er gjort andre mindre endringer med flytting av oppgaver mellom avdelinger for å samle fagområder.

Likestilling

Administrativ toppledelse bestod av tre menn og sju kvinner. Kjønnfordelingen blant rektorene på fylkets skoler (videregående, folkehøgskole og fagskole) var fem kvinner og fem menn i 2025. Innenfor tannhelse var det tre overtannleger hvorav én er kvinne.

Blant ledere som er lønnet i henhold til hovedtariffavtalens kapittel 3, dvs. alle ledere med personal og økonomiansvar er 53 prosent kvinner.

En gjennomgang av lønnsnivåene for ledere viser at det ikke er systematiske lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i sammenlignbare lederstillinger. Innenfor de ulike ledergruppene – fra avdelingsledere til virksomhetsledere og kommunalsjefer – er lønnsnivåene gjennomgående like, og eventuelle variasjoner kan forklares at enkelte grupper består av svært få personer.

Samlet gjennomsnittslønn er noe høyere for kvinner (958 861 kroner) enn for menn (946 543 kroner). Dette skyldes stillingssammensetningen, der kvinner er overrepresentert i noen av de høyest lønnede lederstillingene, inkludert kommunalsjefer og virksomhetsledere, samt stillingen som øverste administrative leder. Menn er samtidig overrepresentert i mellomledernivåer med noe lavere lønnsnivå.

Beregningene viser at likelønnsprinsippet er ivaretatt, og at fylkeskommunen tilbyr likeverdige betingelser uavhengig av kjønn i lederstillinger.

Analysen av lønn for øvrige ansatte uten lederansvar viser at det ikke er systematiske lønnsforskjeller mellom kvinner og menn innenfor sammenlignbare stillingskategorier. Lønnstallene er gjennomgående svært like mellom kjønnene innen store yrkesgrupper som lærer, adjunkt, lektor, fagarbeider, konsulent, rådgiver, ingeniør og tannhelsepersonell.

Samlet gjennomsnittslønn er noe høyere for menn (702 980 kroner) enn for kvinner (676 962 kroner). Denne forskjellen skyldes stillingssammensetningen: Menn er overrepresentert i flere av de høytlønngruppene, som enkelte tekniske stillinger og seniorrådgivere, mens kvinner i langt større grad er representert i lavere lønnsnivåer som assistent-, renholds- og sekretærstillinger. Kvinner utgjør også en betydelig større andel av de ansatte totalt, noe som forsterker denne strukturelle effekten.

Samlet sett viser analysen at likelønnsprinsippet er godt ivaretatt, og at den observerte lønnsforskjellen mellom kjønnene i hovedsak kan forklares med stillingsfordeling og kompetansestruktur, ikke ulik lønn for likt arbeid.

Lønnsutviklingen for kvinner og menn drøftes årlig i lønnspolitiske møter med tillitsvalgte. I lønnspolitikken som ble vedtatt i juni 2025, skal det årlig i de lønnspolitiske drøftingsmøtene før lønnsforhandlingen ta opp punktet likelønn, og gjøre vurdering av hvilke grep som kan tas for å fremme likelønn mellom kjønn i de kommende forhandlingene.

Finnmark fylkeskommune har livsfasepolitikk og til seniorfasen en seniorpolitikk som har som formål å motivere ansatte til å stå i arbeid lengst mulig etter fylte 62 år. Fylkeskommunene ønsker å beholde kompetansen seniorene har, opprettholde høy kvalitet i tjenestetilbudet, samt gi ansatte som ønsker å trappe ned eller avslutte yrkeskarrieren, mulighet til å gjøre det på en fleksibel og verdig måte.

Finnmark fylkeskommune har retningslinjer for rekruttering som følger kvalifikasjonsprinsippet hvor hensynet til likestilling, diskriminering og ufrivillig deltid ivaretas. Gjennom saksbehandlingsrutiner og samarbeid med tillitsvalgte sørger fylkeskommunen for et kontinuerlig arbeid for å forhindre diskriminering og fremme likestilling.

Etikk

Finnmark fylkeskommune har etiske retningslinjer som ligger til grunn for våre handlinger. De etiske retningslinjene skal bidra til god etisk praksis. Retningslinjene gjelder for folkevalgte og ansatte i fylkeskommunen. Målet med retningslinjene er å bidra til at handlingene våre er etiske forsvarlige.

Sykefraværet i Finnmark fylkeskommune i 2025 var totalt på 7,2 prosent mot 7,5 prosent året før. Sykefraværet blant kvinner var 8,8 prosent i 2025 mot 9,4 prosent året før. Blant menn var sykefraværet stabilt på 4,9 prosent både i 2024 og 2025.

Investeringer

Status §5-5 første ledd

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
Investeringer i varige driftsmidler		543 123	934 550	887 288	647 744	239 544	27,0 %	770 397
Tilskudd til andres investeringer		0	0	0	35	-35		0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper		1 292	0	1 381	1 381	0	0,0 %	1 381
Utlån av egne midler		5 120	0	13 884	12 414	1 470	10,6 %	13 884
Avdrag på lån		0	0	0	0	0		0
Sum investeringsutgifter		549 535	934 550	902 553	661 574	240 979	26,7 %	785 662
Kompensasjon for merverdiavgift		-42 324	-171 462	-176 794	-109 149	-67 645	-38,3 %	-159 157
Tilskudd fra andre		-32 504	-15 665	-15 665	-2 527	-13 138	-83,9 %	0
Salg av varige driftsmidler		-32 618	0	0	-4 140	4 140		0
Salg av finansielle anleggsmidler		-750	0	0	0	0		0
Utdeling fra selskaper		0	0	0	0	0		0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler		-4 962	0	-5 573	-5 647	74	1,3 %	-5 573
Bruk av lån		-460 704	-706 994	-654 400	-510 451	-143 949	-22,0 %	-561 277
Sum investeringsinntekter		-573 862	-894 121	-852 432	-631 914	-220 518	-25,9 %	-726 007
Overføring fra drift		0	-13 529	-21 710	-28 095	6 385	29,4 %	-30 655
Avsetninger til bundne investeringsfond		0	0	0	0	0		0
Bruk av bundne investeringsfond		-1 912	-26 900	-26 900	-57	-26 843	-99,8 %	-26 900
Avsetninger til ubundet investeringsfond		34 529	0	0	0	0		0
Bruk av ubundet investeringsfond		-8 290	0	-1 511	-1 511	0	0,0 %	-1 511
Dekning av tidligere års udekket beløp		0	0	0	0	0		0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		24 327	-40 429	-50 121	-29 663	-20 458	-40,8 %	-59 066
Fremført til inndekning i senere år (udekket)		0	0	0	-3	3		589

Status §5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

Beløp i 1000

Årsmelding 2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
Prosjekt mangler		0	0	0	3 687	-3 687		0
Sum		0	0	0	3 687	-3 687		0
Inv - Stab- og støtteavdelinger								
INV-eiend/invest ENØK og HMS tiltak		52	0	0	0	0		0
Boliger		2 974	4 000	4 000	498	3 502	87,5 %	4 000
INV - Lakselv - tannklinikk og undervisningsbygg		460	50 000	25 000	441	24 559	98,2 %	360
INV - Innkjøp av ny bil Driftsleder		553	0	0	0	0		0
INV - ombygninger kontorer		413	500	500	0	500	100,0 %	500
Inv-IT infrastruktur 2024-2025		3 099	3 000	3 000	2 943	57	1,9 %	3 000
Inv-Digitalisering IT - Digital teknologi		1 903	2 000	2 000	2 003	-3	-0,1 %	2 000
INV - Digi 2030		0	0	0	1 001	-1 001		804
INV-Utbygging fylkesbiblioteket		0	500	500	0	500	100,0 %	0
INV -Verdibevarende vedlikehold og utbedring hovedprosjekt		5 243	21 000	38 000	14 489	23 511	61,9 %	26 500
Sum Inv - Stab- og støtteavdelinger		14 697	81 000	73 000	21 375	51 625	70,7 %	37 164
Inv - Opplæring								
INV Landslinje yrkessjåfør - Alta vgs		3 201	0	0	0	0		0
INV - Utstyrsmidler 2013-2016 - Opplærin		51	0	0	0	0		0
INV - Reinvestering undervisningsutstyr		4 397	0	0	1 704	-1 704		3 033
Alta vgs - radontiltak elevhjem		114	0	0	0	0		0
Nordkapp vgs nybygg/tilrettelegging		131	0	0	0	0		0
Pasvik fhsk - renovering svømmehall/gard		1 912	30 000	50 000	13 667	36 333	72,7 %	13 000
INV Nordkapp vgs. nybygg/tilrettelegging		15	0	0	0	0		0
INV Hammerfest vgs - Utbedring av innekl		3	0	0	0	0		0
Nordkapp vgs- Beredskapscenter undervisn		21 292	0	0	424	-424		0
INV- Alta vgs - Lathari, varmestue og ga		505	0	0	0	0		0
INV- Renovering fyrrom Vadsø vgs		74	4 800	7 800	3 297	4 503	57,7 %	7 800
INV - Alta vgs - Lathari, varmestue og g		9 869	7 000	7 000	6 963	37	0,5 %	5 200
INV - Nordkapp vgs eksisterende bygg sik		390	0	0	0	0		0
Fremdriftsplan simulator bygg		878	0	0	914	-914		0
Sikkerhetssenter fremdriftsplan gasscont		5 480	0	0	0	0		0
Sikkerhetssenter fremdriftsplan Equinor		2 056	0	0	276	-276		0
NV - Oppussing av B blokka Alta vgs		4 559	0	0	0	0		0
GPS-utstyr til landmåling - Fagskolen i Finnmark		808	0	0	0	0		0
INV - Utstyrsinvestering VGS		0	5 000	5 000	7 995	-2 995	-59,9 %	9 857
INV - Oppgraderinger av PCer Videregående skoler		0	0	3 500	3 375	125	3,6 %	3 500
INV Nordkapp vgs sjøretta linje		0	12 500	12 500	3 729	8 771	70,2 %	2 000
INV Skolebruksplan		0	11 000	15 700	1 840	13 860	88,3 %	8 000
INV - Ismaskin - Sjømatlinja - Vardø vgs.		0	0	0	288	-288		288
Sum Inv - Opplæring		55 733	70 300	101 500	44 471	57 029	56,2 %	52 677
Inv - Tannhelse								
Investering utstyr tannklinikker øst		466	0	0	0	0		0
Ombygging Hammerfest tannklinikk		116	0	0	0	0		0
Utstyr tannhelse Finnmark inv. FT-sak 63		1 163	0	0	0	0		0
INV Medisinsk utstyr tannhelse		0	3 000	3 000	2 916	84	2,8 %	3 000
INV Utvidelse Alta tannklinikk		0	5 700	5 700	5 404	296	5,2 %	5 700

Årsmelding 2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
Sum Inv - Tannhelse		1 745	8 700	8 700	8 320	380	4,4 %	8 700
Inv - Samferdsel								
Mindre investeringstiltak Finnmark, ford		5 828	4 445	6 460	2 052	4 408	68,2 %	6 460
Kombikai Hammerfest		46	0	0	0	0		0
Sanntid Land		984	0	0	136	-136		0
Fv. 888 Ifjord - Lebesby		12 578	43 000	37 000	48 315	-11 315	-30,6 %	39 000
Fv. 98 Ifjord - Lakselv		48	0	0	1	-1		0
Fv. 8850 Pasvik		0	25 000	25 000	20	24 980	99,9 %	25 000
Knutepunkt Storekorsnes		4 566	28 000	-500	1 939	-2 439	-487,8 %	2 500
Bussdepoter Øst		235 090	120 000	80 000	67 782	12 218	15,3 %	80 000
Rutemonitorer/Infotavler		355	0	0	840	-840		0
ITS prosjekter - veg og kollektiv øst		853	0	0	0	0		0
Kombikai Ingøy		516	35 000	5 000	2 879	2 121	42,4 %	5 000
Kjerringholmen - Strømsnes fergeraier		13 239	100 000	159 000	186 489	-27 489	-17,3 %	159 000
FV 890-891 Tana bru - Berlevåg, Båtsfjord		6 591	81 000	54 500	34 061	20 439	37,5 %	42 500
FV 98 Torhop-Smalvfjordbotn - del av fisk		6 711	0	0	682	-682		0
FV 882 Rassikring Hamnbukt, Stranda, Buk		52 618	60 000	83 700	84 592	-892	-1,1 %	83 700
FV 8830 Skillefjord rassikring (øst)		113	17 000	1 000	70	930	93,0 %	1 000
INV lønn og adm PPU		0	0	0	-2	2		0
INV Fv882 Seivikbukt skredsikring		0	0	0	6	-6		0
INV Fv. 8060 Leirpollen bru		3 283	0	0	86	-86		1 000
INV Trafikksikkerhet øst		2 255	23 000	23 000	9	22 991	100,0 %	26 000
INV Sentrumstiltak Kirkenes		0	2 000	2 000	385	1 615	80,8 %	2 000
INV Sentrumstiltak Honningsvåg		269	0	0	4	-4		0
INV Sentrumstiltak Berlevåg		752	1 000	1 000	1	999	99,9 %	1 000
INV FV 8850 Sandnes, kulvert		5 086	40 000	10 000	5 836	4 164	41,6 %	10 000
INV Vanndirektivet, miljøtiltak		0	0	3 000	3 591	-591	-19,7 %	3 000
INV Kollektiv-tiltak		4 019	5 557	5 557	735	4 822	86,8 %	5 557
INV FV 8074 Sjønesvegen utbedring		44	821	821	66	755	91,9 %	821
INV Billettsystem		893	0	0	0	0		0
Anbud Fergepakke 2		0	0	0	1 344	-1 344		0
INV Fv. 870 Kryssløsning Alta kommune		9 732	0	0	2 663	-2 663		2 000
INV Fv. 8050 Elvebotn I og II rassikring		358	0	0	33	-33		0
INV Fv. 8830 Storfjelltunnelen		61 573	0	3 500	3 254	246	7,0 %	3 500
INV Fv. 890 Merisjøhka bru		4 352	23 227	28 000	25 568	2 432	8,7 %	28 000
INV Fv. 8008 Tangen bru I og II		219	7 000	1 000	1 695	-695	-69,5 %	1 000
INV Fv. 882 Øksfjordbotn - Øksfjord		0	3 000	3 000	0	3 000	100,0 %	0
INV Fv. 8008 Tangen bru - Gargia		23	1 000	0	0	0		0
INV-Innkjøp biler DoV 2024		1 838	0	0	0	0		0
INV - Flomskader på fylkesveg		12 281	0	0	6 108	-6 108		0
INV - FV 8850 Pasvik Parsell 6		1 314	0	300	773	-473	-157,6 %	300
INV Fv. 98 Leaibbosjøhka bru		0	2 000	2 000	0	2 000	100,0 %	2 000
INV - FV. 890 Utvasking langs fylkesveg		7 678	0	47 500	53 652	-6 152	-13,0 %	47 500
FV. 98 Kryssutbedring Børselv og Sommerdalen, Porsanger		934	0	1 200	385	815	67,9 %	1 200
INV FV. 888 TS - Mehamn, gangfelt ved Coop		0	0	650	1 318	-668	-102,8 %	700
INV Fv. 8830 Skillefjord, Nord (FoU-Prosjekt)		405	45 000	45 000	709	44 291	98,4 %	45 000
INV Fv. 888/8072 TS - Mehamn		406	0	100	111	-11	-10,7 %	100
INV Fv. 872 Utbedring Miasvingen, Hammerfest		1 091	0	9 200	7 786	1 414	15,4 %	9 200
INV Fv. 8122 Etablering av fortau, Sør-Varanger (Solheimskrysset)		556	0	400	492	-92	-23,1 %	600
INV fv. 7990 Fortau Raipasveien, Alta (Kaiskuru)		2 543	0	0	60	-60		0
Fv. 891 Båtsfjord, Fortau Holmenvegen		0	0	0	2 815	-2 815		0

Årsmelding 2025

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
Fv. 8004 Alta, gangfelt Skansen		0	0	0	115	-115		0
TS - Prosjektering og planlegging		0	0	0	4	-4		0
Fv. 8850 Tiltak etter TS-inspeksjon, Sør-Varanger		19	0	0	0	0		0
INV Fv. 8850 Krysningspunkt Håbeth		89	0	100	49	51	51,2 %	100
Inv - FV 882 Storbukt. Sørøya		34	0	10 000	969	9 031	90,3 %	10 000
Inv - FV 882 Utbedring av sideterreng mellom Tappeluft og Øksfj.botn		2 751	0	0	0	0		0
Inv - Fv. 8002 Forkjøringsregulering Tverrelvdalen		0	0	0	116	-116		0
INV - Intensivbelyse gangfelt på fylkesvei		675	0	0	163	-163		0
INV - Belysning på busstopp med risiko for påkjøring av myke trafikanter		1 283	0	0	36	-36		0
INV - Rekkverk hvor utforkjøring vil gi alvorlige konsekvenser		3 968	0	0	0	0		0
Inv-Fv 870 Fortau Aronnes		94	0	0	0	0		0
Inv-Vestertana -Tarmfjord parsell 1 Tarmfjordeidet		0	0	47 500	12 202	35 298	74,3 %	17 500
Fv. 8014 Offirfjellet nr 1,2 og 3		0	0	100	16	84	84,1 %	100
INV Mikkelsby Kombikai		0	7 500	5 000	2 176	2 824	56,5 %	5 000
INV Gang og sykkelveger		0	50 000	1 000	438	562	56,2 %	1 000
Fv. 98 Vestertana - Tarmfjord p1 Tarmfjordeidet		0	50 000	0	0	0		0
INV - Fv. 8830 Skredsikring Skillefjord Nord		0	0	0	309	-309		0
INV - Fv 8850 Bjørnevatn fortau (TS-2025)		0	0	2 000	1 892	108	5,4 %	2 000
Værstasjoner langs fylkesvei		0	0	0	1 897	-1 897		1 518
Sum Inv - Samferdsel		470 948	774 550	704 088	569 725	134 363	19,1 %	671 856
Inv - Næring								
INV-Kvotefond for Finnmark		0	0	0	166	-166		0
Sum Inv - Næring		0	0	0	166	-166		0
Investeringer i varige driftsmidler		543 123	934 550	887 288	647 744	239 544	27,0 %	770 397

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
Mindre investeringstiltak Finnmark, fordelt på ulike objekter		0	0	0	35	-35		0
Tilskudd til andres investeringer		0	0	0	35	-35		0

3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
INV - Egenkapitaltilskudd		1 292	0	1 381	1 381	0	0,0 %	1 381
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper		1 292	0	1 381	1 381	0	0,0 %	1 381

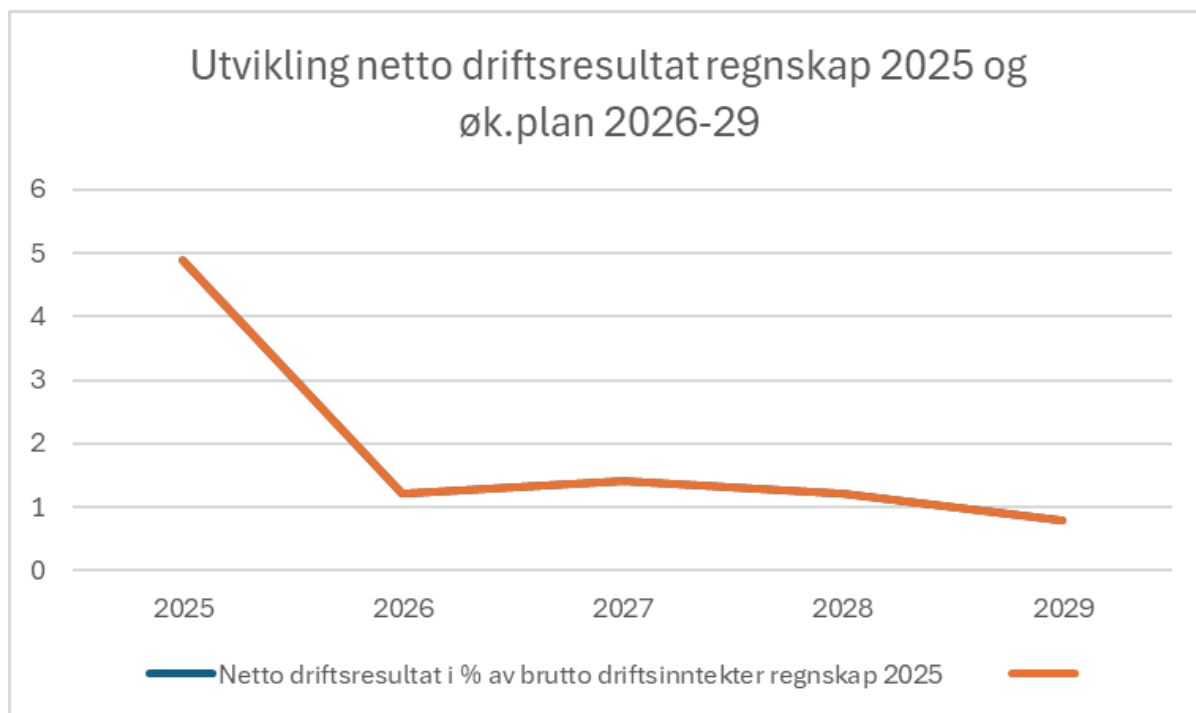
4. Utlån av egne midler

Beløp i 1000

	Note	Regnskap 2024	Oppr. bud. 2025	Politisk vedtatt budsjett 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %	Rev. bud. 2025
INV - Rekrutteringslån fiskere		5 120	0	13 884	4 984	8 900	64,1 %	13 884
INV-Kvotefond for Finnmark		0	0	0	7 430	-7 430		0
Utlån av egne midler		5 120	0	13 884	12 414	1 470	10,6 %	13 884
Sum del 1-4		549 535	934 550	902 553	661 574	240 979	26,7 %	785 662

Oppfølging handlingsregler

Netto driftsresultat



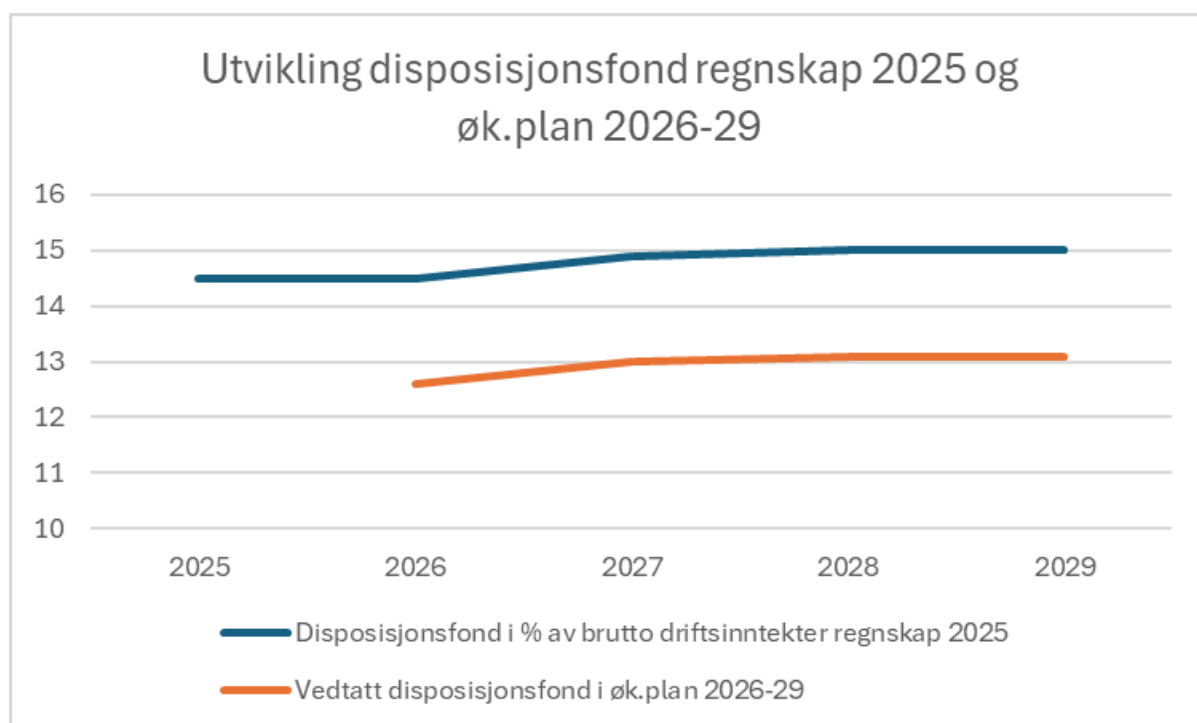
Netto driftsresultat for 2025 viser et resultat på 4,9% av totale brutto driftsinntekter.

Negativt netto driftsresultat oppstår som følge av budsjetterte avsetninger til disposisjonsfond, overføring av midler fra drift til investering samt tilleggsavsetning til disposisjonsfond for å balansere årsresultatet for 2025.

Resultatet for 2025 er en forbedring i forhold til budsjett. I økonomiplan 2025-2028 definerte Finnmark fylkesting at ønsket nivå for netto driftsresultat var å nå 4% av totale brutto driftsinntekter i 2027, slik at man isolert sett i forhold til dette vedtaket ligger i forkant av ønsket utvikling.

Sist vedtatte økonomiplan er illustrert for perioden 2026-29, noe som igjen illustrerer at dette er en forventet midlertidig forbedring av driftsresultat og at det fortsatt gjenstår en del før man er i en situasjon hvor man har et varig driftsresultat på 4%.

Disposisjonsfond



Finnmark fylkeskommunes disposisjonsfond for 2025 viser at disposisjonsfondene er på 14,5% av brutto driftsinntekter pr 31.12.

Dette er en oppgang på 2,3 prosentpoeng i løpet av 2025.

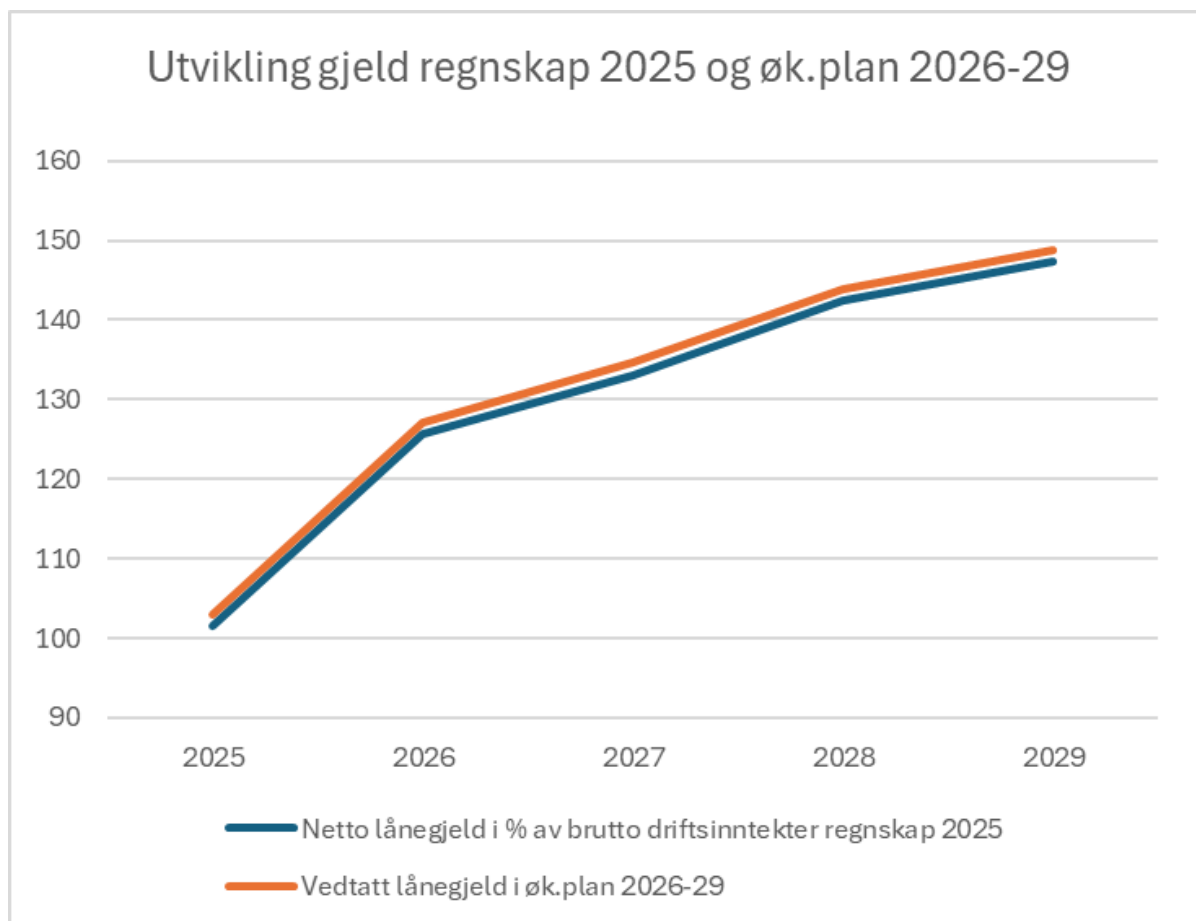
Det er videre budsjettert en gradvis økning av disposisjonsfondene i økonomiplanperioden.

Ambisjonene til Finnmark fylkesting i økonomiplan for 2025-28 var at netto driftsresultat skal bevares på minimum 5% over tid. Utsiktene i forhold til nivået på disposisjonsfond er betydelig bedre enn forutsatt, noe fylkeskommunedirektøren er særs fornøyd med, spesielt sett i lys av at driftsmarginene med netto driftsresultat i kommende periode er relativt svake.

Dette gjør at den finansielle situasjonen til Finnmark fylkeskommune kan anses som stabil til tross for at fremtidig budsjettert driftsresultat ligger på rundt 1% årlig.

Dersom disposisjonsfondet bevares fremover utgjør dette en økning på om lag 1,6 prosentpoeng årlig sett opp mot budsjettert nivå for 2026-29. I økonomiplanen for 2026-29 ble også ambisjonene for disposisjonsfond oppjustert til at disse skal bevares på minimum 10% over tid.

Lånegjeld



Finmark fylkeskommunes lånegjeld ved utløpet av 2025 utgjorde 101,5 % av brutto driftsinntekter. Grunnet økte inntekter i 2025 er dette 0,2 prosentpoeng lavere enn i 2024 og 1,5 prosentpoeng lavere enn budsjettet.

Fremskrivning i økonomiplanperioden viser en ytterligere opptrapping av lånegraden til 148,8% av brutto driftsinntekter i 2029 i vedtatt økonomiplan.

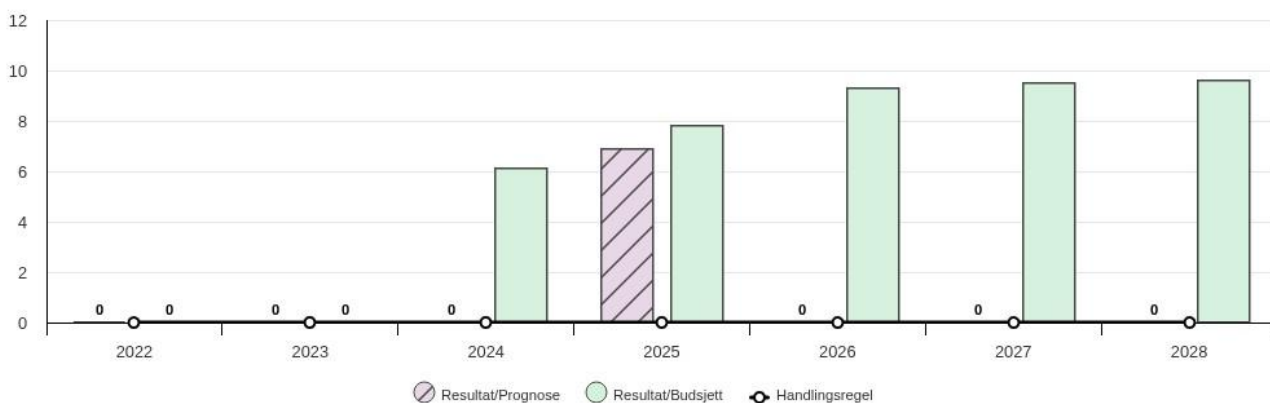
Dersom redusert låneopptak i 2025 ikke medfører behov for å forskyve fremdrift i investeringsprosjekter fra 2025 til 2026 så vil gjeldsnivået for hele økonomiplanperioden 2026-29 være redusert med 1,5 prosentpoeng.

Finmark fylkesting vedtok i økonomiplan for 2025-28 at netto lånegjeld ikke skal overstige 140% av brutto driftsinntekter. Fylkestinget vedtok videre et ønske om å redusere nivået på lånegjelden til 120% av brutto driftsinntekter i 2030. Utsiktene ut i fra økonomiplanvedtaket for 2026-29 tilsier at man vil passere 140% i 2028, med videre økning i 2029. Fylkestinget har vedtatt justerte måltall for gjeldsutviklingen i økonomiplanen for 2026-29.

Netto finans og avdrag i % av brutto driftsinntekter

Årsmelding 2025

Grafen er i %



Indikator

KOSTRA 2022

KOSTRA 2023

Regnsk

Resultat/Prognose	0	0,0
Resultat/Budsjett	0,0	0,0
Handlingsregel	0,0	0,0

Netto finans og avdrag i % av brutto driftsinntekter

Finnmark fylkeskommunes netto finanskostnader har økt fra om lag 6% av brutto driftsinntekter i 2024 til like i underkant av 8% i 2025.

I kommende økonomiplanperiode er det forventet en videre økning av finanskostnadene opp mot nær 10% i 2028. Dette legger en vesentlig binding på Finnmark fylkeskommunes fremtidige økonomiske mulighetsrom.

Samfunns- og befolkningsutvikling

Befolkningsutvikling 3. Kvartal 2025

	2022	2023	2024	2025
Folketall ved inngangen av kvartalet	74 129	74 112	75 053	75 042
Fødte	628	509	720	558
Døde	774	511	684	557
Fødselsoverskudd	-146	-2	36	1
Innvandring	1 352	1 185	1 286	723
Utvandring	462	340	389	335
Innflytting, innenlands	3 190	2 844	2 305	1 890
Utflytting, innenlands	3 941	3 194	3 253	2 261
Netto innvandring og flytting	139	495	-51	17
Folkevekst	-17	493	-11	18

Folketallet ved utgangen av kvartalet	74 112	0 75 042	75 060
---------------------------------------	--------	----------	--------

Internkontroll

Internkontroll

Fylkeskommunen skal ha internkontroll med administrasjonens virksomhet for å sikre at lover og forskrifter følges jf. kommuneloven § 25-1. I tillegg krever § 25-2 at fylkeskommunedirektøren skal rapportere til fylkestinget om internkontroll og om resultater av statlige tilsyn minst en gang i året.

Internkontrollens fem fokusområder slik de står oppført i kommunelovens § 25-1:

- utarbeide en beskrivelse av virksomhetens hovedoppgaver, mål og organisering
- ha nødvendige rutiner og prosedyrer
- avdekke og følge opp avvik og risiko for avvik
- dokumentere internkontrollen i den formen og det omfanget som er nødvendig
- evaluere og ved behov forbedre skriftlige prosedyrer og andre tiltak for internkontroll

Gjennom vedtak i sak 128/22, Budsjett 2023/økonomiplan 2023-2026 Troms og Finnmark fylkeskommune bevilget fylkestinget økonomisk ramme til å anskaffe et nytt helhetlig kvalitets- og styringssystem for nye Finnmark fylkeskommune. Innføring av helhetlig kvalitets- og styringssystem startet opp i 2024.

I 2025 har vi jobbet med videre etablering og implementering av det helhetlige kvalitetssystemet.

Det er etablert en fast 100% stilling som kvalitetssjef med oppstart i oktober 2025.

Kvalitetssjefen har ansvar for å lede, koordinere og følge opp kvalitetsarbeidet på tvers av tjenesteområder, arbeidsprosesser og aktiviteter i fylkeskommunen, med mål om å sikre kontinuerlig forbedring. Rollen omfatter også en sentral funksjon i oppfølgingen av styringssystemene for internkontroll og virksomhetsstyring i FFK.

Kvalitetssjefen skal bistå ledere og ansvarlige innen kvalitets- og internkontrollområder med å nå sine mål, samt sørge for at fylkeskommunens arbeid er i samsvar med gjeldende lover, forskrifter, standarder og beste praksis. Videre har kvalitetssjefen ansvar for å lede det etablerte Kvalitetsnettverket FFK, som består av utvalgte ansatte fra alle avdelinger og virksomheter. Kvalitetsnettverket har faste møter hver måned.

MÅL FOR INTERNKONTROLL FFK

Fylkeskommunedirektøren har fastsatt følgende mål for internkontrollen.

- Fylkeskommunen har god internkontroll og drives i samsvar med lover, forskrifter og samfunnets forventninger til god forvaltning og god kvalitet på tjenester vi har ansvar for å tilby.
- Alle ledere har god kjennskap til de lover, forskrifter og styrende dokumenter som egen enhet er pålagt å følge.
- Alle ledere har gjennomført en analyse på status av dagens situasjon og basert på denne gjennomføre en eventuell risikokartlegging med påfølgende tiltaksplan.

- En overordnet analyse av status og risikokartlegging blir årlig gjennomført på øverste nivå ledet av fylkesdirektøren og lederteamet.
- Alle avdelinger/enheter bruker digitale plattformer for å beskrive sine oppgaver, mål, ansvar og organisering for interne og eksterne brukere.
- Alle ledere har oversikt over nødvendige prosedyrer og rutiner for å utføre oppgavene til avdelingen/enheten på en god måte.
- Alle ansatte kan melde avvik, uønskede hendelser og forbedringer i kvalitetssystemet. Avvik behandles så raskt som mulig og iverksetter nødvendige tiltak innenfor fristene som er satt. Alle kjenner og kan bruke kvalitetssystem i sitt arbeid.

Rapportering på Internkontrollens fem fokusområder etter kommuneloven § 25-1:

a) Beskrivelse av virksomhetens hovedoppgaver, mål og organisering

Framsikt er anskaffet som virksomhetsstyringssystem for FFK. Arbeidet med å etablere beskrivelse av hovedoppgaver, mål og organisering skjer gjennom styringsdokumenter og rapportering i Framsikt. Systemet er tatt i bruk som virksomhetsplan for én avdeling og benyttes i alle avdelinger for oppfølging og rapportering av politiske vedtak.

Ansvar og roller i internkontrollarbeidet dokumenteres i Compilo.

b) Nødvendige rutiner og prosedyrer

Flytting av etablerte rutiner og prosedyrer fra ulike systemer og lagringsplasser til Compilo er igangsatt i alle avdelinger, seksjoner og virksomheter. Samtidig pågår et bredt arbeid med skriftliggjøring av rutiner, prosedyrer og arbeidsbeskrivelser. Dette arbeidet videreføres i 2026.

c) Avdekke og følge opp avvik og risiko for avvik

I 2025 ble det meldt inn totalt 440 avvik i Compilo, noe som er en økning fra 2024. Ved utgangen av året var 92,8 % av avvikene ferdig behandlet.

FFK benytter i tillegg egne avvikssystemer for avvik knyttet til drift og eiendom, kantinedrift og samferdsel.

Noen avvik ved de videregående skolene forblir åpne over lengre tid. Dette skyldes ofte bygningsmessige utfordringer som krever omfattende og langvarige tiltak før tilfredsstillende løsninger kan etableres.

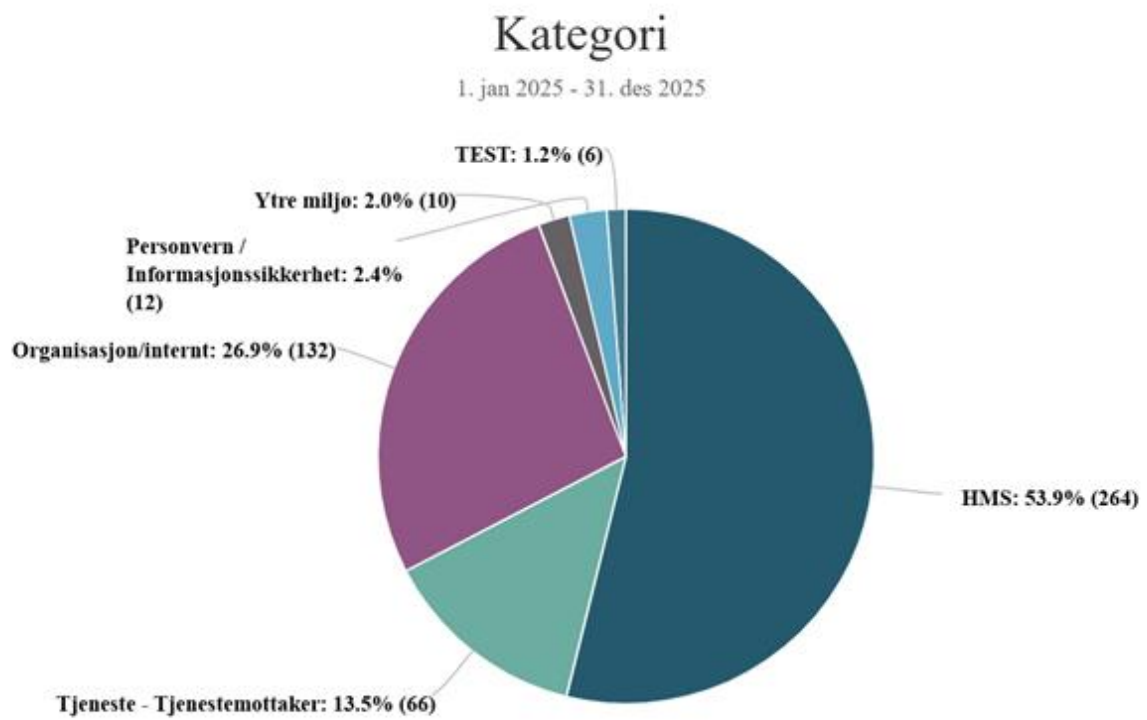
d) Dokumentasjon av internkontrollen

Krav til dokumentasjon varierer mellom de ulike internkontrollområdene og følger bestemmelser i lov og forskrift. Ansvar for å ivareta dokumentasjonsplikten ligger hos den enkelte fagavdeling, seksjon og virksomhet. Compilo benyttes for dokumentasjon av styringsdokumenter, ROS-analyser, rutiner og prosedyrer.

e) Evaluering og forbedring av prosedyrer og andre tiltak

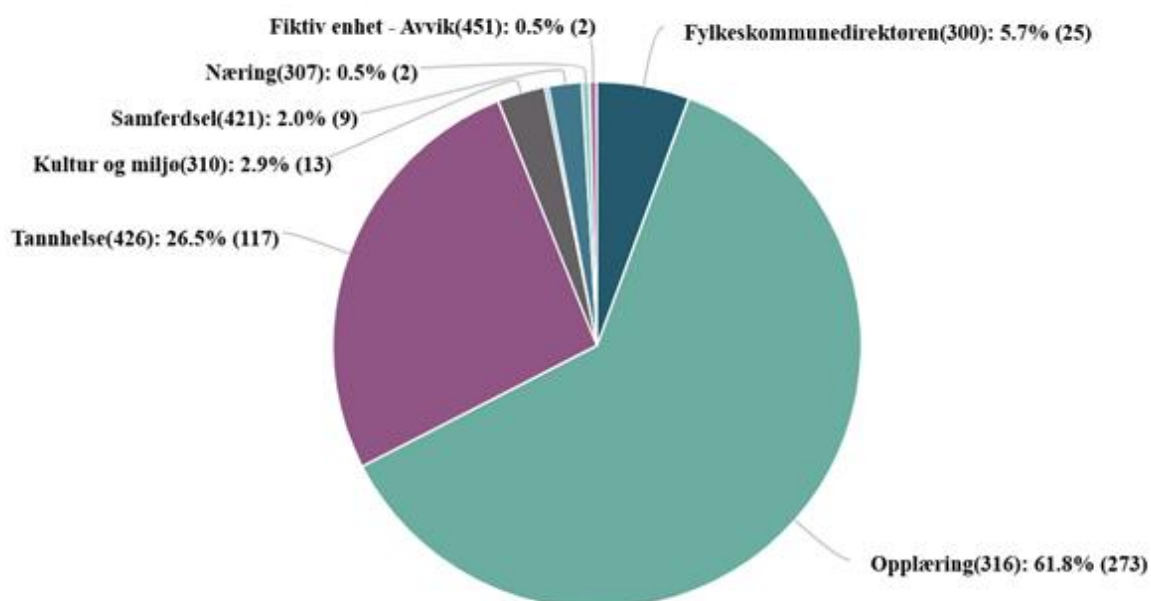
Alle rutiner og prosedyrer som legges inn i Compilo gjennomgår evaluering og eventuelle forbedringer. Systemet varsler automatisk om årlig revisjon, som sikrer jevnlig vurdering av behov for endring og forbedring.

Statistikk for avvik 2025



Rapportert til: Summert underliggende nivå

1. jan 2025 - 31. des 2025



Tilsyn 2025

Saksnummer	Tittel	Tilsynsmyndighet	Status
25/01321	Tilsyn med individuelt tilrettelagt opplæring, Alta videregående skole	Statsforvalteren i Troms og Finnmark	Under behandling
25/01857	Tilsyn med tiltak i sjø ved fergeleiene Klokkarøy og Kjærringsnes	Statsforvalteren i Troms og Finnmark	Avsluttet
25/01939	Tilsyn med helse og miljø, Vadsø videregående skole	Vadsø kommune	Avsluttet
25/05741	Tilsyn med elektrisk anlegg Virksomhet 2541057 – Rurveien 5 Alta kommune	Alut AS	Under behandling
25/07197	Tilsyn miljøretta helsevern, Alta videregående skole	Alta kommune	Under behandling
25/08340	Tilsyn – Fyringsanlegg – Prestelvtorget 13, Vadsø kommune	Vadsø kommune	Under behandling
25/10230	Tilsyn av elektriske anlegg, Vadsø tannklinikk	Barents Nett AS	Avsluttet
25/10231	Tilsyn av systematisk helse-, miljø og sikkerhetsarbeid – sentraladministrasjonen Vadsø	Barents Nett AS	Avsluttet

Årsmelding 2025

25/10622	Tilsyn av elektriske anlegg, Lakselv tannklinikk	Area Nett AS	Under behandling
25/11112	Tilsyn miljøretta helsevern, Bygg V, Alta videregående skole	Alta kommune	Under behandling

Fylkeskommunens tjenesteområder

Politisk

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

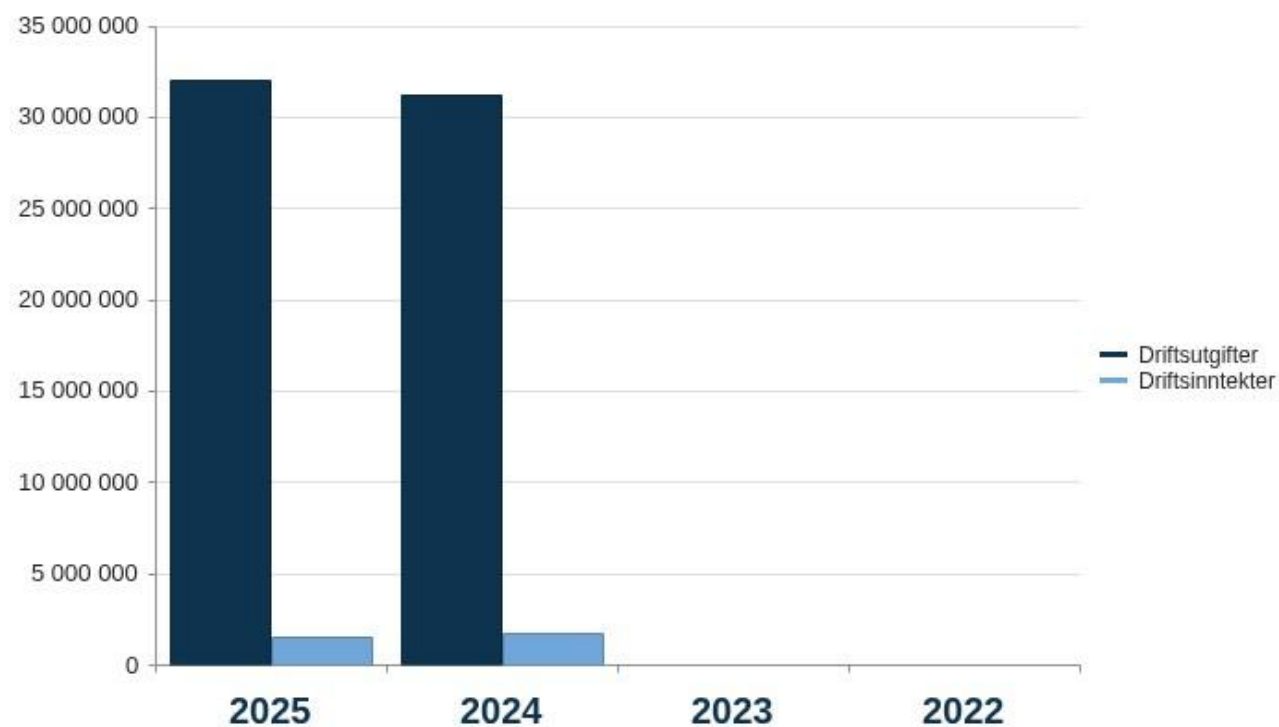
Seksjon	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
10-Politisk	26 640	28 993	27 586	1 406	4,9 %
11-Kontrollorganer	2 810	3 900	2 869	1 032	26,5 %
Sum	29 450	32 893	30 455	2 438	7,4 %

Kommentar til status økonomi

Det er et lite mindreforbruk på gjennomføring av politisk aktivitet i 2025. Mindreforbruket skyldes ikke at aktiviteten har vært lavere enn planlagt, men dreier seg om akkumulert mindreforbruk på flere poster. Kontrollorganene har imidlertid et større mindreforbruk sett opp mot budsjett.

Grafer økonomi

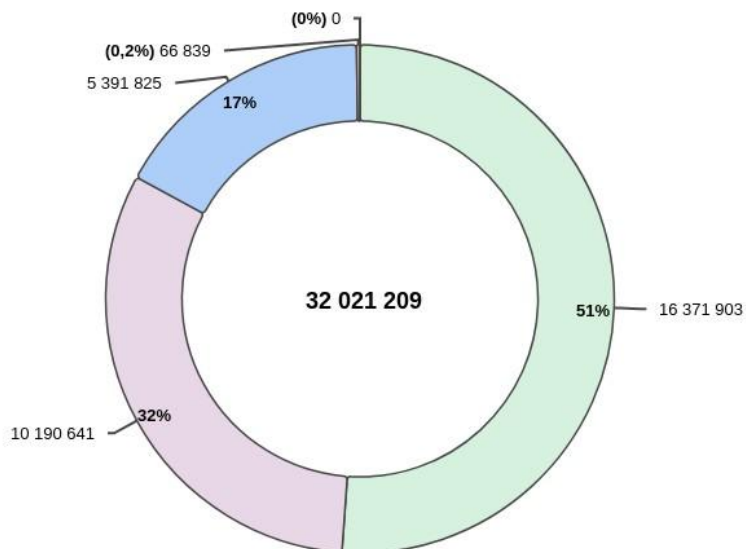
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

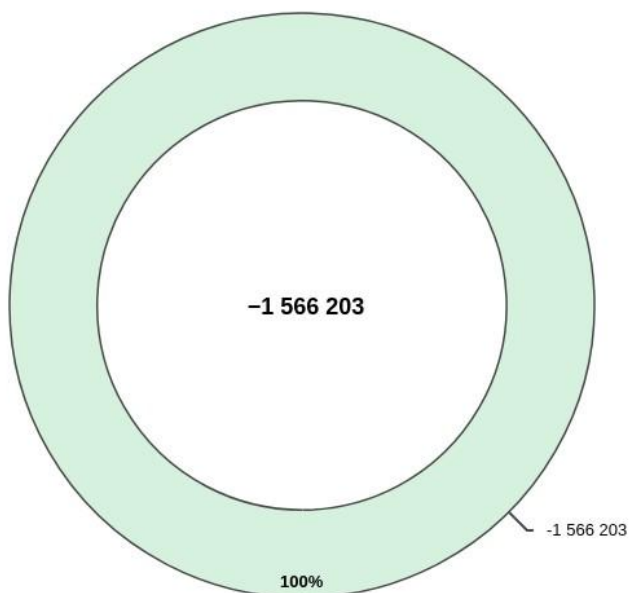
Beløp i hele kr.



- (51.1%) Lønn
- (16.8%) Overføringsutgifter
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (31.8%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.2%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (100.0%) Refusjoner

Politisk

Kommentar til status økonomi

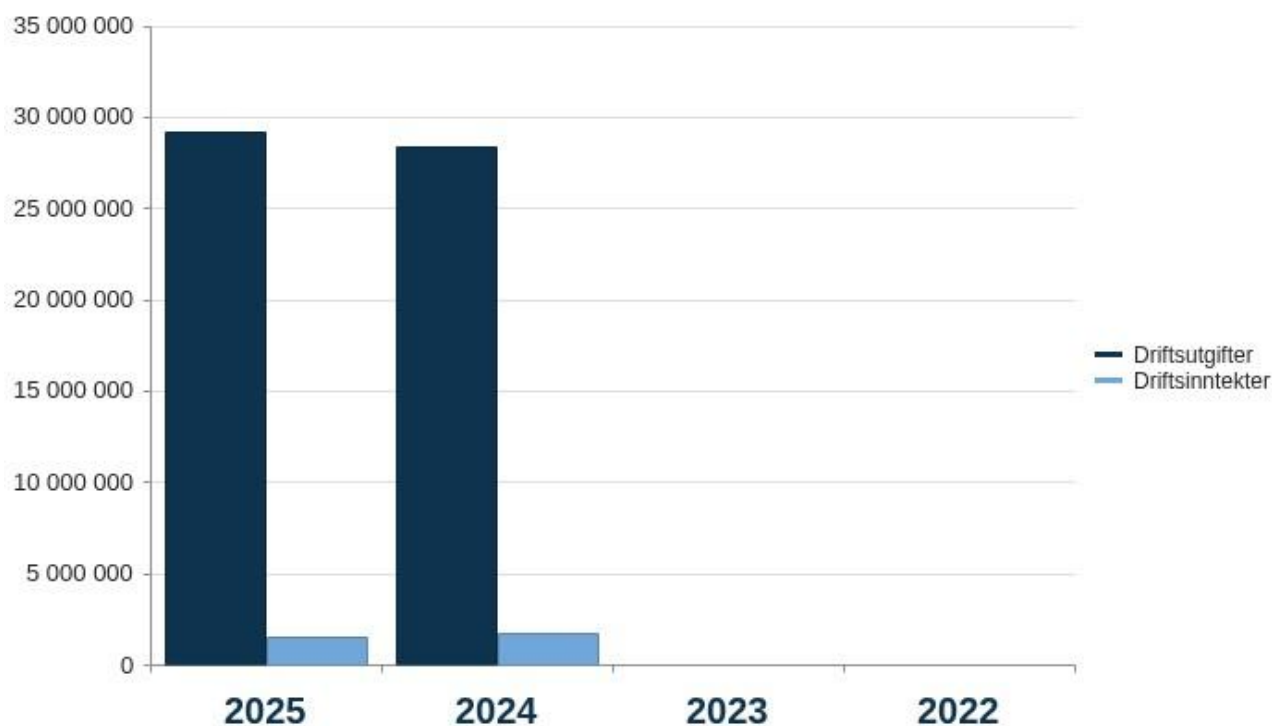
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	16 500	16 364	16 347	-18	-0,1 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	6 896	7 329	8 290	961	11,6 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	124	0	20	20	100,0 %
Overføringsutgifter	4 822	5 392	5 498	106	1,9 %
Finansutgifter	2	67	0	-67	0,0 %
Sum Driftsutgifter	28 344	29 152	30 155	1 002	3,3 %
Refusjoner	-1 639	-1 566	-1 162	404	-34,8 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-65	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-1 704	-1 566	-1 162	404	-34,8 %
Netto resultat	26 640	27 586	28 993	1 406	4,9 %

Grafer Økonomi

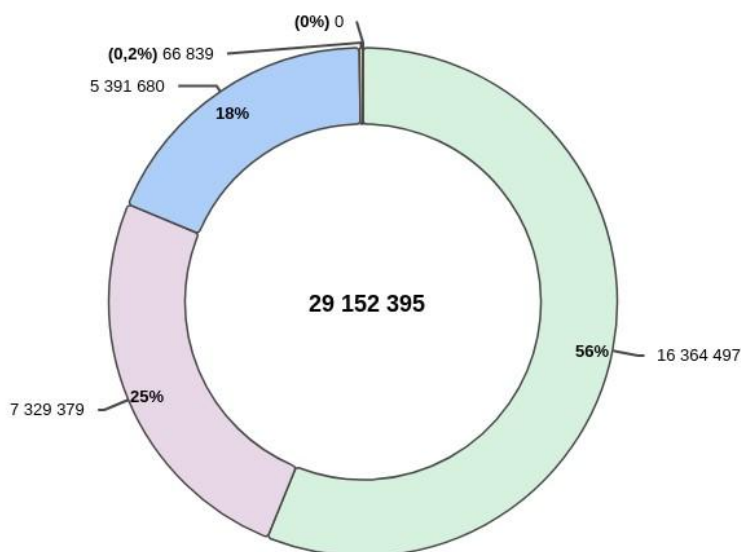
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

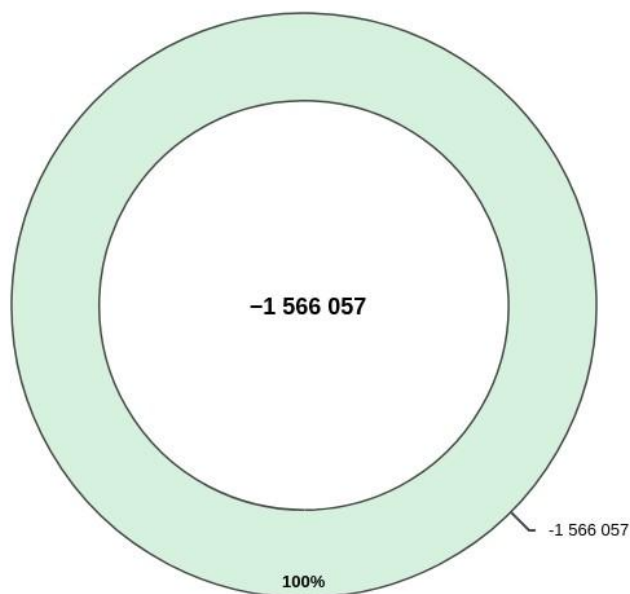
Beløp i hele kr.



- (56.1%) Lønn
- (18.5%) Overføringsutgifter
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (25.1%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.2%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (100.0%) Refusjoner

Kontrollorganer

Kommentar til status økonomi

Regnskap

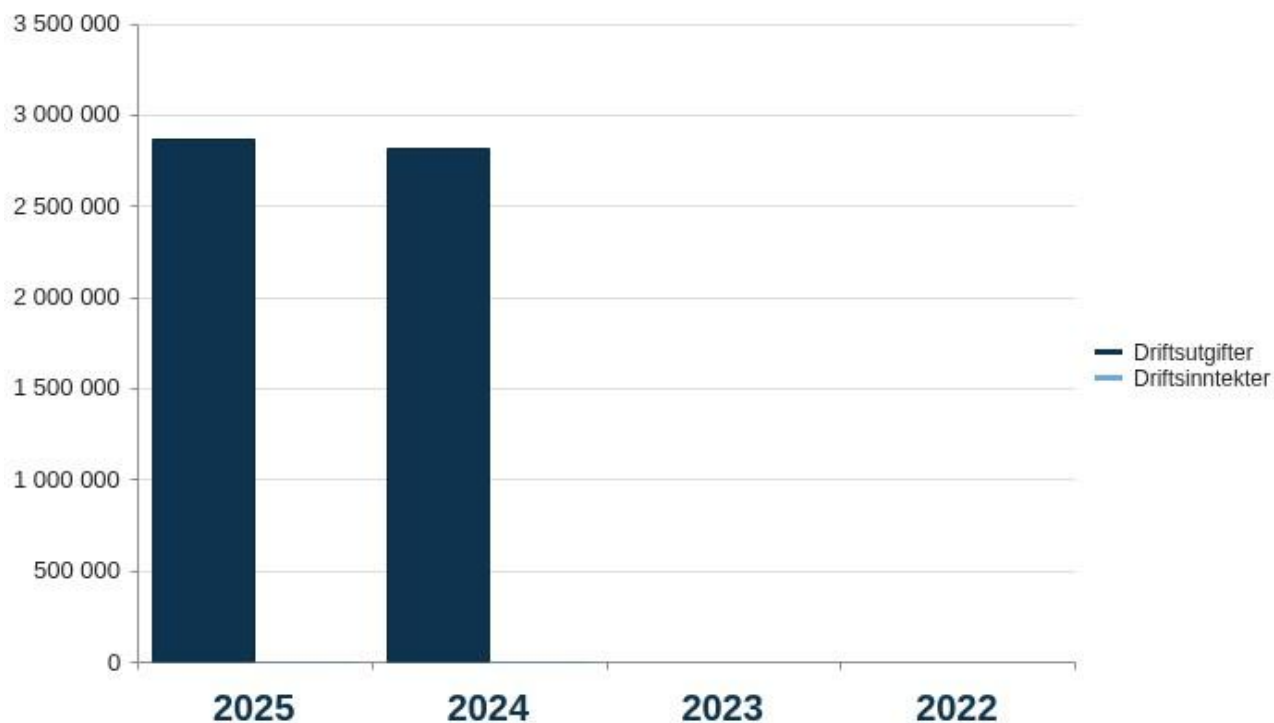
Årsmelding 2025

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	1	7	455	448	98,4 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 592	2 861	3 445	584	17,0 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	1 217	0	0	0	0,0 %
Overføringsutgifter	2	0	67	67	99,8 %
Sum Driftsutgifter	2 813	2 869	3 967	1 099	27,7 %
Refusjoner	-2	0	-67	-67	99,8 %
Sum Driftsinntekter	-2	0	-67	-67	99,8 %
Netto resultat	2 810	2 869	3 900	1 032	26,5 %

Grafer økonomi

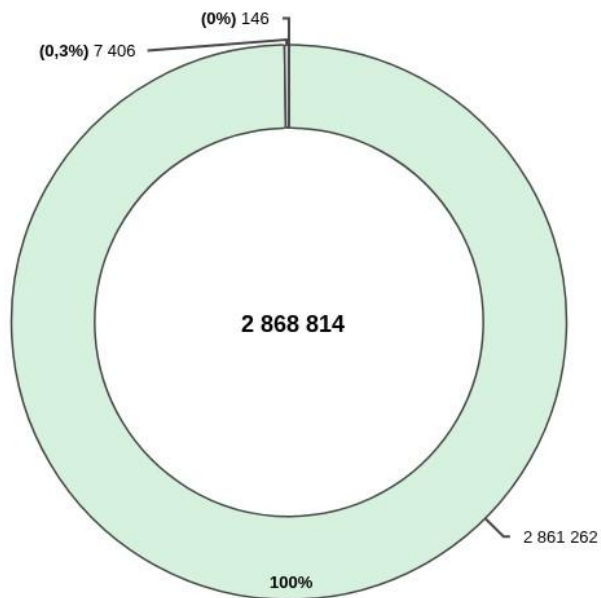
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

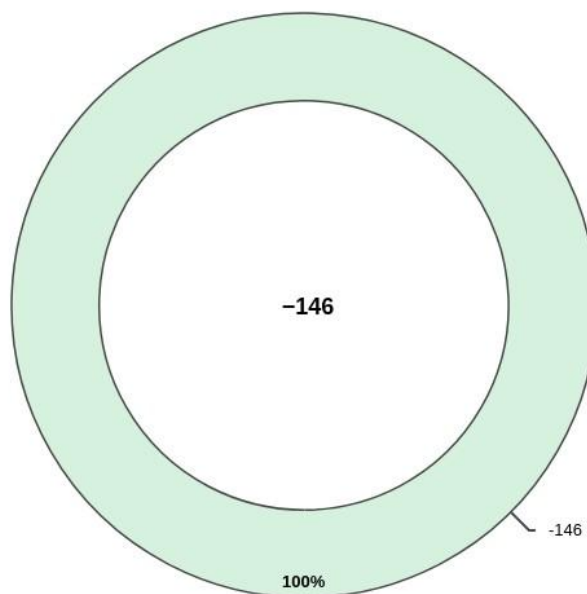
Beløp i hele kr.



○ (99.7%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon ○ (0.3%) Lønn ○ (0.0%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (100.0%) Refusjoner

Kultur og miljø

Tjenesteområdebeskrivelse

Kultur- og miljøavdelinga har 52 medarbeidere, og er organisert med fem seksjoner, Finnmark fylkesbibliotek, kunst- og kulturutvikling, kulturarv, plan, miljø og levekår og Scene Nord. Omtale av oppgaver i hver seksjon beskrives seksjonsvis.

Avdelingen ivaretar flere av fylkeskommunens forvaltnings- og utviklingsfunksjoner samt sektormyndighetfunksjoner på flere fagområder. Avdelingen samarbeider tett med kommuner, Statsforvalteren, institusjoner og organisasjoner innen alle fagområder, også utenfor Finnmark.

Avdelinga har en egen HMS-plan og en HMS-gruppe bestående av verneombud og ledere i avdelinga. HMS-gruppa møtes en gang i måneden. HMS er fast tema på de månedlige avdelingsmøtene. Utover det følger avdelinga fylkeskommunens ordinære krav og systemer i internkontrollarbeidet, og jobber med å utvikle internkontrollsystemet i avdelinga.

Utvikling og utfordringer

En stor del av avdelingens budsjett er bundet opp i faste forpliktelser og lønn. Samtidig som avdelingen forvalter betydelige mer statlige midler enn fylkeskommunale, som er bundet av statlige føringer og retningslinjer.

Samtidig har avdelinga har iverksatt flere større utviklingsprosjekter og arbeid det siste året, tross knappe ressurser og utviklingsmidler.

Det er få ansatte på hver funksjon og arbeidsoppgaver i avdelinga. Flere oppgaver krever spisskompetanse i oppgaveløsninga. Det gir stor sårbarhet ved permisjoner og sykemeldinger.

Utvalgte resultater

OVERSIKT OVER FORVALTNINGSSAKER - KULTURMINNER, MILJØ OG KULTURMINNEFORVALTNING, OVER TRE ÅR:

Planbehandling og kulturminneforvaltning - Kostra-tall

	2023	2024	2025
Saker totalt	1133	1152	684
Innsigelser	2	0	0
Anmeldelser	1	2	1
Plansaker	684	627	417
Dispensasjoner	449	525	267
Registreringer/befaringer	18	15	25
Regionalt planforum	10	7	11
Sum	2297	2328	1405

Antall plansaker har en nedgang i 2025 som kan ha sammenheng med at kommunene har levert 10 av kommuneplanens samfunnsdel til behandling, samt tre kommunale planstrategier og fire høringer vedrørende kommuneplanens arealdel.

Økningen i antall registreringer skyldes større befaringsprosjekter knyttet til vindkraft og kraftledninger.

TILSKUDD - FASTE DRIFTSTILSKUDD OG SØKBARE TILSKUDD

Avdelingen forvaltet totalt 119 mill. kr. til faste driftstilskudd og søkbare tilskuddsordninger og behandlet totalt 325 søknader. Dette er både fylkeskommunale og eksterne midler. Oversikten nedenfor viser tilskuddsmidler over tre år.

	2023	2024	2025
Søkbare tilskudd, eksterne*	72 500 000	103 000 000	79 000 000
Søkbare tilskudd, FFK	9 800 000	8 000 000	9 000 000
Faste driftstilskudd	30 000 000	33 000 000	31 000 000
Sum	112 300 000	144 000 000	119 000 000

*Midler overført fra Helsedirektoratet, Miljødirektoratet, Riksantikvaren, spillemidler til anleggsutvikling og Den kulturelle skolesekken

Reduksjonen i i tilskudd fra eksterne skyldes mindre overføring til spillemidler til anlegg til idrett og fysisk aktivitet.

Viktige begivenheter

Avdelinga arrangerte en større konferanse for kommuner og andre samarbeidspartnere i Alta i november, med rundt 80 deltakere fra det brede kulturlivet og kommunene.

I forbindelse med 80 års siden frigjøringen under andre verdenskrig ble det arrangerte et historisk seminar i Alta, med faglige innlegg fra flere eksterne foredragsholdere og involvering av unge stemmer fra Finnmark.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

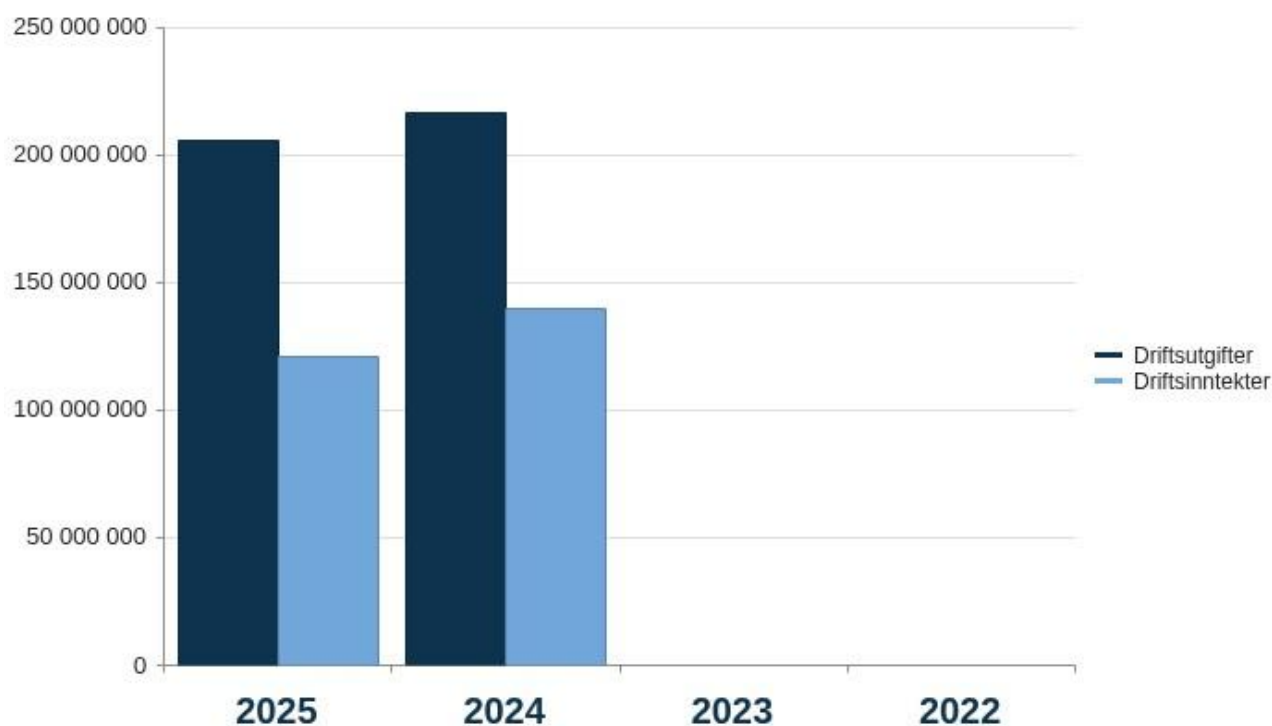
Seksjon	Regnskap	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
	2024	2025	2025		
20-Kultur og miljø	1 428	3 293	1 916	1 377	41,8 %
21-Plan, miljø og levekår	16 110	22 555	18 604	3 951	17,5 %
22-Kulturarv	15 536	17 732	17 097	636	3,6 %
23-Finnmark fylkesbibliotek	9 763	11 344	10 361	983	8,7 %
24-Kunst- og kulturutvikling	24 202	24 137	24 479	-342	-1,4 %
25-Scene Nord	9 685	10 451	12 159	-1 708	-16,3 %
Sum	76 724	89 512	84 615	4 897	5,5 %

Kommentar til status økonomi

Kultur og miljø har et mindreforbruk på totalt ca. 6 %. Det skyldes i hovedsak to forhold. Det ene forholdet er vakanse og sykemeldinger i flere seksjoner, som gir mindre aktivitet og mindreforbruk innen lønn og sosiale kostnader. Det andre forholdet er feilføringer mellom drift, prosjekter og eksterne inntekter. De siste forholdene ordnes opp i budsjettoppfølgingsaker. Detaljer rundt avvik kommenteres på seksjonsnivå.

Grafer Økonomi

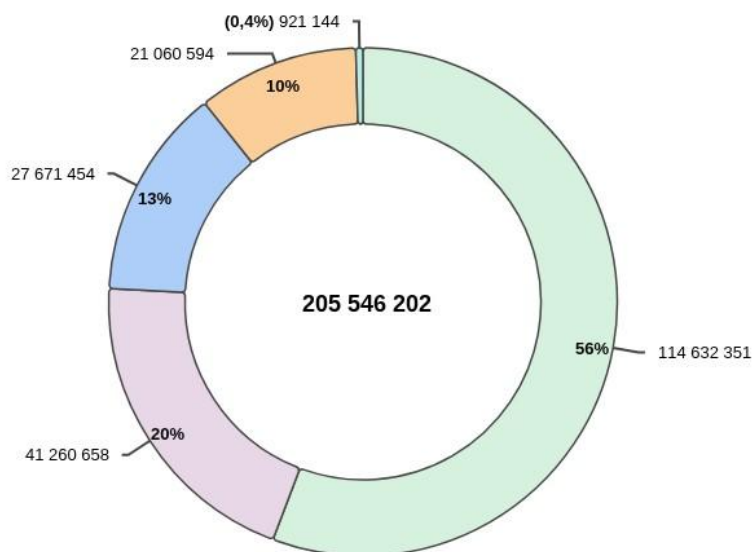
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

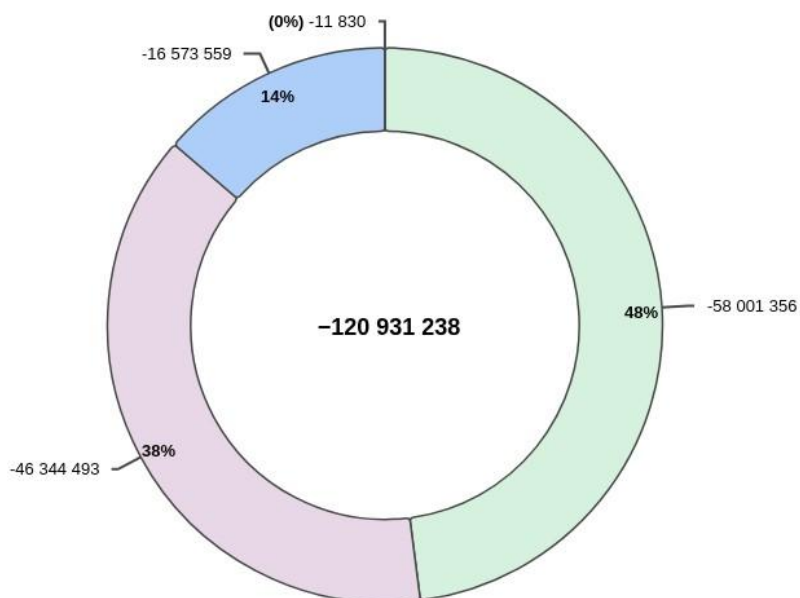
Beløp i hele kr.



- (55.8%) Overføringsutgifter
- (13.5%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.4%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (20.1%) Lønn
- (10.2%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (48.0%) Overføringsinntekter
- (38.3%) Refusjoner
- (13.7%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (0.0%) Salgsinntekter

Kultur og miljø

Tjenesteområdebeskrivelse

Her ligger utgifter til fellestiltak for avdelinga, samt lønn og andre utgifter til avdelingsleder. For 2025 ble det avsatt midler til ulike markeringer som 80 år siden frigjøringen under andre verdenskrig, friluftslivets år, planlegging av nasjonaljubileet mm.

Utvikling og utfordringer

Avdelinga har svært begrensede midler til større felles tiltak og utviklingstiltak, som svekker fylkeskommunens utviklingsrolle innen avdelingens ansvarsområder.

Kommentar til status økonomi

Mindreforbuket skyldes flere forhold, feilføringer mellom dette nivået og seksjon kunst- og kulturutvikling, samt at alle planlagte tiltak knyttet til 80 års markeringen siden andre verdenskrig ikke ble gjennomført.

Regnskap

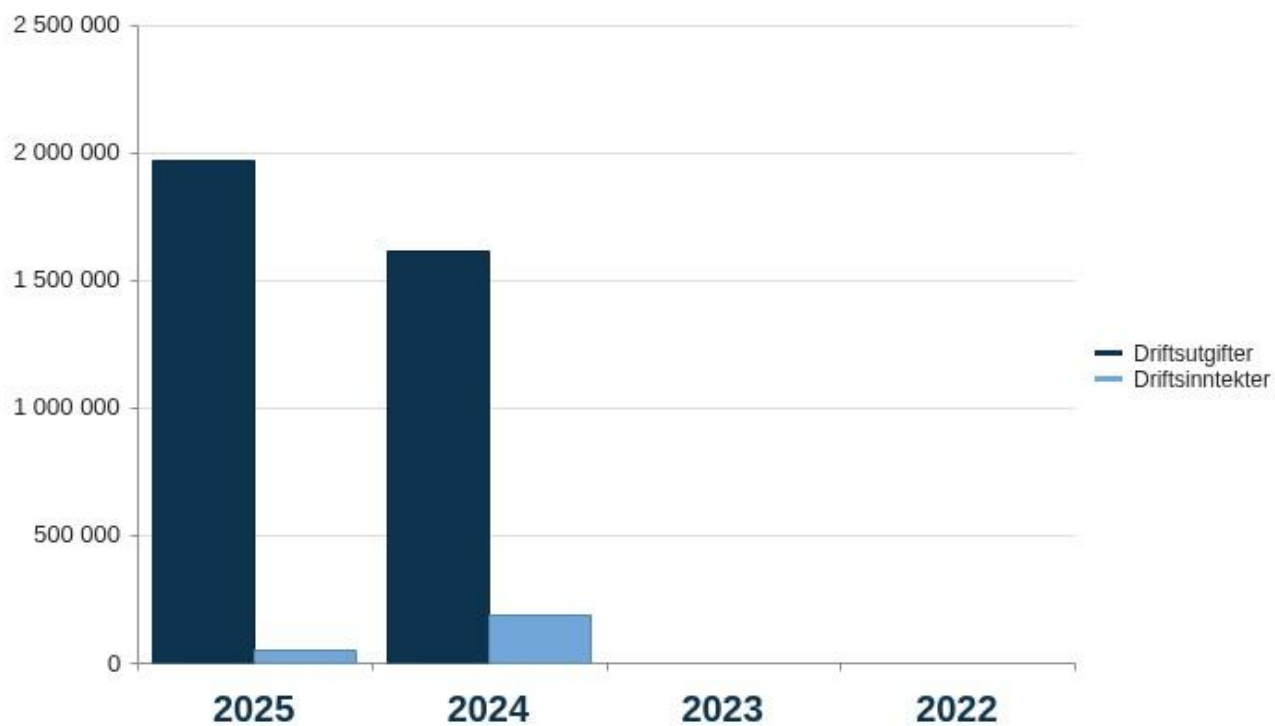
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	1 409	1 431	1 404	-27	-1,9 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	182	479	1 889	1 410	74,6 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	-160	0	0	0	0,0 %
Overføringsutgifter	185	59	0	-59	0,0 %
Sum Driftsutgifter	1 616	1 969	3 293	1 323	40,2 %
Refusjoner	-188	-54	0	54	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-188	-54	0	54	0,0 %
Netto resultat	1 428	1 916	3 293	1 377	41,8 %

Grafer økonomi

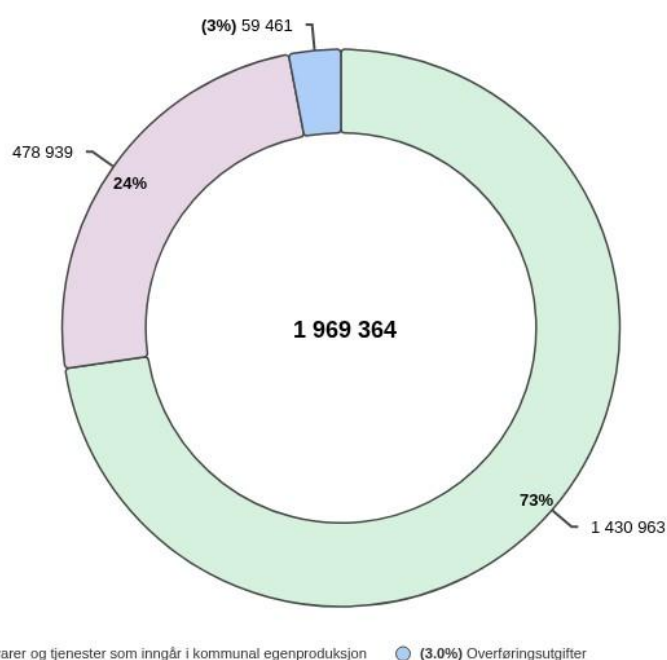
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

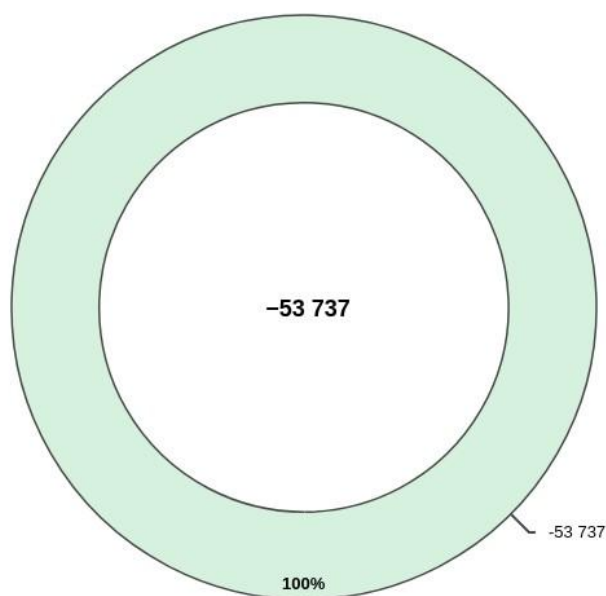
Beløp i hele kr.



○ (72.7%) Lønn ○ (24.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon ○ (3.0%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (100.0%) Refusjoner

Plan, miljø og levekår

Tjenesteområdebeskrivelse

Seksjon for plan, miljø og levekår ivaretar fylkeskommunen som regional planmyndighet, sektormyndighet innen friluftsliv og vannregionmyndighet for Finnmark vannregion og den internasjonale Tana, Neiden og Pasvik vannregion.

Seksjonen har ansvar for fagområdene kommunal og regional planlegging, regionalt folkehelsearbeid, friluftsliv, klima og miljø, vannforvaltning og geodata. Idrett og anleggutvikling. Det er 11 ansatte i seksjonen.

Klima er kommet inn som nytt fagområde og regional planlegging er kommet inn som nytt fagområde i 2025.

Utvikling og utfordringer

Seksjonen ivaretar flere sentrale fag- og myndighetsområder med forholdsvis få ressurser. Som regional planmyndighet skal fylkeskommunen sørge for at man følger plan- og bygningsloven i alle kommunale plansaker, ivareta og utvikle fylkeskommunens veilederrolle til kommunene, og utvikling av regionalt planforum som arena. Fylkeskommunens planprosjekt kommuneplan Finnmark 2023-2027 skal ivareta et overordnet ansvar for utvikling av et styrket planmiljø i fylket.

Et annet utviklingstiltak er fysiske tiltak i vassdrag og utfordringer omkring oppfølging av miljømål i vassdrag.

Framsikt som styringsverktøy er tatt i bruk, der vi følger opp planmodulen i forbindelse utarbeidelse av regionale planer og strategier.

Compilo er tatt i bruk som styringsverktøy for internkontroll.

Utvalgte resultater

Det er foretatt revisjon av de regionale vannforvaltningsplanene, der planprogrammet med hovedutfordringer ble vedtatt av fylkesutvalget og sendt på offentlig høring. Det er konstituert et nytt vannregionutvalg for Finnmark vannregion og Tana, Neiden og Pasvik vannregion.

- Nye samarbeidsavtaler med kommunene om interkommunale vannområdekoordinatorer ble vedtatt i FU som tydeliggjør ansvar og sikrer finansiering av lokale stillingsressurser i vannområdene.
- Oppfølging av tiltaksutvikling innen program for folkehelse, der 13 kommuner er med i programmet.
- Oppfølging av Helsedirektoratets samfunnsoppdrag 2023-2032, som er et nasjonalt og tverrsektorielt samarbeid. Det er nedsatt en tverrfaglig arbeidsgruppe.
- Friluftslivets år 2025 ble markert månedlige arrangementer og markeringer.
- Klimasårbarhetsanalyse for Finnmark fylke, ble iverksatt. CICERO - senter for klimaforskning fikk oppdraget med analysen.
- Det er gitt uttalelser og veiledning i plansaker, det er arrangert 11 planforum.
- Arealregnskap for Finnmark fylke ble lansert.

Viktige begivenheter

- Saminor 3 undersøkelsen ble gjennomført i alle kommunene i Finnmark i 2025, med støtte fra fylkeskommunen på 5 mill. kr fordelt over 2024-2026. [Fylkesordføreren tok helsesjekk - Finnmark fylkeskommune](#)
- Lansering av arealregnskap for fylket. [Hjelp til arealplanlegging - Finnmark fylkeskommune](#)
- Planprosjektet Kommuneplan Finnmark er iverksatt med åtte kommuner til utarbeidelse av kommuneplanens arealdel og kystsoneplaner.
- Vedtak av regional planstrategi i FT mars 2025.
- Det ble arrangert en kommunal plankonferanse i Alta i mars-25

Kommentar til status økonomi

Regnskapet viser et mindreforbruk på 17,5%. Det skyldes at at prosjekt "styrking av kommunal planlegging" ikke ble tatt med i siste budsjettmelding. Prosjektet har et mindreforbruk på ca. 3,1 mill. kr

og utgjør ca. 14 % av mindreforbruket. Videreføring av de 3,1 mill kr. til prosjekt “ Styrking av Kommunal planlegging” følges opp i budsjettmelding i 2026.

Resterende mindreforbruk skyldes vakanser og følgelig mindre aktivitet.

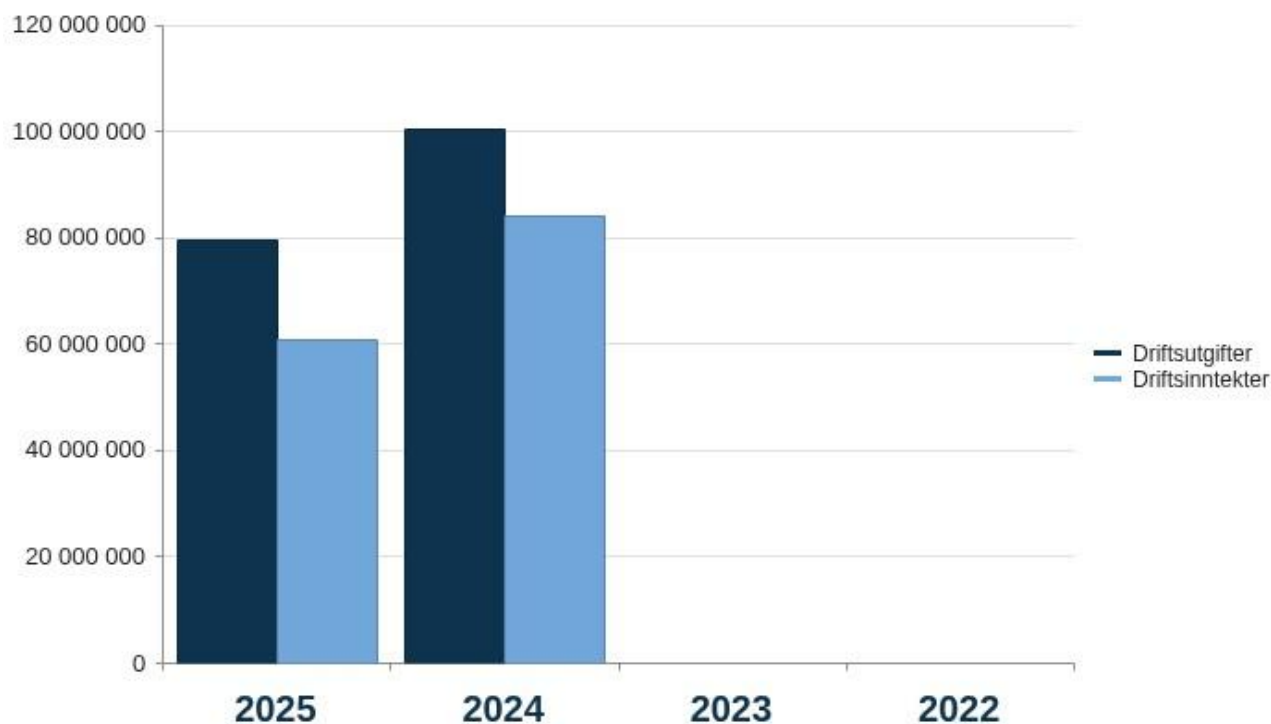
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	7 275	7 805	7 736	-69	-0,9 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 106	2 132	665	-1 468	-220,8 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	56	0	-56	0,0 %
Overføringsutgifter	87 195	60 615	65 379	4 765	7,3 %
Finansutgifter	4 729	8 767	0	-8 767	0,0 %
Sum Driftsutgifter	100 304	79 375	73 780	-5 595	-7,6 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-1 278	-7 898	-51 225	-43 328	84,6 %
Overføringsinntekter	-73 959	-44 383	0	44 383	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-8 957	-8 492	0	8 492	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-84 194	-60 772	-51 225	9 546	-18,6 %
Netto resultat	16 110	18 604	22 555	3 951	17,5 %

Grafer Økonomi

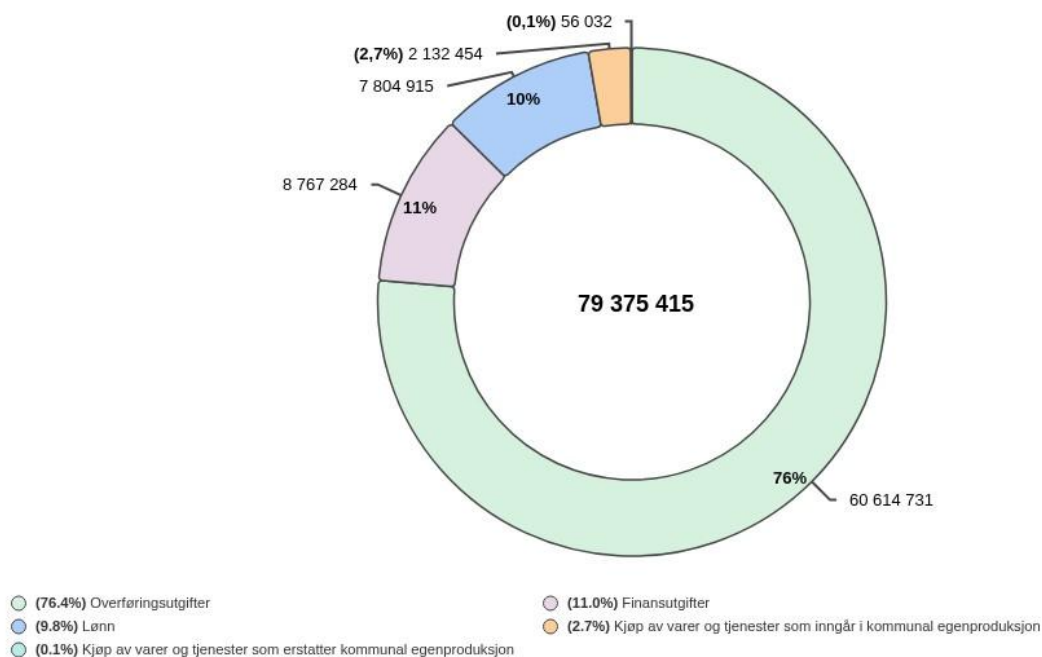
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

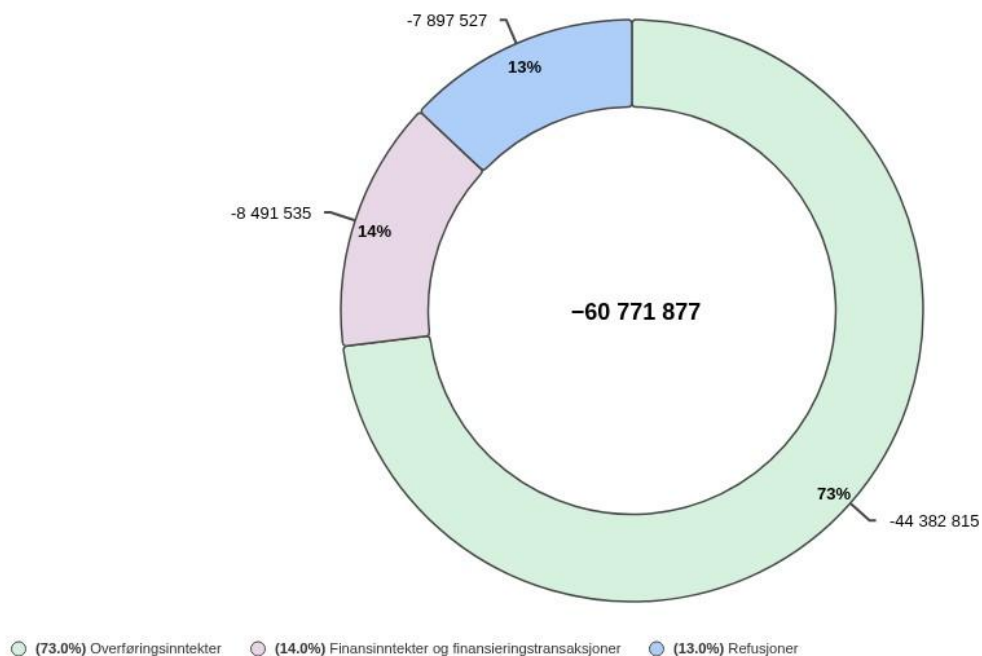
Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Kulturarv

Tjenesteområdebeskrivelse

Seksjon for kulturarv ivaretar fylkeskommunens sektormyndighet for kulturminner og kulturmiljøer, og sørger for at det tas hensyn til kulturmiljø i planlegging og enkeltsaker, gjennom myndighetsutøvelse

etter kulturminneloven, faglige uttalelser, veiledning og tilskuddsforvaltning. Seksjonen har i tillegg ansvar for oppfølging av museene, verdensarv og eierskapet av Verdensarvsenter for bergkunst – Alta Museum IKS.

Utvikling og utfordringer

Regional plan for kulturminner og kulturmiljøer i Finnmark 2017-2027 er førende for seksjonens drift og utvikling. I FT-sak 18/25 ble det vedtatt videreføring av regional plan for kulturminner og kulturmiljø i Finnmark 2017-2032. Arbeidet med en enkel oppdatering av selve planen og handlingsprogram etter plan- og bygningens bestemmelser starter opp i 2027.

Revitaliseringen av Fotefar mot nord, som involverer samtlige kommuner i Finnmark, har pågått med oppgradering av Fotefaret Grense Jakobselv sammen med Sør-Varanger kommune og Grenselandmuseet.

Flere parallelle konsesjonsprosesser knyttet til de 11 vindkraftprosjektene og kraftledningene som inngår i kraft- og industriløft for Finnmark, gjorde at seksjonen hadde tre midlertidige ansatte feltarkeologer til å gjennomføre lovpålagte befaringer. Resultatene inngår i kunnskapsgrunnlaget for videre prosess.

Utvalgte resultater

Befaringer knyttet til fire av ti foreslåtte vindkraftanlegg og en av kraftledningene ble ferdigstilt, med funn av til sammen 401 kulturminner, hovedsakelig knyttet til forhistorisk fangst.

Fredningsforslag for luftskipsmasten på Vadsøya og et område omkring, jf. kulturminneloven §§ 15 og 19, er sendt til Riksantikvaren.

Viktige begivenheter

Seksjonen har deltatt aktivt i nasjonale faglige prosesser, herunder arbeid knyttet til NOU 2025:3 Ny kulturmiljølov, som har betydning for fremtidig oppgaveportefølje for fylkeskommunene. Det er gitt innspill til de nye nasjonale bevaringstrategiene for 2025, bevaringstrategi for kulturmiljø i bygd og by og bevaringstrategi for kulturmiljø i næring og industri.

Verdensarvforum 2025 ble avholdt i Alta, arrangert av Norges verdensarv i samarbeid med Verdensarvsenter for bergkunst - Alta museum, med bred deltagelse fra seksjonen.

Kommentar til status økonomi

Kulturarv har et mindreforbruk på ca. 635 000 kr, tilsvarende 4%. Dette skyldes sykemeldinger og permisjoner, og dermed mindre aktivitet.

Regnskap

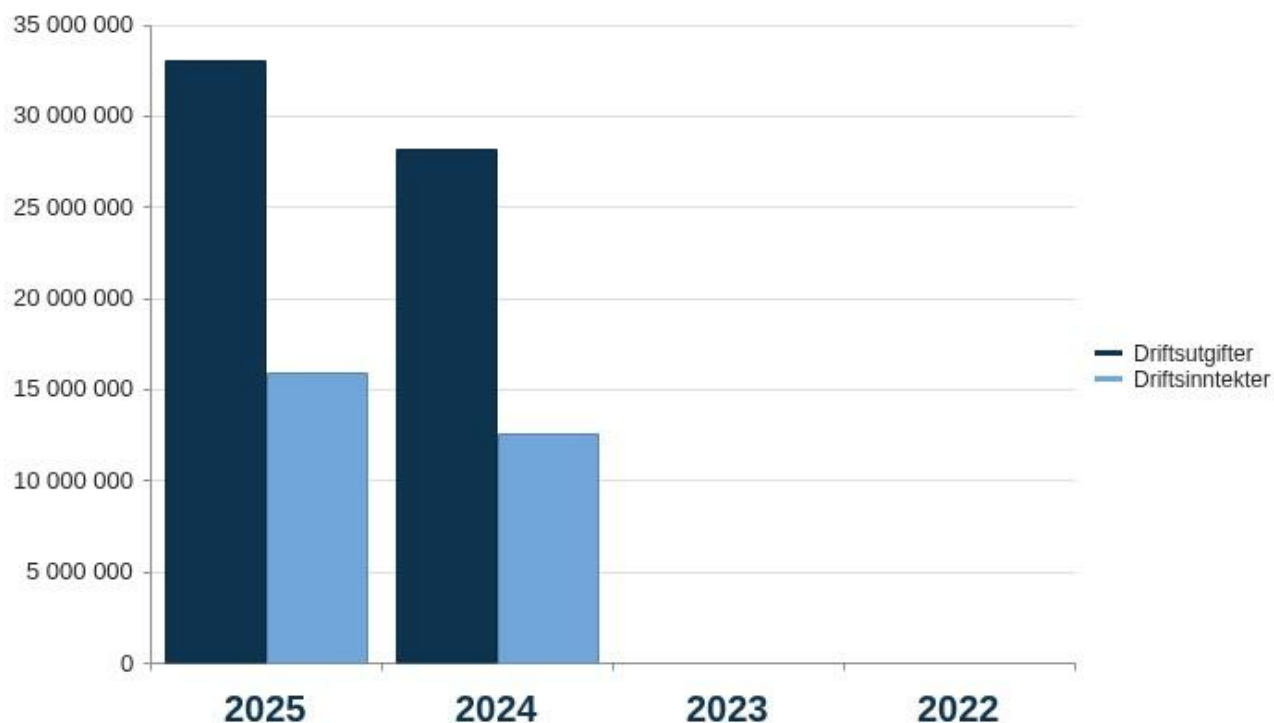
Beløp i 1000

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	7 292	8 399	7 922	-477	-6,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	939	2 393	1 098	-1 295	-117,9 %
Overføringsutgifter	17 005	19 003	16 966	-2 036	-12,0 %
Finansutgifter	2 906	3 231	0	-3 231	0,0 %
Sum Driftsutgifter	28 141	33 025	25 986	-7 039	-27,1 %
Refusjoner	-1 706	-5 051	-731	4 320	-590,9 %
Overføringsinntekter	-9 248	-7 924	-7 523	401	-5,3 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 651	-2 955	0	2 955	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-12 605	-15 929	-8 254	7 675	-93,0 %
Netto resultat	15 536	17 097	17 732	636	3,6 %

Grafer Økonomi

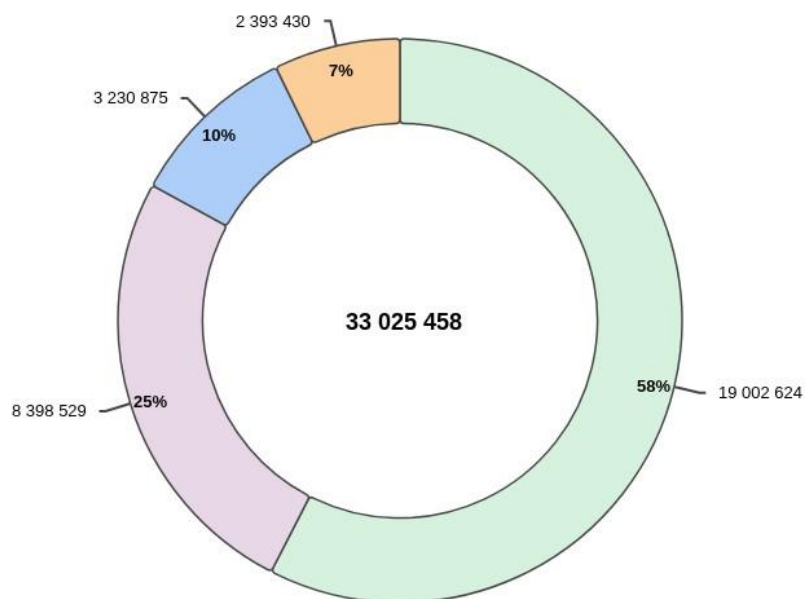
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

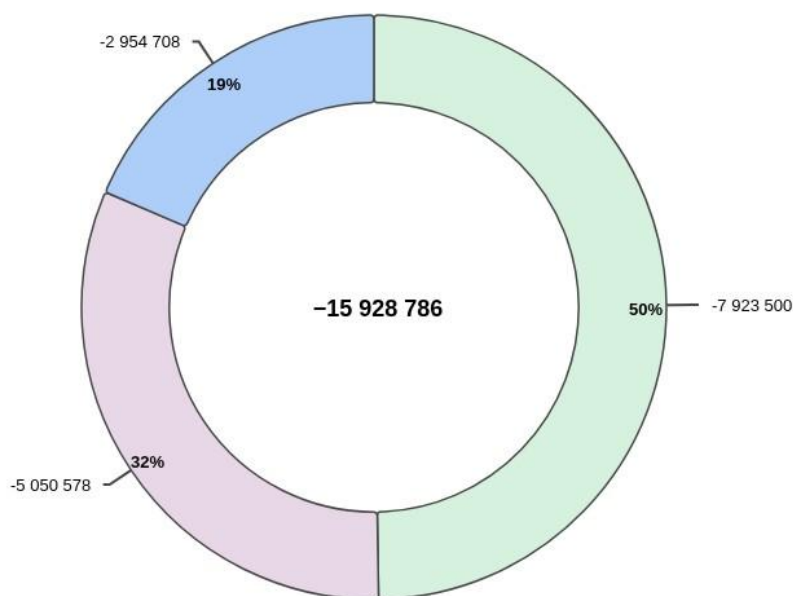
Beløp i hele kr.



○ (57.5%) Overføringsutgifter ○ (25.4%) Lønn ○ (9.8%) Finansutgifter ○ (7.2%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (49.7%) Overføringsinntekter ○ (31.7%) Refusjoner ○ (18.5%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Finnmark fylkesbibliotek

Tjenesteområdebeskrivelse

Fylkesbiblioteket har fulgt opp fylkeskommunens ansvar innen [regional bibliotekutvikling](#) som beskrevet i Lov om folkebibliotek.

Fylkesbiblioteket er fylkesansvarlig institusjon for [privatarkiv](#) og for [fotobevaring](#) i Finnmark, og har nasjonalt ansvar for [finsk bibliotekteneste](#) i Norge.

Utvalgte resultater

Biblioteksamlinger i Finsk bibliotekteneste og Finmarksbiblioteket ble RFID-brikket og klargjort for selvbetjent utlån i løpet av sommeren 2025. To sommervikarer var ansatt i juni og juli, for bidra i arbeidet.

Prosjektet “Digitalt verksted Finnmark” er godt inne i sitt andre prosjektår.

Fotoarkivets samarbeid med Rune Rautio, samt eget arbeid, har resultert i 7050 nye bilder tilgjengelig på digitalmuseum.no/fbib i 2025.

Fotoarkivet produserte katalogen til fotoutstillingen Fritt Finnmark, og det første bildet ble avlevert til Alta kommune, under 80-årsmarkeringen der i mai.

Finsk bibliotekteneste har lånt ut 16 depoter og over 700 fjernlån til 50 folkebibliotek.

Utvalgte måltall innen bibliotek:

Aktuelle kostratall fra bibliotekstatistikken og arkivstatistikken	2024	2025
Antall timer råd og veiledning	287	113
Deltakere råd og veiledning	841	518
Samlet utlån	3 082	4778
Fjernlån	2 453	3432
Arkivforespørsler	138	119

Viktige begivenheter

Regional bibliotekplan for Finnmark 2025-2037 ble vedtatt i fylkestinget, sak 28/25. Handlingsprogram for 2025 og 2026 ble vedtatt samtidig. I handlingsprogrammet ligger det totalt 8 tiltak, sortert under hver av de fire målene i planen.

Det ble avholdt bibliotekmøter for kommunene og de videregående skoler i Finnmark. Fylkesbibliotekets ansatte deltok på fylkesbibliotekkonferansen i Kristiansand i mai.

Nettverket Finnmarksarkivene, bestående arkiv- og bevaringsinstitusjoner som oppbevarer privatarkiver i Finnmark har også hatt felles møter for aktører i Finnmark, Troms og Svalbard.

Kommentar til status økonomi

Fylkesbiblioteket har et mindreforbruk på ca. 983 000 kr, tilsvarende 9%. Mindreforbruket skyldes sykefravær og vakanser, og mindre aktivitet som følge av dette.

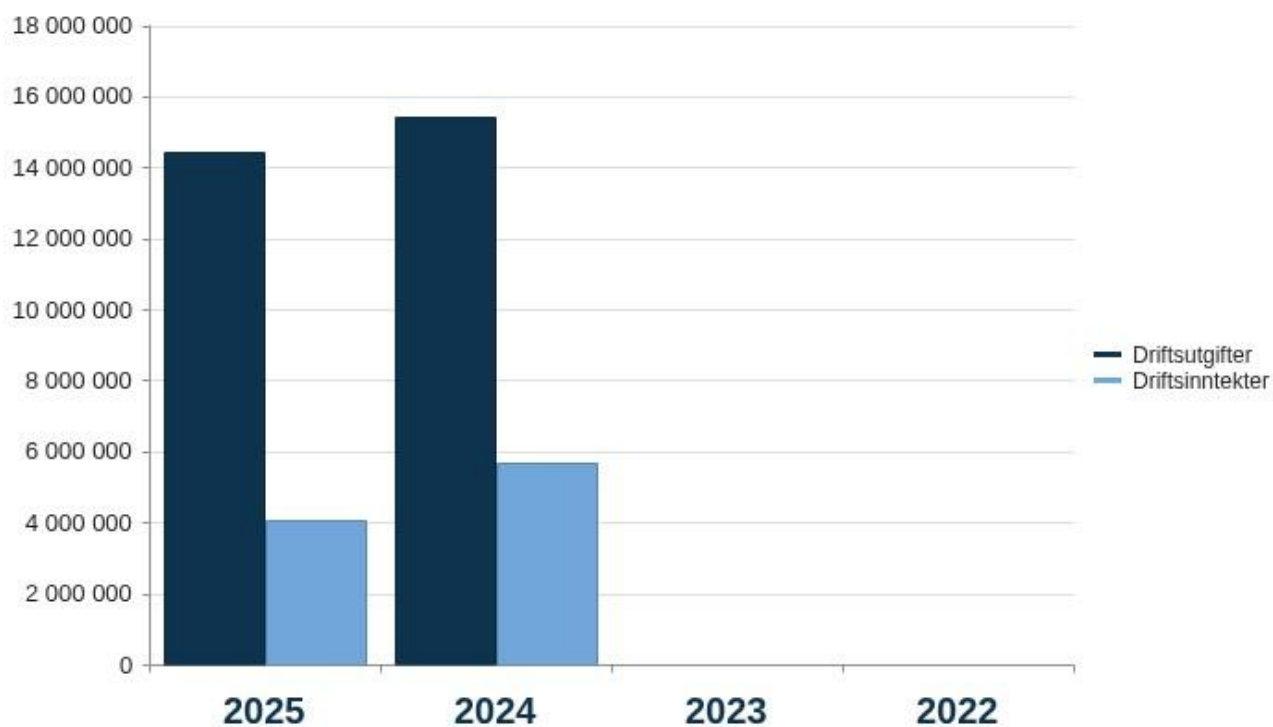
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	7 961	8 779	9 596	817	8,5 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	4 480	3 277	3 060	-217	-7,1 %
Overføringsutgifter	2 427	1 119	765	-354	-46,3 %
Finansutgifter	550	1 240	0	-1 240	0,0 %
Sum Driftsutgifter	15 418	14 415	13 421	-994	-7,4 %
Salgsinntekter	-230	-1	0	1	0,0 %
Refusjoner	-2 928	-2 474	-2 077	397	-19,1 %
Overføringsinntekter	-2 312	-1 480	0	1 480	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-186	-100	0	100	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-5 656	-4 055	-2 077	1 978	-95,2 %
Netto resultat	9 763	10 361	11 344	983	8,7 %

Grafer økonomi

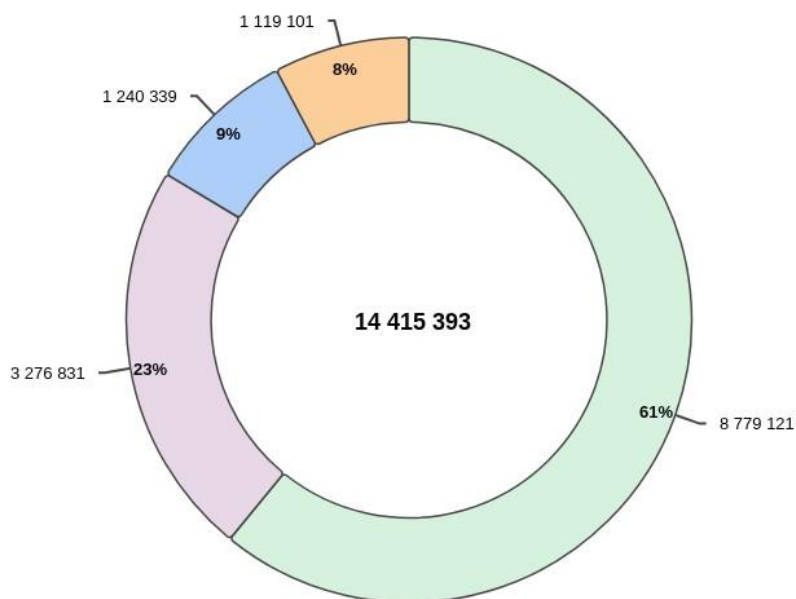
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

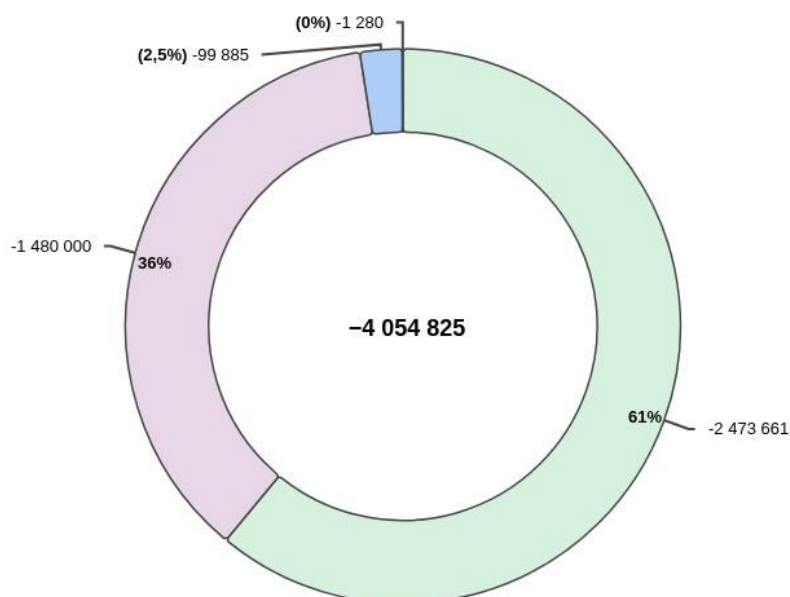
Beløp i hele kr.



(60.9%) Lønn (22.7%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon (8.6%) Finansutgifter (7.8%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



(61.0%) Refusjoner (36.5%) Overføringsinntekter (2.5%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner (0.0%) Salgsinntekter

Kunst- og kulturutvikling

Tjenesteområdebeskrivelse

Seksjon kunst- og kulturutvikling har ansvar for arbeidet med Kulturavtalen for Nord-Norge, forvaltning av driftstilskudd og eieroppfølging, tilskuddsordninger i språk-, kunst- og kulturfaglige saker,

Gjesteateljert i Vadsø. Samiske og kvenske/norskfinske saker, og sektorovergripende ansvar for oppfølging av samiske spørsmål, oversettelser til nord-samisk og internasjonale saker innen fagområdene. Det er fem ansatte i seksjonen.

Utvikling og utfordringer

Seksjonen ivaretar sentralområder som bidrar til å skape bo- og blilyst for befolkningen i fylket. En stor del av seksjonens kapasitet og økonomiske virkemidler er koblet til faste driftstilskudd og forvaltning av tilskuddsordninger. Samtidig er det lite handlingsrom for utviklingstiltak, men i 2025 reetablerte fylkeskommunen Finnmark kulturkonferanse for kommuner og aktører innen kulturfeltet og kulturavtalen for Nord-Norge 2026-2029 ble revidert og vedtatt i fylkestinget.

Hovedutvalget for kompetanse vedtok at det skal utformes tre strategier innen fagområdene i seksjonen, strategi for kultur, idrett og frivillighet og strategier for samisk og kvensk/norskfinsk. Staten etablerte regionale kulturfond, fylkeskommunen vedtok tilpassede retningslinjer, som gikk inn som en del av seksjonens forvaltnings-portefølje.

Seksjonene fikk i 2025 etablert nye rutiner for oppfølging av fylkeskommunens forpliktelser knyttet til bruken av samisk i språk på nettsider og oversettelser av større dokumenter. Arbeidet med oversettelser er omfattende og fylkeskommunen har begrensede ressurser til formålet.

Utvalgte resultater

- Revidering og vedtak av Kulturavtale for Nord-Norge 2026-2029.
- Gjennomføring og reetablering av Finnmark kulturkonferanse.
- Etablering og tildeling av regionalt kulturfond i Finnmark på 3,2 mill.kr
- Finnmark fylkeskommune gav 14 mill.kr til kunst- og kulturinstitusjoner i Finnmark og Nord-Norge(Kulturavtalen) i 2025.

Viktige begivenheter

Fylkeskulturpris 2025 ble tildelt forfatter og dramatiker Kathrine Nedrejord.

Finnmark fylkeskommunes arbeidsstipend for filmarbeidere 2025-2026 ble tildelt Per-Josef Idivuoma.

Kommentar til status økonomi

Resultatet viser et merforbruk på ca. 342 000 kr, tilsvarende 1%. Dette skyldes utgifter som er ført på seksjonen, mens budsjettet lå på seksjon 20 kultur og miljø sentralt.

Regnskap

Beløp i 1000

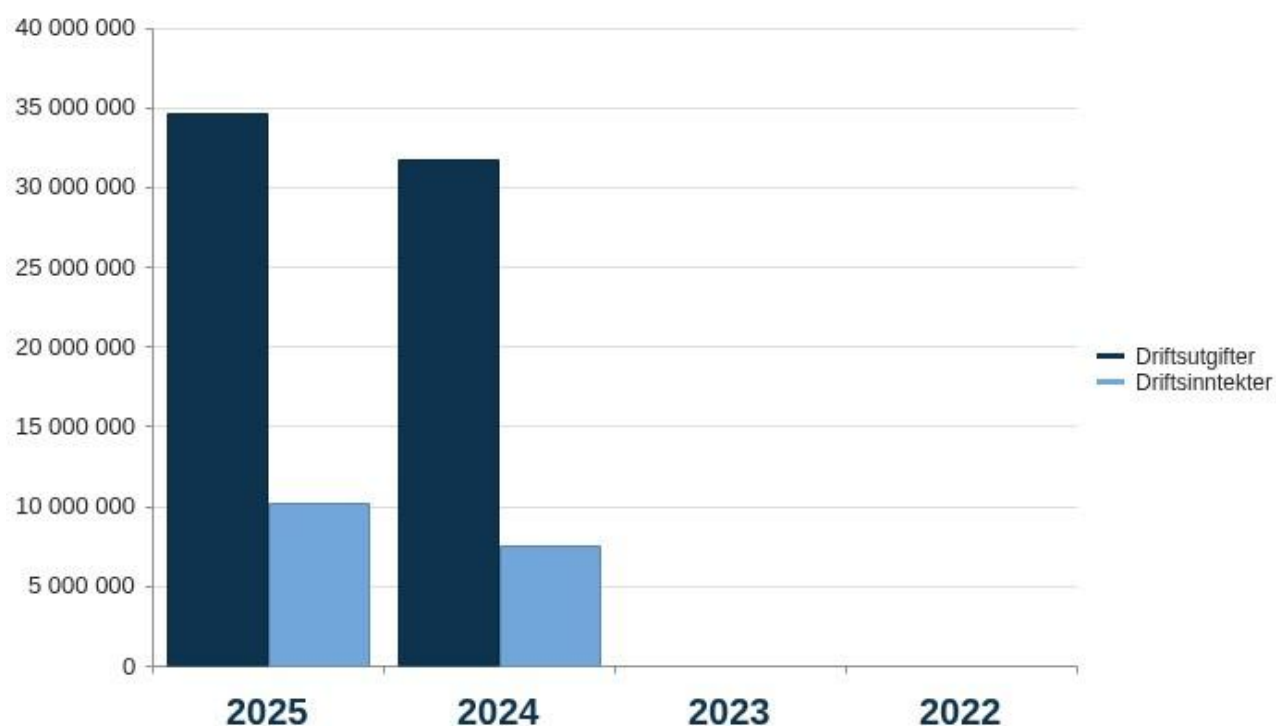
	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	4 351	3 753	4 098	345	8,4 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	980	1 572	879	-693	-78,8 %

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	539	0	-539	0,0 %
Overføringsutgifter	26 074	28 055	26 588	-1 467	-5,5 %
Finansutgifter	299	722	0	-722	0,0 %
Sum Driftsutgifter	31 705	34 641	31 565	-3 076	-9,7 %
Refusjoner	-6 310	-5 880	-6 150	-270	4,4 %
Overføringsinntekter	-1 193	-4 215	-1 278	2 937	-229,8 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	-67	0	67	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-7 503	-10 161	-7 428	2 734	-36,8 %
Netto resultat	24 202	24 479	24 137	-342	-1,4 %

Grafer Økonomi

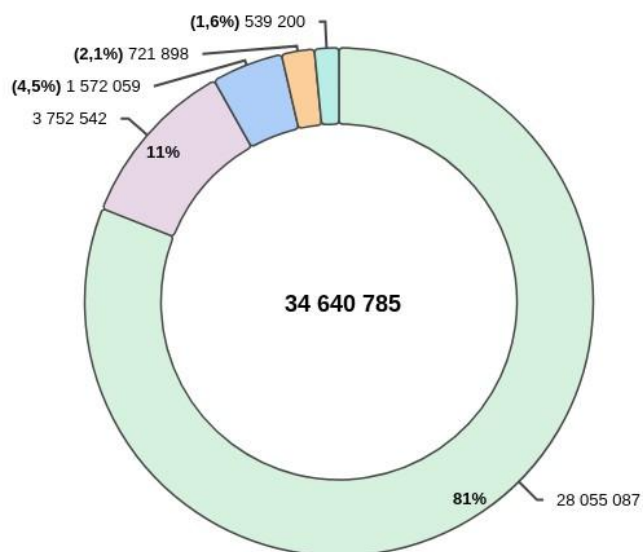
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

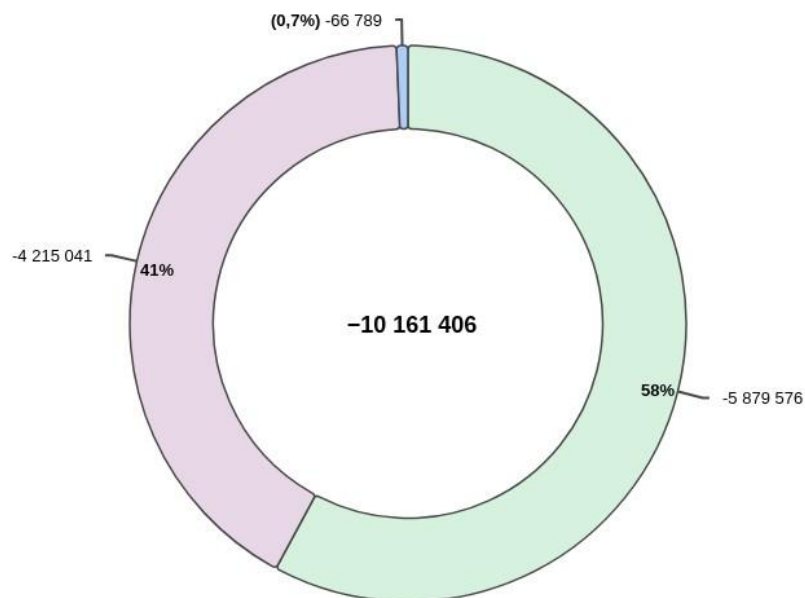
Beløp i hele kr.



- (81.0%) Overføringsutgifter
- (4.5%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (1.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (10.8%) Lønn
- (2.1%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (57.9%) Refusjoner
- (41.5%) Overføringsinntekter
- (0.7%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Scene Nord

Tjenesteområdebeskrivelse

Scene Nord består av Landsdelmusikerordningen i Nord-Norge, Den kulturelle skolesekken. Til seksjonen ligger også oppfølging av Ung kultur møtes (UKM) og Den kulturelle spaserstokken. Scene

Nord har også fokus på å bruke musikk til å bevare samisk kulturarv og kulturkompetanse. Det er 15 ansatte i seksjonen.

Scene Nord skal levere store opplevelser på små steder, og leverer kulturopplevelser til mennesker i alle aldre i hele Finnmark, på hvert minste ned og i hver minste bygd, hele året, innen alle kunst- og kulturuttrykk, og er en av Nord-Norges største kulturaktører. I tillegg til å utvikle egne produksjoner er Scene Nord et senter for utvikling og samhandling mellom kulturaktører i Finnmark, og skal blant annet sikre og videreutvikle kompetanse på produksjon, turné og lokale arrangører, samt være en støttespiller og samarbeidspartner for det øvrige kulturlivet i fylket.

Utvikling og utfordringer

Det pågår en utredning av landsdelsmusikerordningen som skal vurdere hvordan ordningen bør utvikles i fremtiden. Arbeidet innebærer å analysere dagens struktur, finansiering og rolle i kulturlivet. Målet er å foreslå ulike modeller for hvordan ordningen kan organiseres og videreføres på en bærekraftig måte.

Utvalgte resultater

I regi av den Kulturelle skolesekken ble det i kalenderåret 2025 ble det gjennomført 665 arrangementer for totalt 24 530 elever.

Landsdelsmusikerordningen i Nord-Norge (LiNN) tilbyr produksjoner og tjenester der folk bor gjennom å levere «Store opplevelser på små steder». I 2025 var det et samlet publikumstall på rundt 10 800, og herunder ca. 500 barn og unge i regionen. Det ble gitt et variert konserttilbud, og produksjonene omfattet alt fra barn og unge til de eldste innbyggere med institusjonskonserter gjennom Den kulturelle spaserstokken (DKSS).

UKMs fylkesfestival for Finnmark ble arrangert i vertskommunen Alta, med deltakelse fra 164 ungdommer fra hele fylket. I tillegg representerte 25 ungdommer Finnmark under landsfestivalen i Trondheim.

Scene Nord har i 2025 opprettholdt et sterkt og bredt kulturtilbud, til tross for økonomiske utfordringer. Vi fortsetter arbeidet med å sikre høykvalitets kunst- og kulturformidling til alle målgrupper, og vi ser frem til å videreutvikle våre tilbud i 2026.

Kommentar til status økonomi

Scene Nord har et merforbruk på ca. 1,7 mill. kr, et avvik tilsvarende 16%. Merforbruket skyldes feilføringer mellom drift og prosjekt, konkret prosjekt 2055203 og 2055204. Utgifter som skulle være dekket av eksterne inntekter er gått over drift. Dette ordnes opp i ved budsjettmelding i 2026.

Regnskap

Beløp i 1000

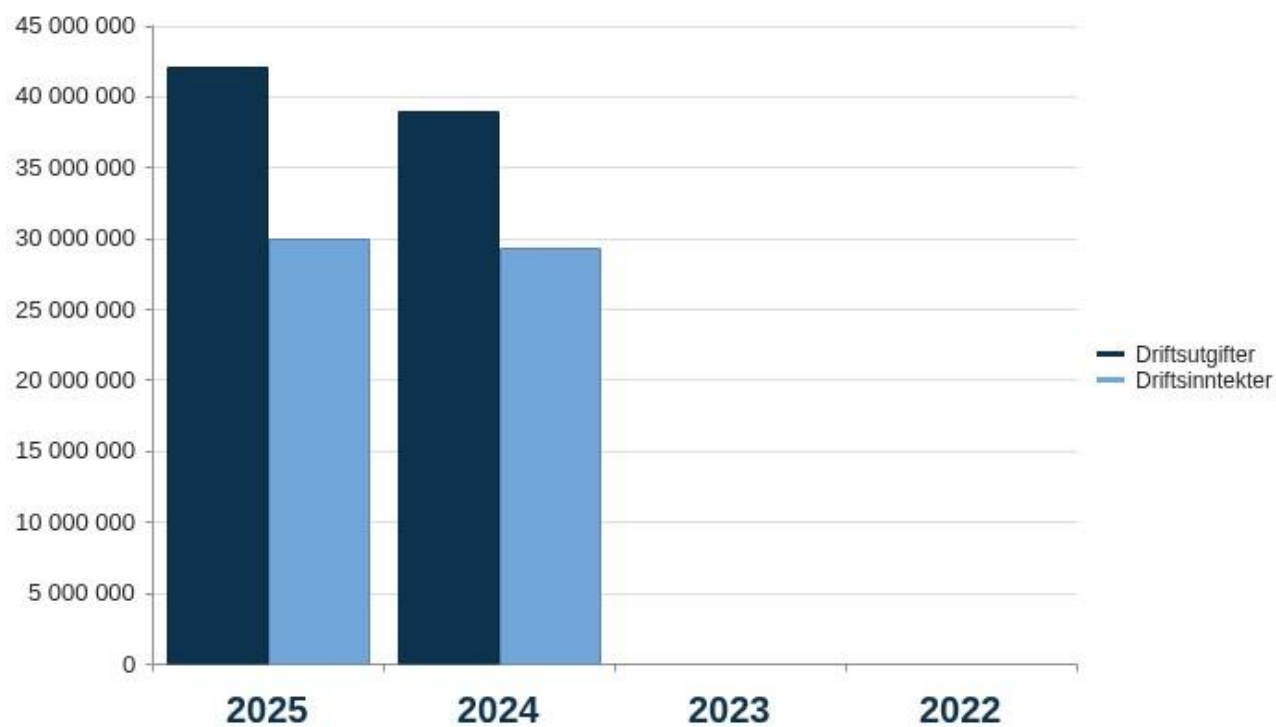
	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	11 603	11 095	12 899	1 804	14,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	16 450	17 818	16 298	-1 520	-9,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	12	326	0	-326	0,0 %
Overføringsutgifter	3 470	5 781	3 245	-2 536	-78,2 %

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Finansutgifter	7 433	7 100	4 500	-2 600	-57,8 %
Sum Driftsutgifter	38 967	42 120	36 941	-5 179	-14,0 %
Salgsinntekter	0	-11	0	11	0,0 %
Refusjoner	-24 394	-24 989	-21 990	2 999	-13,6 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-4 888	-4 961	-4 500	461	-10,2 %
Sum Driftsinntekter	-29 282	-29 961	-26 490	3 471	-13,1 %
Netto resultat	9 685	12 159	10 451	-1 708	-16,3 %

Grafer Økonomi

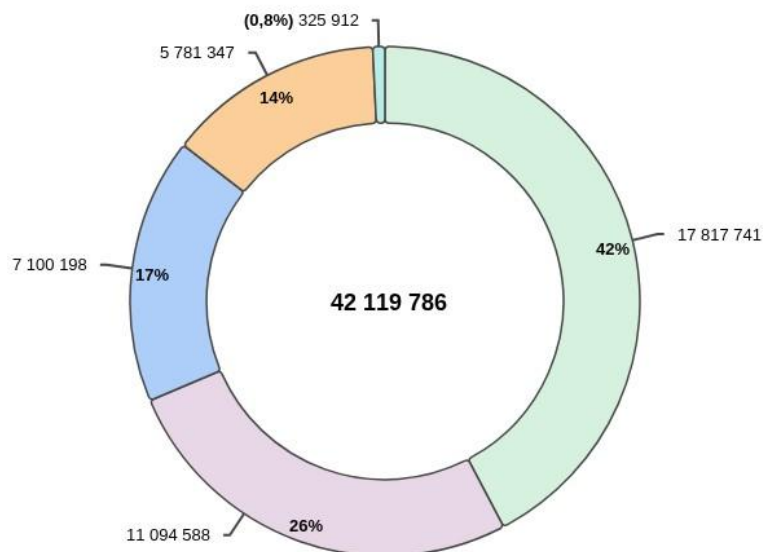
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

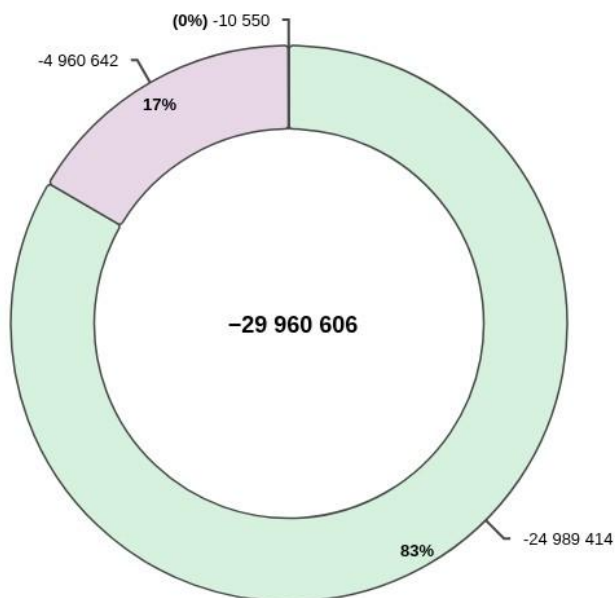
Beløp i hele kr.



- (42.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (16.9%) Finansutgifter
- (0.8%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (26.3%) Lønn
- (13.7%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (83.4%) Refusjoner
- (16.6%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (0.0%) Salgsinntekter

Stab- og støtteavdelinger

Tjenesteområdebeskrivelse

Fylkeskommunens stab- og støttefunksjoner består av: IT, dokumentforvaltning, økonomi og anskaffelser, HR og lønn, drift og eiendom samt stab. Stab- og støttefunksjonene har som hovedoppgave

å sørge for drift av, yte service og støtte til organisasjonen. I tillegg bidra til strategisk støtte til fylkeskommunedirektør, ledersteam og politisk nivå.

Status økonomi i rammeområdet

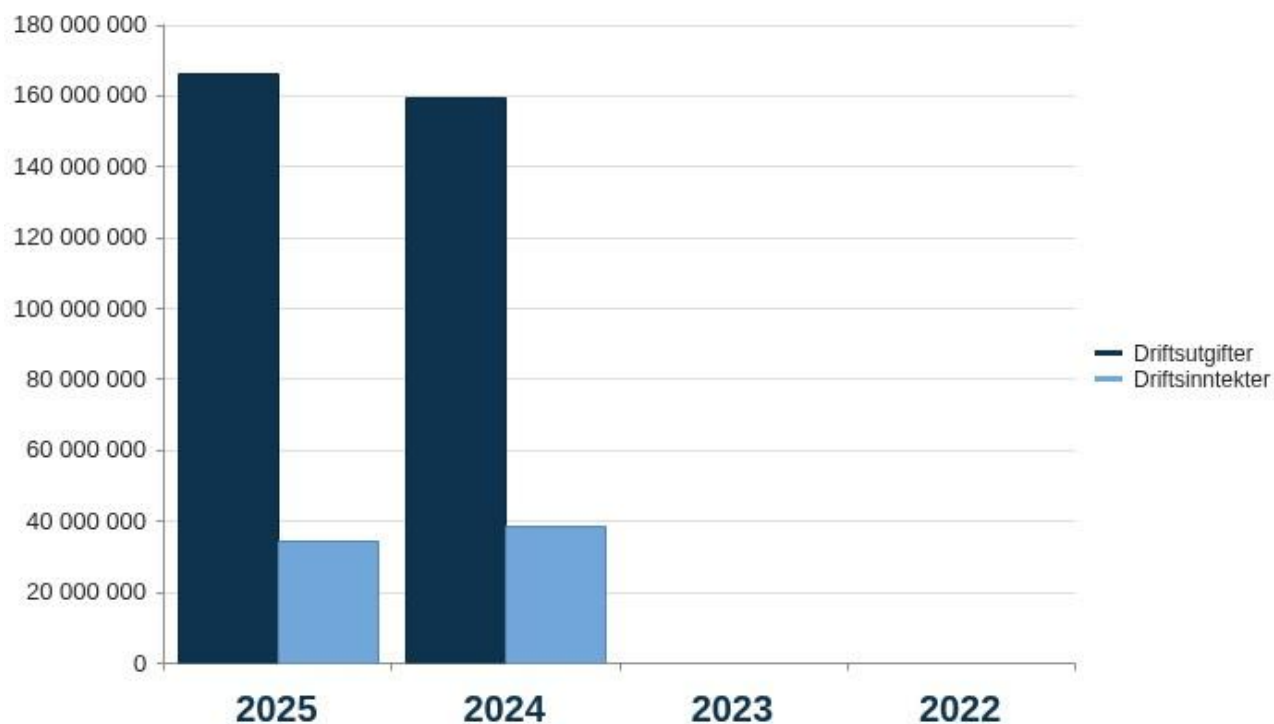
Beløp i 1000

Seksjon	Regnskap	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
	2024	2025	2025		
30-Fylkeskommunedirektøren	3 932	13 594	7 060	6 534	48,1 %
31-HR	24 278	28 350	25 341	3 009	10,6 %
33-Økonomi og anskaffelser	12 263	15 939	14 272	1 667	10,5 %
35-Stab	20 889	23 369	20 296	3 074	13,2 %
37-Drift og eiendom	24 497	19 763	20 892	-1 129	-5,7 %
38-Dokumentforvaltning	6 316	7 389	6 617	772	10,5 %
39-IT	28 335	34 625	37 438	-2 813	-8,1 %
Sum	120 510	143 030	131 917	11 113	7,8 %

Kommentar til status økonomi

Grafer Økonomi

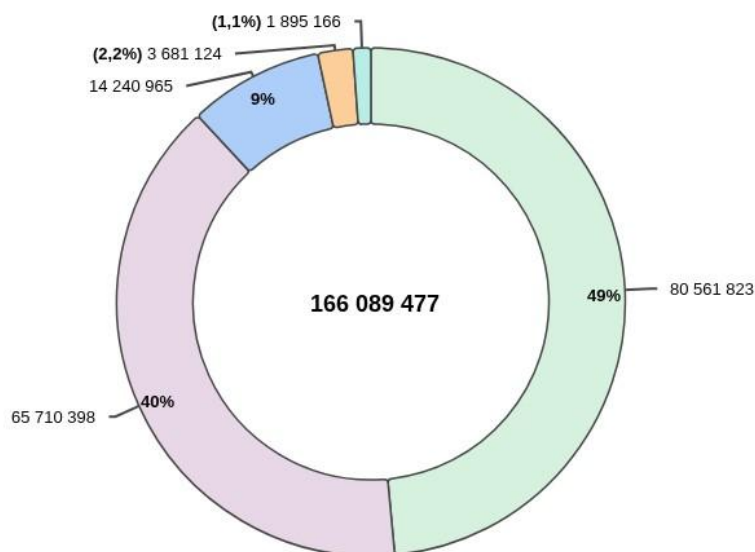
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.

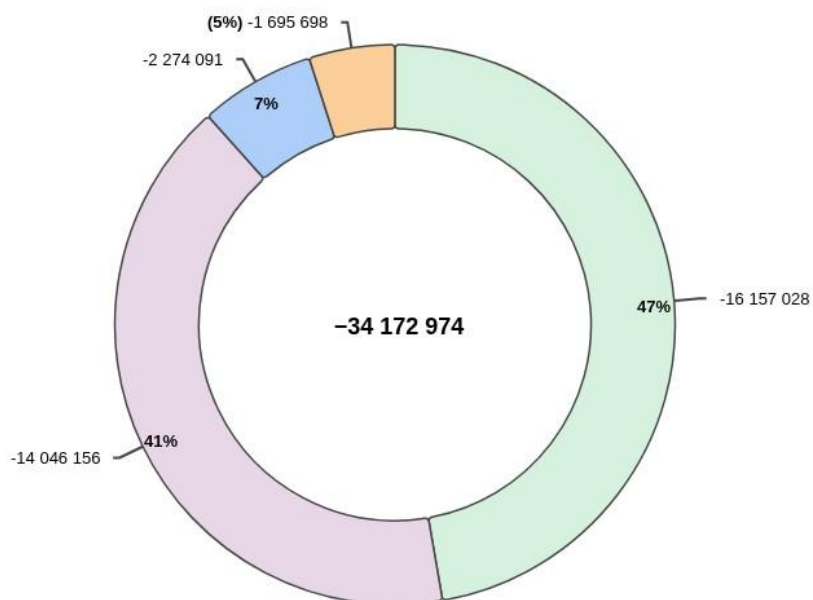


- (48.5%) Lønn
- (8.6%) Overføringsutgifter
- (1.1%) Finansutgifter

- (39.6%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (2.2%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (47.3%) Refusjoner
- (41.1%) Salgsinntekter
- (6.7%) Overføringsinntekter
- (5.0%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Fylkeskommunedirektøren

Tjenesteområdebeskrivelse

Tjenesteområdet fylkeskommunedirektøren består av budsjettposter tilknyttet fylkeskommunedirektøren.

Kommentar til status økonomi

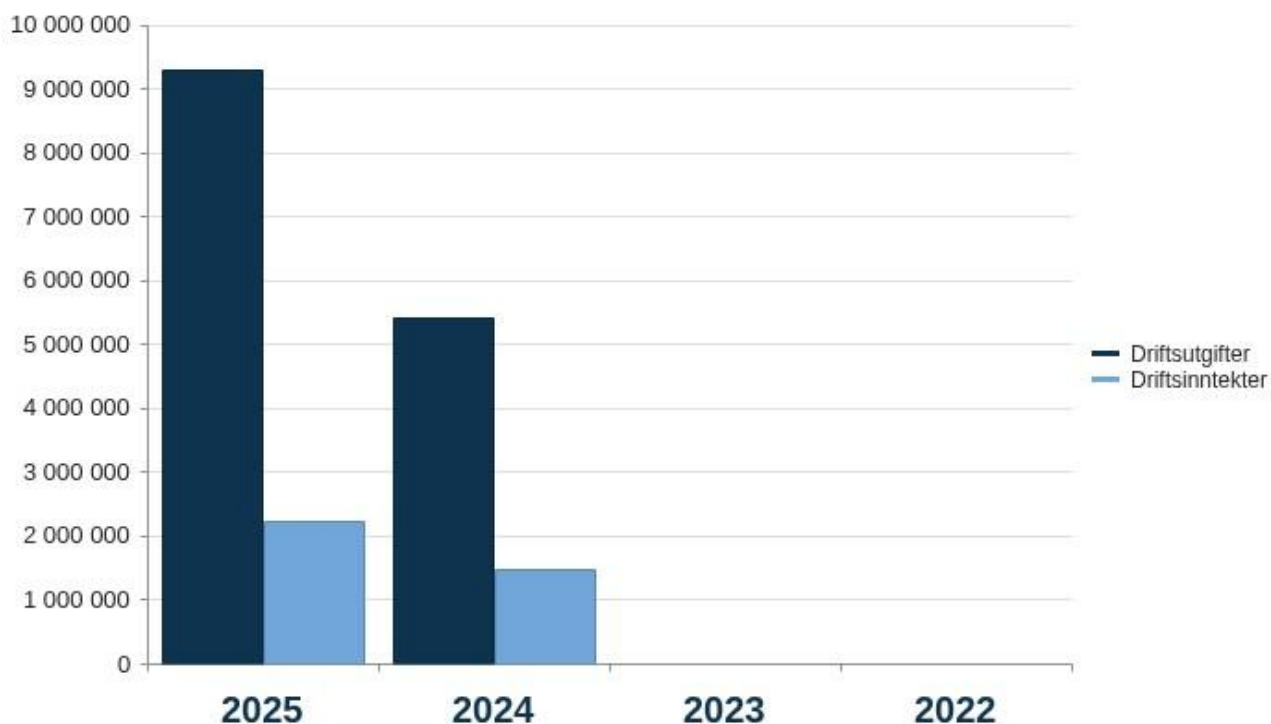
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	868	2 610	1 674	-936	-55,9 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	3 064	4 763	2 720	-2 043	-75,1 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	0	8 396	8 396	100,0 %
Overføringsutgifter	726	1 116	35	-1 081	-3087,7 %
Finansutgifter	750	807	804	-3	-0,4 %
Sum Driftsutgifter	5 408	9 296	13 629	4 333	31,8 %
Refusjoner	-1 476	-2 236	-35	2 201	-6288,7 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-1 476	-2 236	-35	2 201	-6288,7 %
Netto resultat	3 932	7 060	13 594	6 534	48,1 %

Grafer økonomi

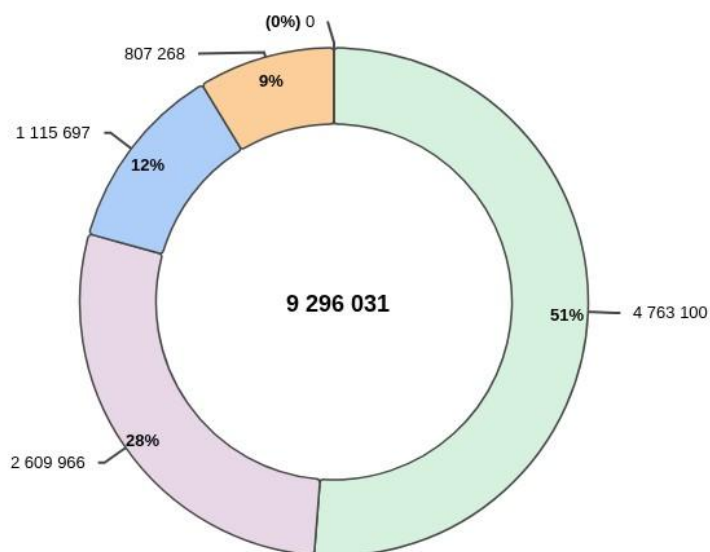
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

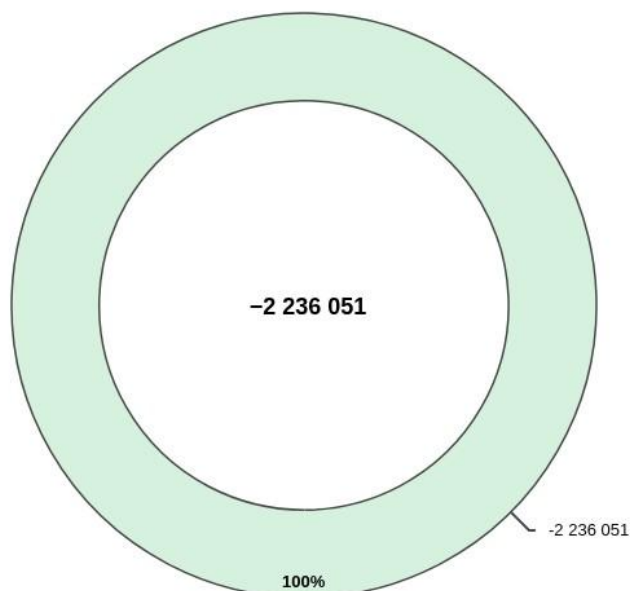
Beløp i hele kr.



- (51.2%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (12.0%) Overføringsutgifter
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (28.1%) Lønn
- (8.7%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (100.0%) Refusjoner

HR

Tjenesteområdebeskrivelse

HR utgjør en strategisk funksjon i fylkeskommunen, med overordnet ansvar for å ivareta utøvelse av arbeidsgiverpolitikk, organisasjonsutvikling, samt helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid.

Årsmelding 2025

HR består av fagområdene personal, organisasjonsutvikling, lønn, og HMS. HR utøver faglig støtte, veiledning og rådgivning til ledere i deres forvaltning av arbeidsgiveransvaret, utvikler retningslinjer og rutiner og følger opp og ivaretar gjeldende lover og avtaleverk.

HR består av ansatte med kompetanse innen hele fagområdet, og har et helhetlig ansvar for å sikre at fagområdene forvaltes forsvarlig, og i tråd med gjeldende lover og avtaleverk.

Seksjonen fungerer som en strategisk kompetansepartner for ledere i hele fylkeskommunen. Gjennom faglig støtte, rådgivning og veiledning bidrar HR til at ledere kan utøve arbeidsgiveransvaret på en trygg, effektiv og profesjonell måte. Dette inkluderer blant annet bistand i rekrutteringsprosesser, håndtering av arbeidsrettslige problemstillinger, utvikling av medarbeidere, konflikthåndtering, oppfølging av sykefravær, HMS saker, lønnsforhandlinger, samt all personaladministrasjon og utøvelse av regelverk for en korrekt gjennomføring av lønnskjøringer og rapporteringer.

Det arbeides målrettet for å ha kvalitet og stabil drift av HR-tjenestene. Innenfor gjeldende rammebetingelser prioriteres utvikling av organisasjonen, styrket lederstøtte og utarbeidelse av retningslinjer og rutiner som støtter en helhetlig og bærekraftig personalpolitikk.

Utvikling og utfordringer

Det har også i 2025 vært en gode del oppgaver knyttet til etablering av Finnmark fylkeskommune, spesielt i oppbygging av Visma som er fylkeskommunens lønssystem.

Prosess med å utarbeide ny lønnspolitikk har vært gjennomført, og fylkestinget vedtok ny lønnspolitikk i juni 2025. Varslingsrutinene er også revidert og iverksatt. Øvrige utviklingsarbeid innenfor fagområdet har i mindre grad vært gjennomførbart, og har begrenset seg til gjennomføring av enkelte digitale prosesser, ref fylkestingets vedtak om prosjektet DIGI2030.

Kommentar til status økonomi

HR har et mindreforbruk på ca 3 mill. kr., tilsvarende 11 %. Dette skyldes hovedsakelig lavere lønnsutgifter til lærlinger som følge av færre lærlinger enn tidligere år. Annonsekostnadene til utlysning av stillinger er høyere enn tidligere, men disse er fullt ut finansiert av mindreforbruk på andre områder. Det har i tillegg vært stort arbeidspress i perioden, noe som har medført lavere utgifter til kurs, reiser og øvrige HR-tiltak.

Regnskap

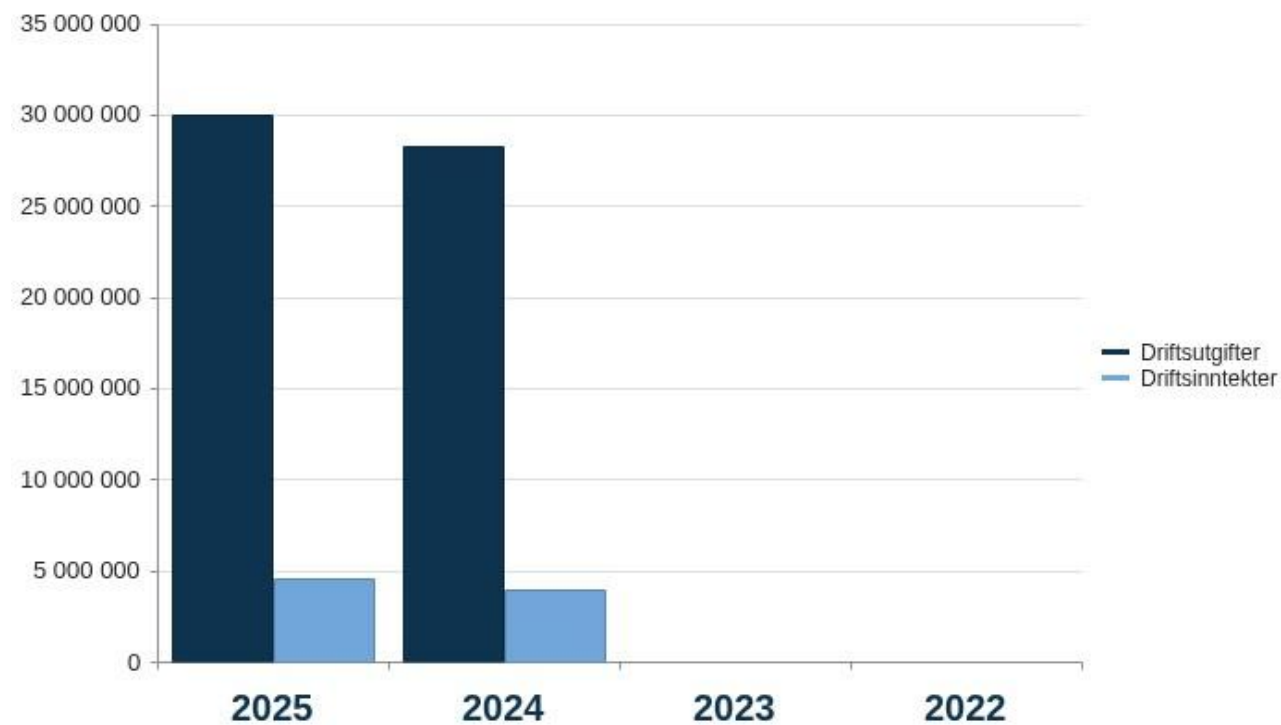
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	17 916	18 899	18 970	71	0,4 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	9 384	9 994	10 544	550	5,2 %
Overføringsutgifter	975	1 054	837	-217	-26,0 %
Finansutgifter	0	2	0	-2	0,0 %
Sum Driftsutgifter	28 275	29 949	30 350	402	1,3 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-2 326	-3 170	-2 000	1 170	-58,5 %
Overføringsinntekter	0	-1 437	0	1 437	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 670	0	0	0	0,0 %

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum Driftsinntekter	-3 997	-4 608	-2 000	2 607	-130,3 %
Netto resultat	24 278	25 341	28 350	3 009	10,6 %

Grafer Økonomi

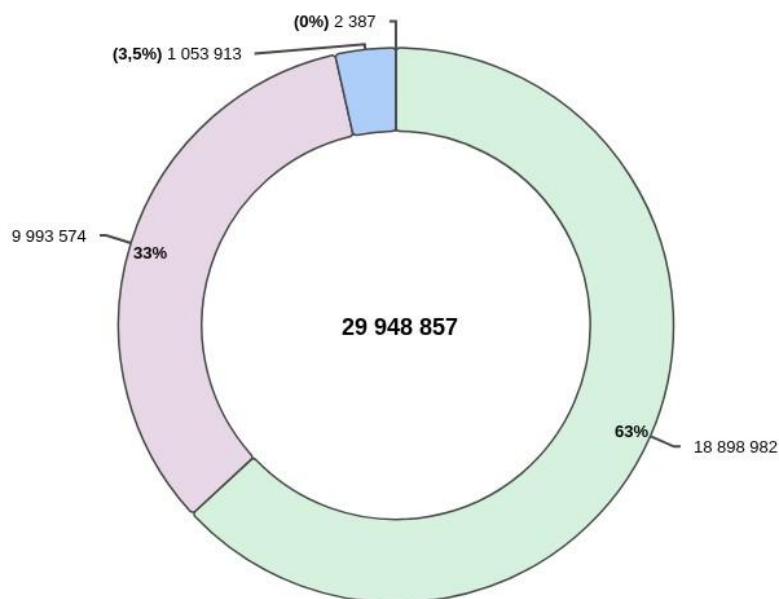
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

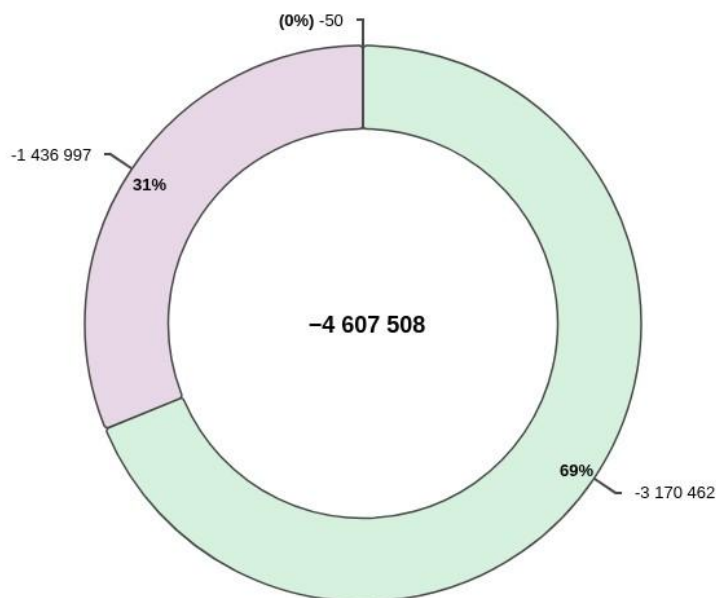
Beløp i hele kr.



(63.1%) Lønn (33.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon (3.5%) Overføringsutgifter (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



(68.8%) Refusjoner (31.2%) Overføringsinntekter (0.0%) Salgsinntekter

Økonomi og anskaffelser

Tjenesteområdebeskrivelse

Økonomi og anskaffelser har ansvar for fylkeskommunens økonomiplanlegging, regnskapsføring og overordnede anskaffelsesprosesser.

Avdelingen består av 16 ansatte fordelt på fagområdene budsjett, regnskap og anskaffelser.

Avdelingens økonomi består i hovedsak av lønnskostnader for personell som er ansatt i avdelingen, samt noen administrative kostnader som eksempelvis lisenser på budsjett- og styringsystem og reisekostnader mv.

Utvikling og utfordringer

I 2025 har det vært en konsolidering av arbeidet med å etablere Finnmark fylkeskommune som egen organisasjon etter oppdelingen av Troms og Finnmark fylkeskommune. I tillegg har det vært brukt en god del ressurser i avdelingen til å følge opp boligforvaltningen gjennom en midlertidig overføring av ansvaret for denne oppgaven.

Det har også vært lagt ned en del ressurser på å få på plass flere moduler i budsjett- og styringsverktøyet Framsikt.

Kommentar til status økonomi

Økonomi og anskaffelser har et mindreforbruk i 2025 på 1,7 mill. kr, tilsvarende 11%. Dette kommer i hovedsak av lavere lønnskostnader enn budsjettet. Det har vært flere vakante stillinger i avdelingen i løpet av året, i tillegg er det høyere sykepenge- og foreldrepengerefusjoner enn budsjettet.

Regnskap

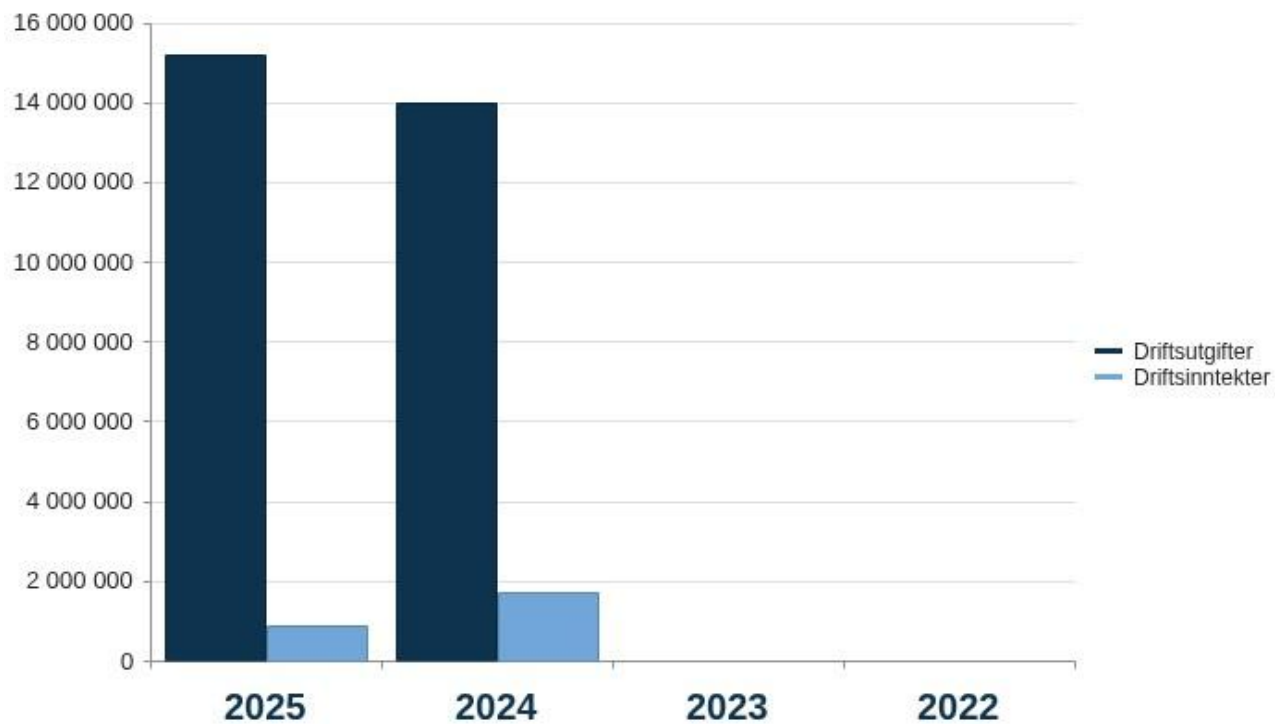
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	11 876	12 205	13 153	948	7,2 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 702	2 436	3 057	621	20,3 %
Overføringsutgifter	415	526	300	-226	-75,3 %
Finansutgifter	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	13 992	15 166	16 509	1 343	8,1 %
Refusjoner	-1 358	-800	-570	229	-40,3 %
Overføringsinntekter	0	-2	0	2	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-372	-93	0	93	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-1 730	-894	-570	324	-56,9 %
Netto resultat	12 263	14 272	15 939	1 667	10,5 %

Grafer økonomi

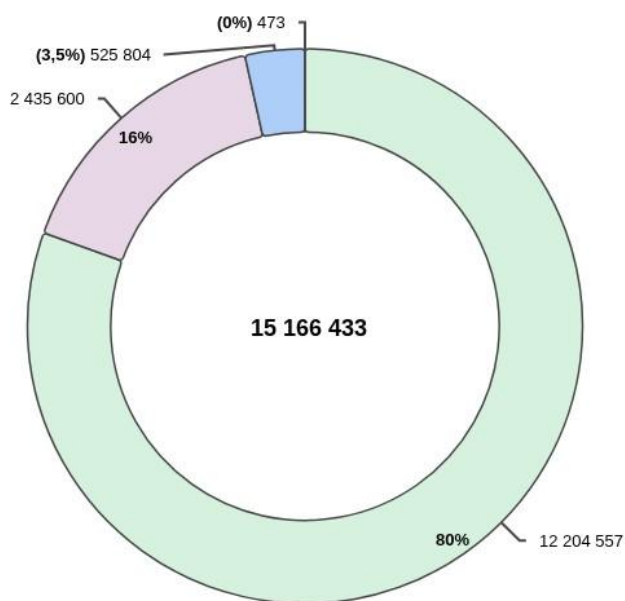
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

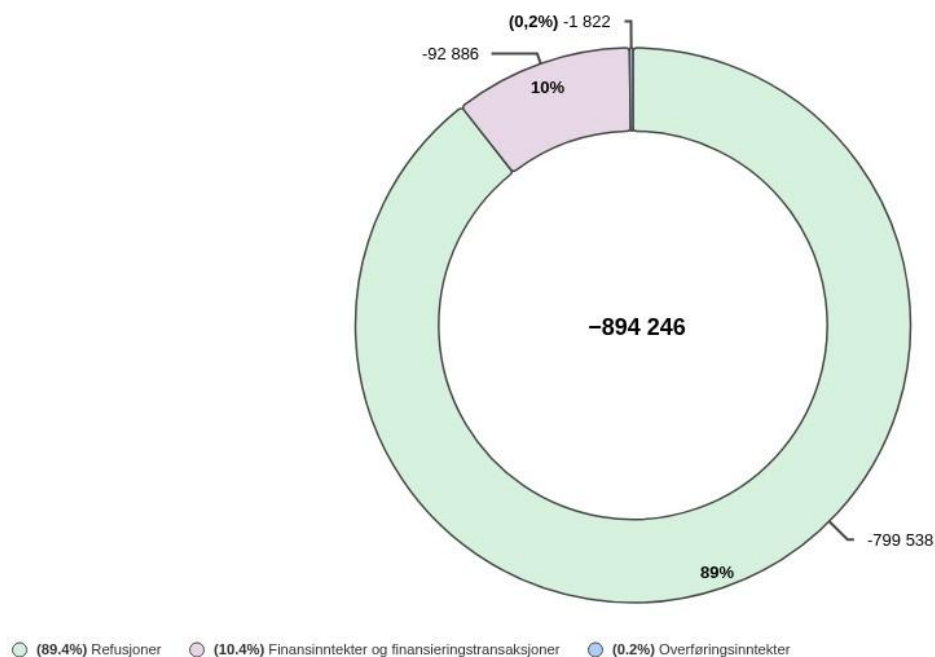
Beløp i hele kr.



● (80.5%) Lønn ● (16.1%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon ● (3.5%) Overføringsutgifter ● (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Stab

Tjenesteområdebeskrivelse

Stab har varierte oppgaver knyttet til tilrettelegging og gjennomføring av politiske møter, intern og ekstern kommunikasjon, tverrgående utredninger, koordinatorfunksjon for fylkeskommunale råd, prosjektledelse for DIGI2030, juridisk rådgivning, ledelse av fylkeskommunens kvalitetsarbeid, internasjonalt arbeid og beredskap.

Utvalgte resultater

Staben har i 2025 hatt fokus på fylkeskommunens systematiske internkontrollarbeid. Kvalitetssjef er ansatt og vedkommende har systemeieransvaret for internkontroll og kvalitetsarbeid. For å lykkes med arbeidet benyttes nettverkmetodikk hvor kvalitetssjef er pådriver og hjelper avdelingene i å nå sine mål for å oppnå tilstrekkelig internkontroll.

Kommentar til status økonomi

Stab har i 2025 hatt et mindreforbruk som i stor grad skyldes vakanser.

Oppsummering tiltak

De ledige stillingene besettes i 2026.

Regnskap

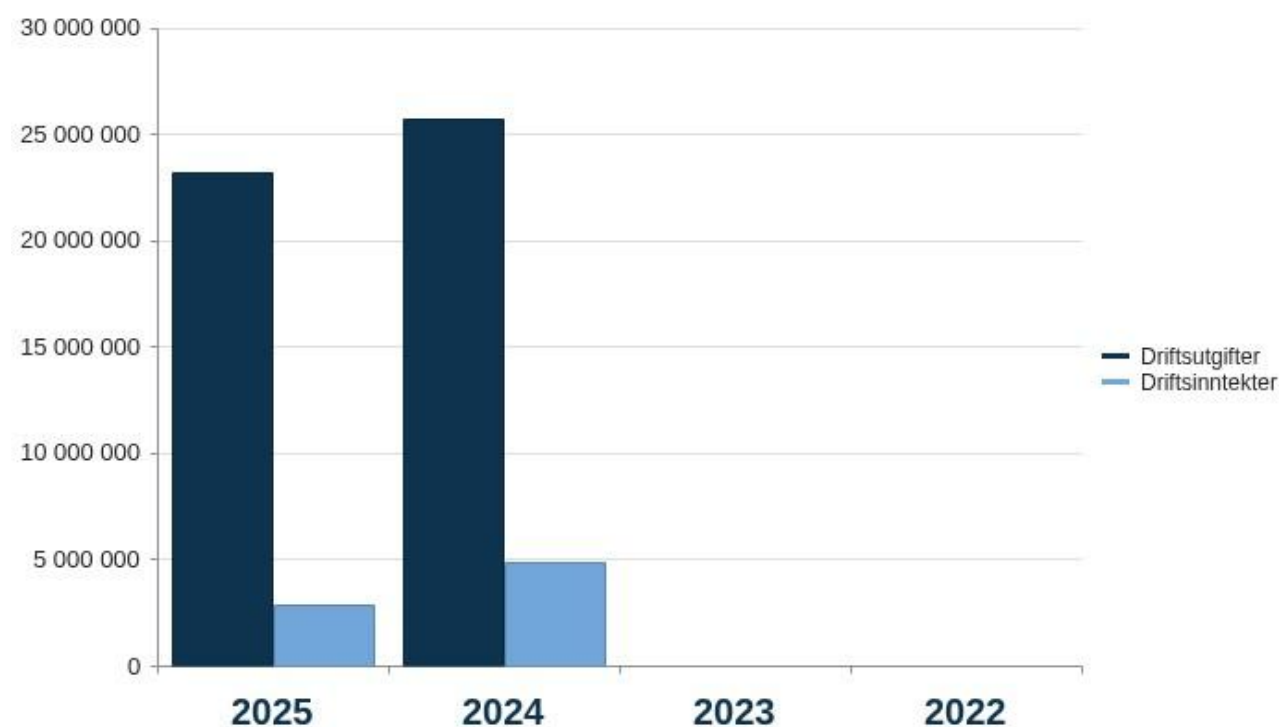
Beløp i 1000

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	20 580	17 815	18 916	1 102	5,8 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 820	2 111	2 743	631	23,0 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	355	3	1 248	1 245	99,8 %
Overføringsutgifter	1 968	2 195	2 285	90	4,0 %
Finansutgifter	1	1 077	0	-1 077	0,0 %
Sum Driftsutgifter	25 725	23 200	25 192	1 992	7,9 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-1 678	-1 301	-585	716	-122,5 %
Overføringsinntekter	-1 603	0	-1 238	-1 238	100,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 554	-1 603	0	1 603	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-4 835	-2 904	-1 823	1 081	-59,3 %
Netto resultat	20 889	20 296	23 369	3 074	13,2 %

Grafer Økonomi

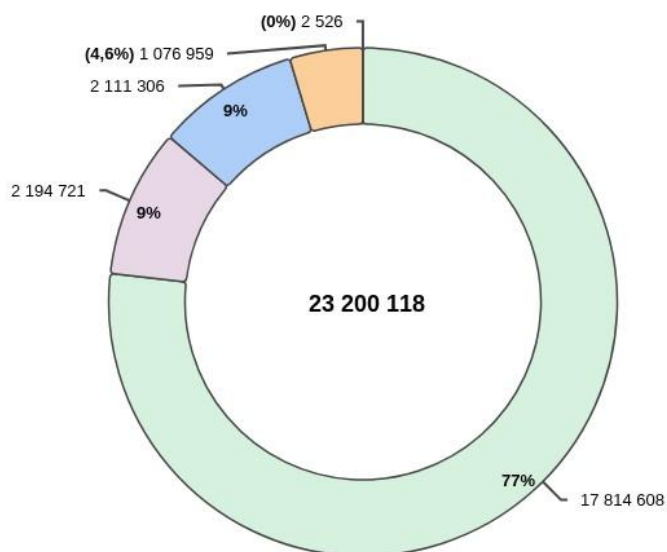
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

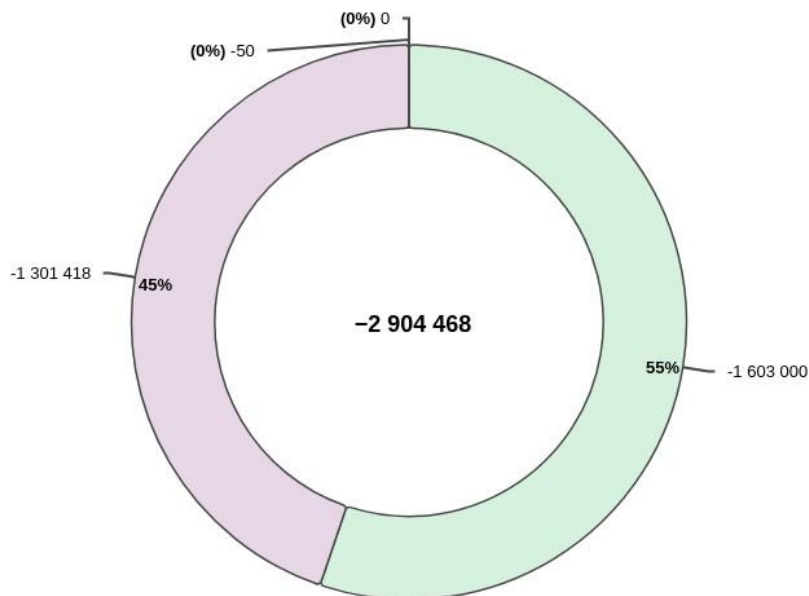
Beløp i hele kr.



- (76.8%) Lønn
- (9.1%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (9.5%) Overføringsutgifter
- (4.6%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (55.2%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (44.8%) Refusjoner
- (0.0%) Salgsinntekter
- (0.0%) Overføringsinntekter

Drift og eiendom

Tjenesteområdebeskrivelse

Drift og eiendom kan deles i tre hovedfunksjoner.

- Lokal drift av Fylkeshuset, fylkesbibliotek, tannklinikk og boliger i Vadsø.
- Sentral overordnet eier forvaltning, verdibevarende vedlikehold og oppfølging av større utvikling og eiendomsprosjekter relatert til funksjonsbygg i FFK.
- Overordnet boligforvaltning (tjenesteboliger). Området er midlertidig organisert under økonomiavdelingen.

Eksklusive samferdsel eier FFK bygninger på omtrentlig 135 000 kvm. Den sentrale forvaltningen utgjør 5,2 stillinger, herav er tre stillinger relatert til investerings prosjekter. To stillinger er inaktiv med bakgrunn i sykemelding og vakanser.

Sentral boligforvaltning består opprinnelig av 1,5 stilling, området har i 2025 vært midlertidig organisert under økonomi- og anskaffelsesavdelingen.

Lokal driftsenhet består av driftsleder med drift og renholdspersonale samt sentralbordfunksjon for FFK.

Lokal oppfølging av drift og løpende vedlikehold skjer ved driftsenhetene som er organisert under hver enkelt skole. Enkelt oppgaver inne løpende forvaltning utføres av skolene lokalt, eksempelvis administrasjon og oppfølging av studenthybler eller boliger, administrering av arealbruk, utleie, brannvern og tilsyn.

Samferdsel forvalter relatert bygningsmasse uavhengig av eiendomsseksjonen.

Utvikling og utfordringer

Jf. ansvarsområdet har eiendom lav ressursdekning. Dette medføre tydelige utfordring ved måloppnåelse, forventningene til eiendomsseksjon er betydelig høyere en kapasitet skulle tilsi. Eiendom har fokus på dette og det forventes at eiendomsforvaltningen i FFK må gjennomgå betydelig prosesser for etablering av strategisk, langsiktig og bærekraftig forvaltning. Disse prosessene vil trolig bestå av kortsiktig og langsiktige endringer i struktur og organisering.

Kommentar til status økonomi

Totalt for alle ansvar ved seksjon for drift og eiendom er overforbruket på 1,1 mill. kr Hovedårsak er:

- Overskridelser for ansvar-, kjøretøy- og næringsforsikring
- Overskridelse på lovpålagt service, kommunale avgifter, eiendomskatt og eiendomsforsikring

Lavere vedlikeholdsaktivitet har redusert merforbruket betydelig.

Oppsummering tiltak

Faste utgifter til eiendomskatt, kommunale avgifter og forsikring er regulert i årsbudsjett for 2026. Forventet indeksregulering for økonomiperioden er også lagt inn.

Regnskap

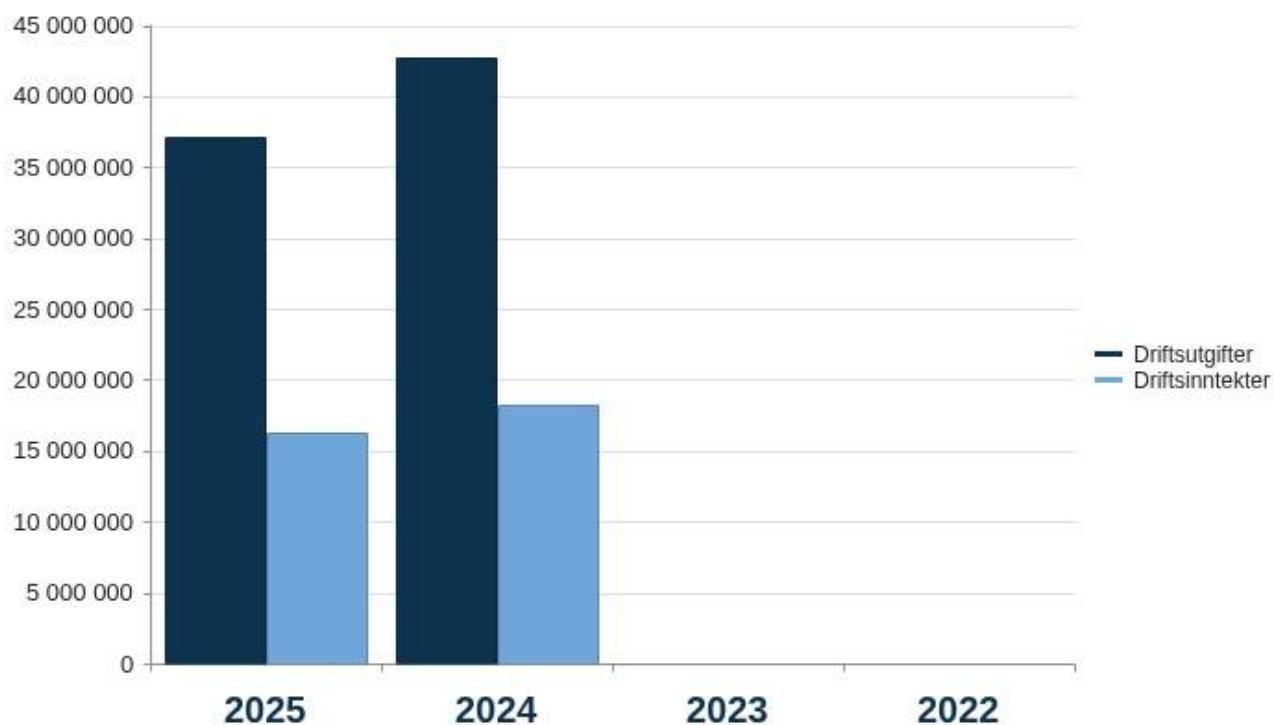
Beløp i 1000

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	12 127	11 857	11 233	-624	-5,6 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	26 968	22 803	23 465	661	2,8 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	63	247	25	-222	-889,8 %
Overføringsutgifter	3 592	2 200	3 418	1 218	35,6 %
Finansutgifter	6	6	0	-6	0,0 %
Sum Driftsutgifter	42 756	37 114	38 141	1 027	2,7 %
Salgsinntekter	-13 726	-13 639	-15 210	-1 571	10,3 %
Refusjoner	-4 507	-2 545	-3 168	-623	19,7 %
Overføringsinntekter	-27	-38	0	38	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	1	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-18 259	-16 222	-18 378	-2 156	11,7 %
Netto resultat	24 497	20 892	19 763	-1 129	-5,7 %

Grafer Økonomi

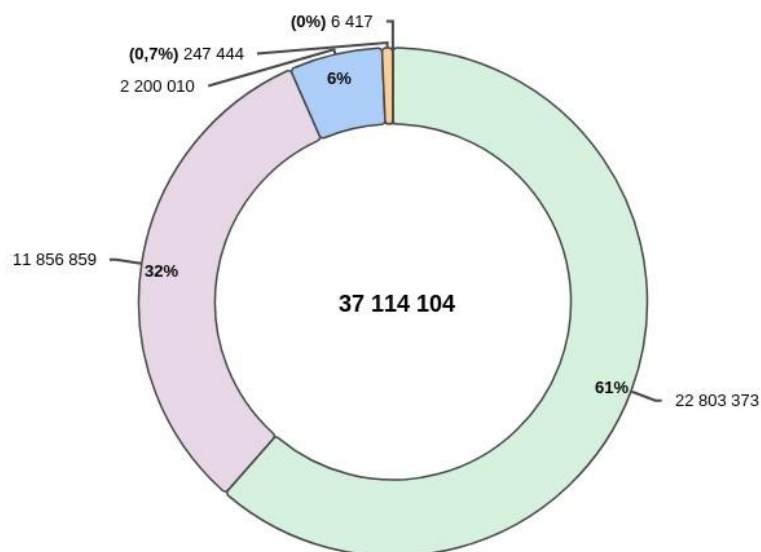
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

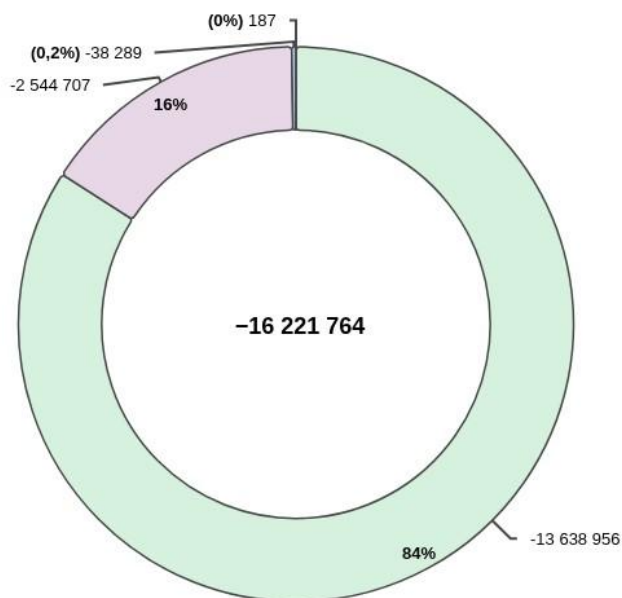
Beløp i hele kr.



- (61.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (31.9%) Lønn
- (5.9%) Overføringsutgifter
- (0.7%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (84.1%) Salgsinntekter
- (15.7%) Refusjoner
- (0.2%) Overføringsinntekter
- (0.0%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Dokumentforvaltning

Tjenesteområdebeskrivelse

Dokumentforvaltning har et overordnet ansvar for arkivfaglig dokumentforvaltning for hele fylkeskommunen. Dokumentforvaltning skal sørge for at data og informasjon skal kunne gjøres

tilgjengelig i et langtidsperspektiv. Videre bistå til at avdelinger og seksjoner, saksbehandlere og ledere, overholder kravene til arkivhold gitt i lover og forskrifter.

Utvalgte resultater

Mål for 2025:

- Å levere god service og gode tjenester til seksjoner og avdelinger
- Å gi god og rask rådgivning i arkivfaglige henvendelser
- Å bistå i digitaliseringstjenester i og mot P360

Måloppnåelse

Fokuset har vært å benytte og å utvikle funksjoner som sikrer og letter dokumentflyten for brukerne i sak- arkivsystemet P360. Bistå seksjoner og avdelinger med å jobbe fram bedre rutiner for bedre dokumentfangst gjennom å holde kurs, samt proaktive handlinger ved henvendelser fra brukerne. Brukerstøttesaker som meldes til dokumentforvaltning behandles raskt og effektivt innenfor forventet løsnings tid som beskrevet i serviceerklæringen.

Internkontroll

Dokumentforvaltning har i 2025 jobbet med lovpålagte planer for arkivsektoren. Arbeidet fortsetter i samarbeid med avdelinger og virksomheter i 2026. Det forventes at arkivplan og bevaring- og kassasjonsplanen fullføres i 2026.

Håndbøker, oversikt over kontrolloppgaver, arbeidsbeskrivelser, årshjul osv er gjort tilgjengelig i Compilo.

Kommentar til status økonomi

Dokumentforvaltning har holdt seg godt innenfor budsjettrammen.

Oppsummering tiltak

I 2025 har dokumentforvaltning bistått avdelinger, seksjoner og videregående skoler til å bli mer bevisst på dokumentfangst. Dokumentforvaltning har vært på besøk på alle videregående skoler og tilbudt alle enheter og avdelinger kurs i arkiv- og saksbehandlingssystemet P360. Dette arbeidet videreføres i 2026. Dokumentforvaltning har vært behjelpelig med å effektivisere interne og eksterne digitale prosesser. Dokumentforvaltning har jobbet godt med å samle alle digitale arkivbaser til et felles sted, dette prosjektet fullføres i løpet av 2026. Det har også vært fokus på å jobbe godt med lovpålagt planarbeid for å få ferdig bevaring- og kassasjonsplan og arkivplanen. Det forventes å bli ferdig med også dette arbeidet i 2026.

Regnskap

Beløp i 1000

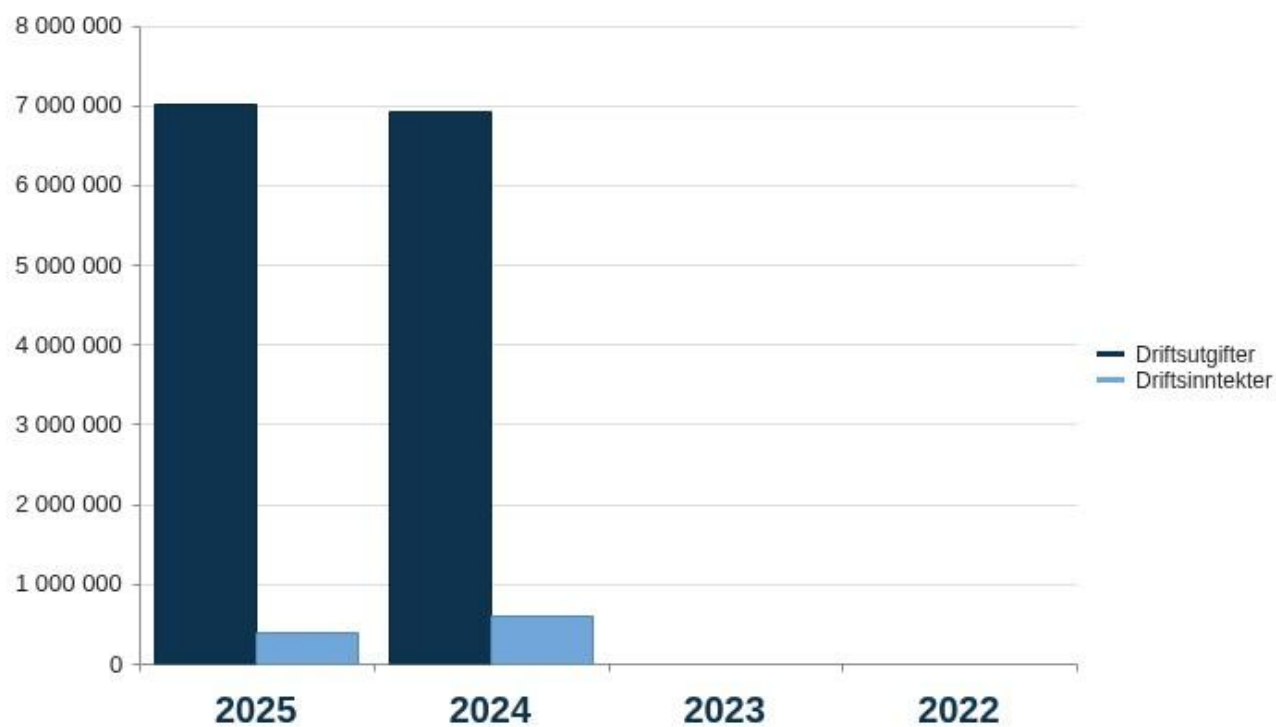
	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	4 811	4 640	4 611	-29	-0,6 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	689	888	1 520	632	41,6 %

Årsmelding 2025

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Overføringsutgifter	1 411	1 480	1 258	-222	-17,7 %
Finansutgifter	2	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	6 912	7 008	7 389	381	5,2 %
Refusjoner	-235	-391	0	391	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-361	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-596	-391	0	391	0,0 %
Netto resultat	6 316	6 617	7 389	772	10,5 %

Grafer Økonomi

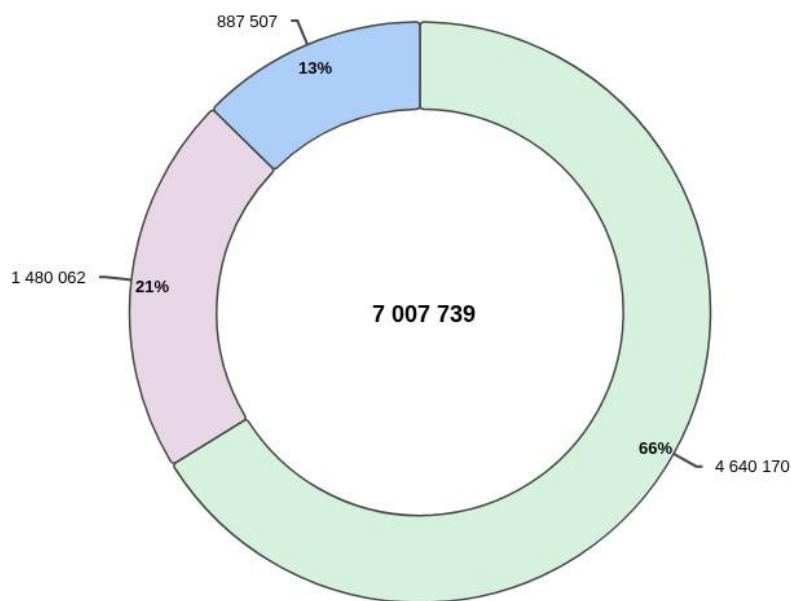
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

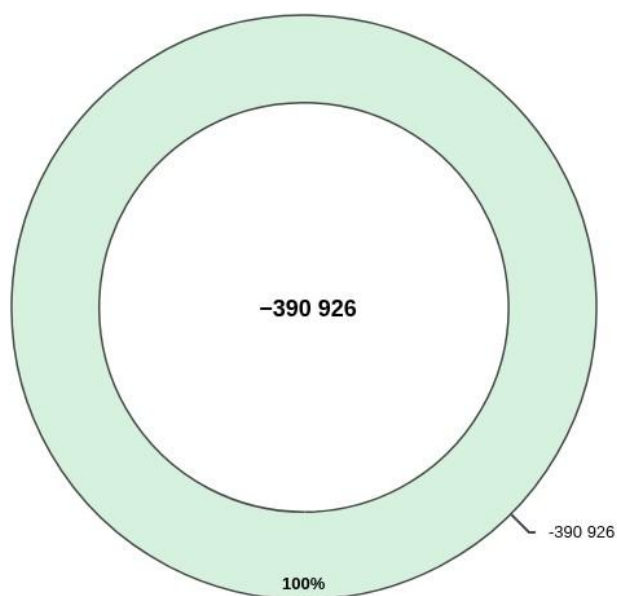
Beløp i hele kr.



○ (66.2%) Lønn ○ (21.1%) Overføringsutgifter ○ (12.7%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (100.0%) Refusjoner

IT

Tjenesteområdebeskrivelse

IT-seksjonens jobb er å forvalte IT-tjenestene i fylkeskommunen og leverer disse til alle virksomheter og ansatte i Finnmark fylkeskommune. IT er en sentralisert seksjon lokalisert i Vadsø. Seksjonen sine

hovedoppgaver er å ivareta IT-sikkerhet og tilgjengelighet i fylkeskommunens IT-infrastruktur. IT bistår med rådgivning innen IT-faglige spørsmål til politisk og administrativ ledelse og ansatte, og bistår med innføring av nye IT-tjenester. Anskaffelser og rammeavtaler innen IT-feltet utføres også av IT. Seksjonen spiller også en viktig rolle i å digitalisere tjenester og arbeidsprosesser, og bidrar til gjennomføring av årlige handlingsplaner i digitalisering strategien. Seksjonen består i dag av 14 ansatte, samt tre lærlinger.

Utvikling og utfordringer

IT-seksjonen har hatt fokus på arbeidet med å opprettholde sikker drift av dagens IT-tjenester. Dette sammen med å legge til rette for en digital plattform for digitaliseringsprosesser.

2025 har vært en krevende tid med flere sikkerhetstrusler mot våre systemer. IT jobber med å anskaffe en SOC-tjeneste, som vil hjelpe oss å få enda bedre kontroll på sikkerhetstrusler som vi står ovenfor i årene fremover.

Fokusområder:

- God og tilfredsstillende IT-sikkerhet
- Anskaffelser av IT-tjenester og flere rammeavtaler innen IT (rammeavtale nettverktøystyr, video-møteroms utstyr, prosjektledelse og print løsning)
- Opprettholde digital infrastruktur, som er best mulig rustet for digitaliseringsprosesser i organisasjonen vår
- Mobile og fleksible brukere
- Sikker drift av eksisterende systemer
- DIGI 2030

Utvalgte resultater

Internkontroll:

IT jobber kontinuerlig med dokumentasjon i Compilo.

IT benytter seg av ett ITIL rammeverk (beste praksis) da vi er avhengige av å ha rutiner og strukturer for IT-systemer på plass. Vi benytter et eget dokumentasjonsverktøy for all intern dokumentasjon. I tillegg har vi benyttet oss av vårt eget saksbehandlersystem Pureservice, for å håndtere og følge opp henvendelser til IT og varsler på sikkerhets hendelser.

Saker i saksbehandlersystemet Pureservice:

It har mottatt 6839 saker og løst 6806 saker i 2025. Av disse var 387 sikkerhetshendelser.

Statistikk fra Autodok (system for skjema-håndtering) for året 2025:

Det er arkivert totalt 18715 dokumenter i 2025. Av disse var det:

- 15321 dokumenter fra Vigo
- 2461 skjema
- 361 skjema for lærebedrifter
- 572 søknader og svar for kystsel

Det er sendt ut 3345 dokumenter digitalt via Svar Ut (digipost, eboks, altinn).

Kommentar til status økonomi

IT fellesbudsjett

Merforbruket skyldes blant annet økte utgifter på lisenskostnader (Microsoft lisenser, økt skylagring, service og vedlikeholdsavtaler, server lisenser og Novari). Priser på de årlige lisenser generelt har økt betydelig (25- 30 %). Merforbruket kommer også som følge av DIGi2030 tiltakene. Det innføres nye digitale løsninger som gir økte utgifter.

IT lønnsbudsjett

Mindre forbruket skyldes en delstilling på brukerstøtte som har stått vakant i 2025, og at det ikke har vært mulig å leie inn vikar i kortere sykefravær. Det har også vært to ansatte lønnet på oppdelingsmidler halve året, som ble kompensert for i budsjett.

Oppsummering tiltak

Merforbruket forklares med betydelig økte utgifter innen de fleste lisenskostnader (25 - 30%). Noe av inndekningen er allerede tatt fra andre områder innen IT budsjettet.

Det er en feilkontering som gjør at merforbruket er større enn først antatt, da utgiften er ført på IT (oppdeling TFFK prosjekt) mens inntekt er ført på fellesområdet. Dette gjør at reelt merforbruk reduseres med 694.000, dvs 2,119 mill kr og 6,1 % avvik.

Regnskap

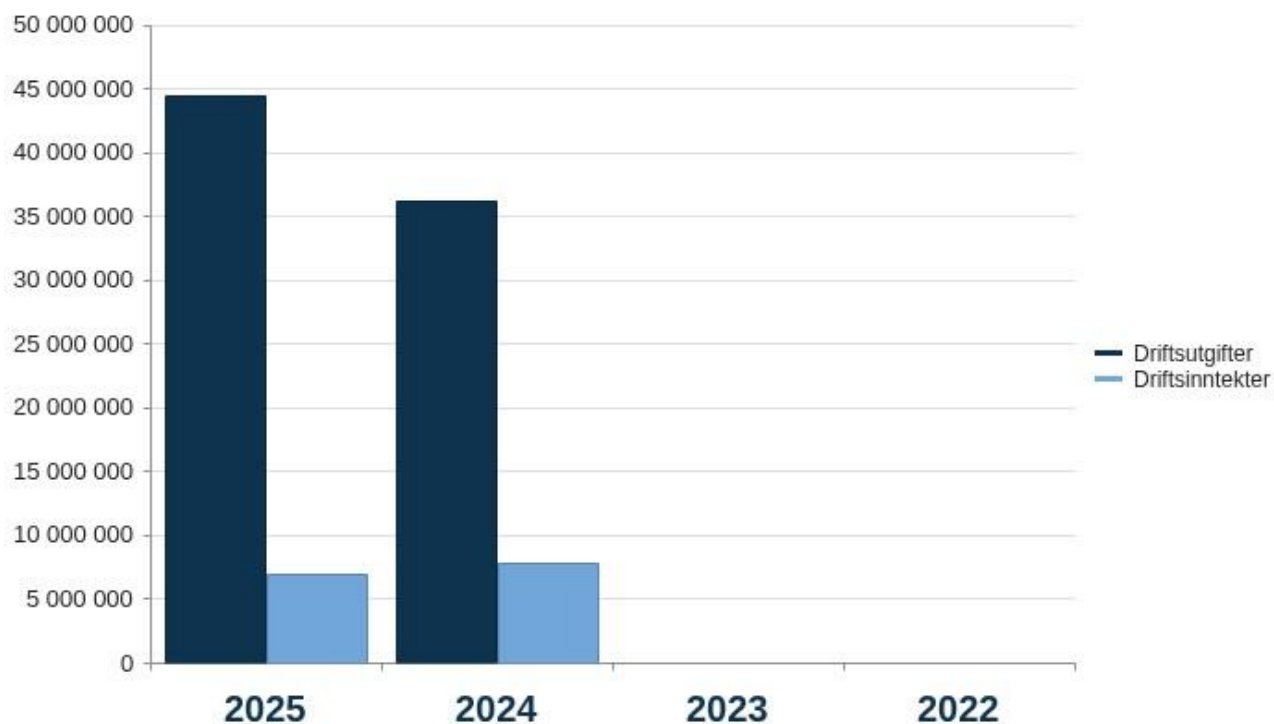
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	12 293	12 537	12 634	97	0,8 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	18 873	22 716	21 992	-724	-3,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	3 431	0	-3 431	0,0 %
Overføringsutgifter	5 020	5 671	3 205	-2 466	-76,9 %
Finansutgifter	3	2	0	-2	0,0 %
Sum Driftsutgifter	36 189	44 356	37 830	-6 526	-17,3 %
Salgsinntekter	0	-407	0	407	0,0 %
Refusjoner	-5 558	-5 714	-3 205	2 509	-78,3 %
Overføringsinntekter	0	-797	0	797	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-2 296	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-7 855	-6 918	-3 205	3 713	-115,9 %
Netto resultat	28 335	37 438	34 625	-2 813	-8,1 %

Grafer økonomi

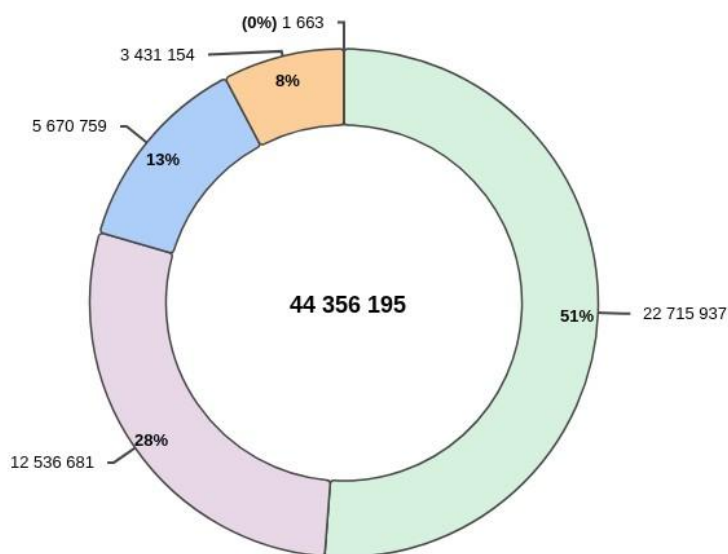
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

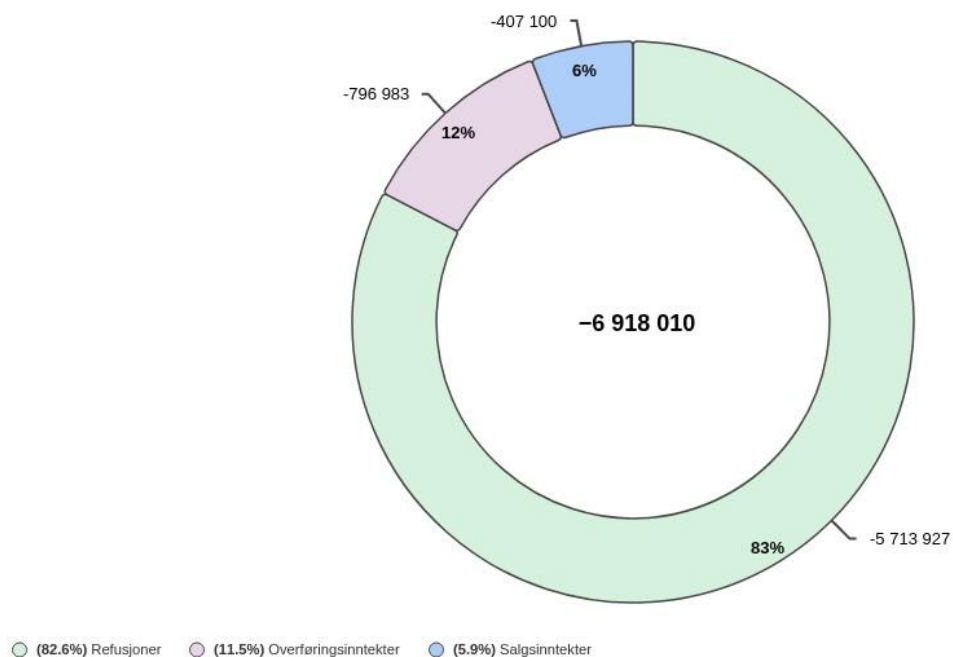
Beløp i hele kr.



- (51.2%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (28.3%) Lønn
- (12.8%) Overføringsutgifter
- (7.7%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Opplæring

Tjenesteområdebeskrivelse

Om opplæringsområdet:

Opplæring utfører lovpålagte tjenester for befolkningen innenfor hovedområdene:

- Ordinære videregående opplæringstilbud i skole
- Fag- og yrkesopplæring i bedrift
- Videregående opplæring for voksne
- Opplæring spesielt tilrettelagt for minoritetsspråklige elever (forberedende opplæring)
- Opplæring innenfor kriminalomsorgen
- Oppfølgingstjeneste for ungdom utenfor skole og arbeid (16-24 år)
- Pedagogisk-psykologisk støttetjeneste (PPT)
- Karriereveiledning for flyktninger, ungdom og voksne
- Tilbud til ungdom som er utenfor videregående opplæring
- Integrering

I tillegg gir vi disse ikke lovpålagte opplæringstilbudene:

- Høyere yrkesfaglig utdanning (Fagskoleutdanning)
- Folkehøgskoletilbud (Pasvik folkehøgskole)

Opplæringsområdet omfatter:

- Videregående opplæring: Ca 2400 elever fordelt på åtte skoler
- Fagskolen i Finnmark: ca 70 studenter

- Pasvik folkehøgskole: Ca 46 studenter
- Videregående opplæring for voksne: ca 250 elever

Opplæring har rundt 1100 løpende lærekontrakter. Det har vært en økning i antall lærekontrakter de siste to årene som følge av fullføringstreforment og endring i rettigheter for videregående opplæring for voksne. Det gjennomføres årlig nærmere 650 fagprøver, et tall som forventes å øke i takt med flere lærekontrakter.

Antallet avgangselever fra grunnskolene i Finnmark økte noe i 2025, men prognosen viser at det vil synke med ca 100 elever fra høsten 2026 og det er forventet en ytterligere nedgang fram mot 2030.

Utvikling og utfordringer

Fylkestinget i Troms og Finnmark vedtok i sak 128/22 – Budsjett 2023 og Økonomiplan 2023–2026 innsparingstiltak innen opplæringsområdet på 19 millioner kroner i 2024, med en ytterligere økning på 10 millioner kroner fra 2026. I den helhetlige gjennomgangen av fylkesadministrasjonen i 2025, er opplæringsområdet i tillegg tildelt et kutt på 4,9 millioner kroner fra 2026. Samlet innebærer dette et innsparingskrav på om lag 34 millioner kroner.

Opplæringsområdet har gjennom flere år hatt omfattende innsparingskrav. I perioden 2018–2024 er det gjennomført kutt på til sammen over 100 millioner kroner. I tillegg ble det i 2016 gjort et innsparingsvedtak på 23 millioner kroner. De videregående skolene har løpende tilpasset driften til fallende elevtall og reduserte økonomiske rammer, blant annet gjennom nedbemanning og effektiviseringstiltak.

Med dagens tilbudsstruktur har det ikke vært mulig å nå de økonomiske målene i 2025. Det er behov for å finne en inndekning for innsparingskravet i 2026, samt etablere en varig løsning som dekker behovet gjennom hele økonomiplanperioden 2026–2029. Plan for innsparingstiltak for opplæringsområdet kommer til politisk behandling mars 2026.

Elevnedgang

De siste årene har det vært en liten økning i elevtall, og det er fortsatt flest søkere til yrkesfaglige utdanninger. Økning i elevtall fører til endring i klassetall og tilbudsstruktur som gir en økning for de videregående skolene. Vi ser også en økning i antall elever med store behov for tilrettelegging og elever i kombinasjonsklasser for flyktninger.

Avgangselever fra grunnskolen gir oss en indikasjon på hvor mange ungdommer vi kan regne med søker seg til videregående opplæring. Avgangselever er de som går ferdig 10. klasse hvert år.

Elevtallet i alle tre inntaksregioner, og i alle kommunene samlet sett, vil synke betraktelig over den neste fireårsperioden. Antall avgangselever totalt i fylket sommeren 2025 var 916. Prognoser som går frem til 2030, viser at antall avgangselever synker til 739, en nedgang på 177 avgangselever. Nedgangen er minst i Vest-Finnmark, med større nedgang i Midt-Finnmark og Øst-Finnmark. Stipuleringen blir mer usikker jo lenger frem i tid den går, men nedgangen er likevel tydelig. Nedgangen i elevtall vil ha stor innvirkning på tilbudsstrukturen de neste årene.

Dimensjonering av opplæringstilbudet

Selv om det de siste årene har vært en moderat økning i elevtall og fortsatt høy søkning til yrkesfaglige utdanningsprogram, viser framskrivingen en tydelig og varig nedgang i antall avgangselever fram mot 2030. Denne utviklingen vil redusere behovet for klasseressurser og må ligge til grunn for dimensjoneringen av opplæringstilbudet de kommende årene. Skolene rapporterer om økning i elever med store tilretteleggingsbehov og elever i kombinasjonsklasser for flyktninger, noe som påvirker behovet for ressurser, men som ikke endrer hovedbildet av en samlet elevnedgang i fylket. For skoleåret 2025/2026 ble det startet opp om lag 40 klasser med søkertall under de politisk vedtatte minstegrensene for igangsetting av tilbud. Dette har bidratt til økt bruk av klasseressurser og dermed økte kostnader. Lønns- og sosiale utgifter utgjør 76 % av netto driftskostnader ved de videregående skolene, og tiltak som reduserer antall klasser vil derfor ha størst økonomisk effekt for å nå økonomisk mål og sikre bærekraftig drift.

Utvalgte resultater

I strategi for videregående opplæring i Finnmark – med hjerte rundt eleven og lærlingen er hovedmålet at flest mulig skal fullføre og bestå videregående opplæring i Finnmark. Strategiplanen gir en felles retning for kvalitetsarbeidet i videregående opplæring i fylket. Planen har tre hovedsatsingsområder som har stått sentralt i utviklingsarbeidet også i 2025:

- Læringsmiljø
- Tilpasset opplæring
- Vurdering

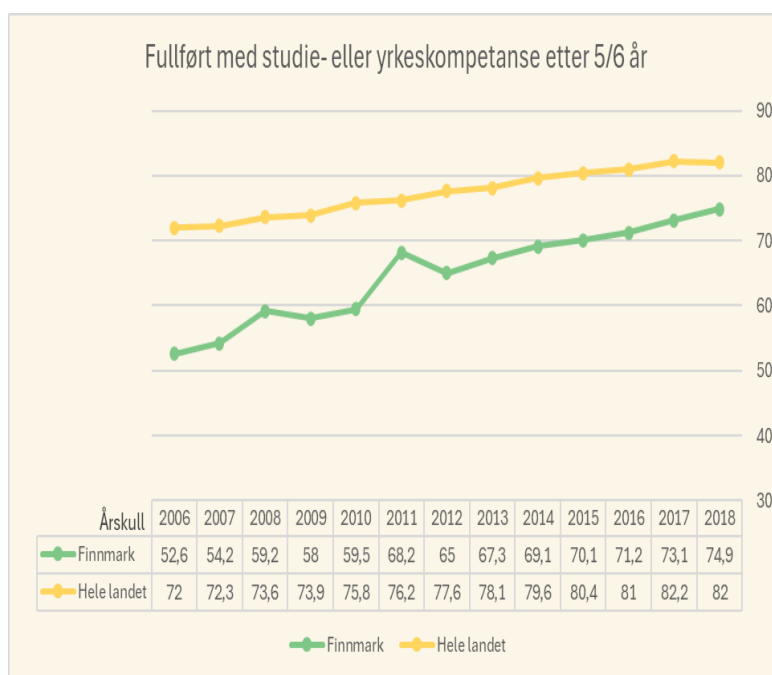
I tillegg løftes samisk språk og kultur fram som et viktig satsingsområde. Planen inneholder også en tydelig nullvisjon for mobbing.

Resultater fra Elevundersøkelsen og Ungdata viser at det er lite mobbing i skolene, og elevene trives godt. Læringsmiljøet i både skolene og bedriftene som tilbyr læreplasser i Finnmark er også generelt god. Skolene arbeider systematisk for å skape et inkluderende og trygt miljø som fremmer trivsel og motvirker utenforskap. Resultatene viser at skolene arbeider systematisk og målrettet med satsingsområdene i strategien.

Gjennomføring:

Fylkestinget har satt som mål at Finnmark skal ha 90 % gjennomføring innen 2030.

Læringsresultatene i Finnmark er stabile, og gjennomføringen viser en positiv utvikling over tid. Når man måler fullføring over fem–seks år, har andelen som fullfører videregående opplæring økt jevnt. For 2018-kullet fullførte 74,9 prosent, som er det beste resultatet som er registrert så langt.



Internkontroll og kvalitetsforbedring

Opplæring i Finnmark følger opplæringsloven med forskrifter, som ble ny 1. august 2024. I 2025 har avdelingen jobbet aktivt med å ta i bruk den nye loven, både internt, i skolene og i fag- og yrkesopplæringen.

Avdelingen har også arbeidet med å implementere Compilo, som er systemet for internkontroll.

Som en del av det systematiske arbeidet med kvalitetsutvikling i videregående opplæring, gjennomfører skoleeier utviklingsdialoger med skolene to ganger i året. Her er mål, tiltak og resultater hovedtema. I forkant gjennomfører skolene selvanalyser av egen virksomhet. Sammen med skoleeier vurderes det både arbeidet som er gjort, og hvilke tiltak og rutiner som best kan bidra til videre forbedring.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Seksjon	Regnskap	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
	2024	2025	2025		
40-Opplæring	33 708	38 829	35 798	3 031	7,8 %
41-Skole og eksamen	10 467	12 361	19 969	-7 608	-61,6 %
42-Fag- og yrkesopplæring	95 847	97 561	96 993	568	0,6 %
43-PPT/PP leder Finnmark	458	445	319	127	28,5 %
45-Videregående skoler og øvrige skoler	529 304	563 532	555 301	8 231	1,5 %
Sum	669 784	712 730	708 381	4 349	0,6 %

Kommentar til status økonomi

Opplæringsområdet har samlet et mindreforbruk på 4,3 millioner kroner i 2025, som tilsvarer 0,6 % av driftsbudsjettet. I fylkestingets møte i desember 2025 fikk opplæringsområdet tilført 14 millioner kroner for å dekke deler av det totale innsparingskravet på 23,7 millioner kroner for 2025.

Opplæring sentralt

Opplæring sentralt har et mindreforbruk på 3 millioner kroner i 2025. I budsjettoppfølgingen i desember 2025 ble avdelingen tilført 14 millioner kroner for å dekke deler av innsparingskravet på 23,7 millioner kroner.

Den resterende delen av innsparingskravet er i hovedsak dekket gjennom:

- tilbakeholdt budsjett til utstyr og spesialundervisning (om lag 5 millioner kroner)
- mindreforbruk på lønn
- lavere kostnader til konsulenttenester

Skole, eksamen og inntak

Seksjonene har totalt et merforbruk på 7,6 millioner kroner. Dette skyldes i hovedsak følgende:

- Økte kostnader knyttet til gjesteelever:
 - Det var budsjettet med 4 millioner kroner i utgifter, men de faktiske utgiftene ble 15,3 millioner kroner. Dette skyldes at vi har hatt flere gjesteelever i andre fylker.
 - Det var budsjettet med 3,8 millioner kroner i inntekter, men de faktiske inntektene ble 10,7 millioner kroner. Dette skyldes at vi har hatt flere gjesteelever fra andre fylker.
 - Dette gir et netto merforbruk på 4,4 millioner kroner.
- Økte utgifter til eksamen på 1,3 millioner kroner.
- Økte kostnader til leie av elevhybler for elever ved Lakselv vgs.:
Det er fakturert 960 000 kroner fra Porsanger kommune for 2024 som ikke ble belastet i 2024.
- Økte utgifter til kjøp av sosiale- og medisinske institusjonsplasser på 2,3 millioner kroner.
Samtidig har seksjonene 855 000 kroner i merinntekter gjennom refusjoner fra andre fylker.

Fag- og yrkesopplæring

Seksjonen har et mindreforbruk på 570 000.- kr.

I 2025 ble det gjennomført **622 fagprøver**, noe som var lavere enn forventet og også en nedgang sammenliknet med foregående år. Dette har medført lavere utgifter, blant annet knyttet til lønn og reiser for prøvenemnder. Det reduserte aktivitetsnivået på fagprøveområdet er en sentral forklaring på at regnskapet for 2025 samlet sett viser et mindreforbruk.

Innføringen av ny opplæringslov har ført til en økning i både antall gjestelærlinger i Finnmark og antall voksne lærlinger, noe som tidligere har medført økte kostnader til tilskudd til lærekontrakter. Kostnader knyttet til gjestelærlinger er refundert av fylkeskommunene der lærlingene har sin bostedsadresse, mens deler av kostnadene for voksne lærlinger er dekket gjennom prosjektmidler i forbindelse med fullføringsreformen.

Videregående skoler og øvrige skoler

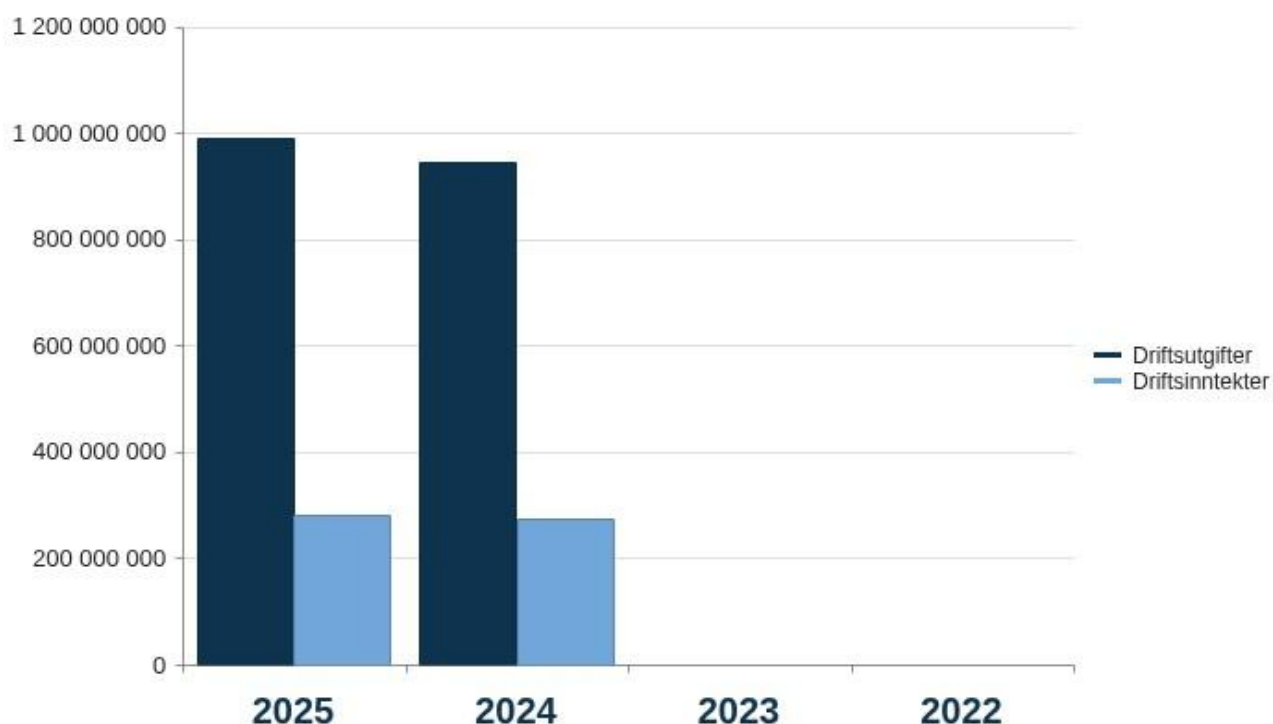
Skolenes samlede resultat for 2025 viser et mindreforbruk på 8,2 millioner kroner, men det er store forskjeller mellom skolene.

For de videregående skolene samlet er det et mindreforbruk på 1 million kroner, men resultatene varierer betydelig:

- To skoler har mindreforbruk
- Seks skoler har merforbruk
- Nordkapp vgs. skiller seg ut med et mindreforbruk på om lag 10 millioner kroner, både på grunn av økte kursinntekter og prosjektmidler fra LOSA.
- Hammerfest vgs. har det største merforbruket, på 5,5 millioner kroner (nesten 8 %).
Årsakene er særlig knyttet til:
 - ekstra kostnader etter stenging av sveiseverkstedet
 - leie av midlertidige lokaler
 - reduserte leieinntekter fordi 21 rom på elevhjemmet er stengt
- Fagskolen i Finnmark har et mindreforbruk på 7,343 millioner kroner, inkludert prosjektmidler. Fylkestinget har vedtatt at Fagskolen skal få tilbakeført mindreforbruket året etter.

Grafer Økonomi

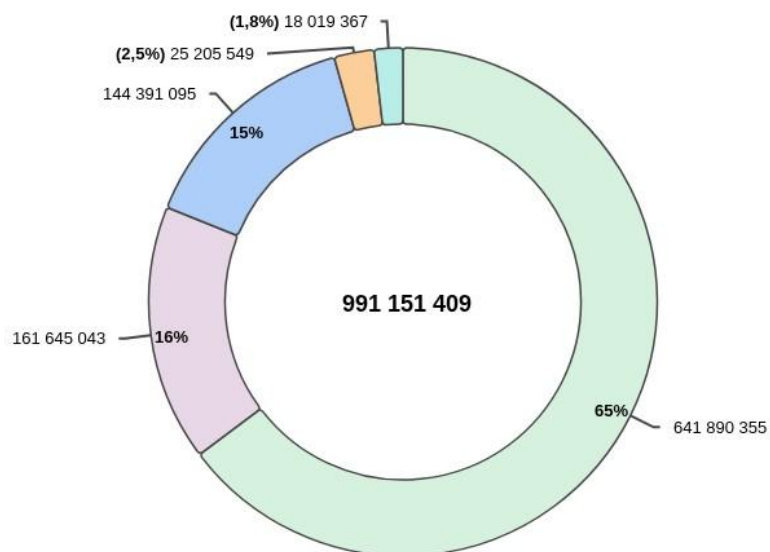
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

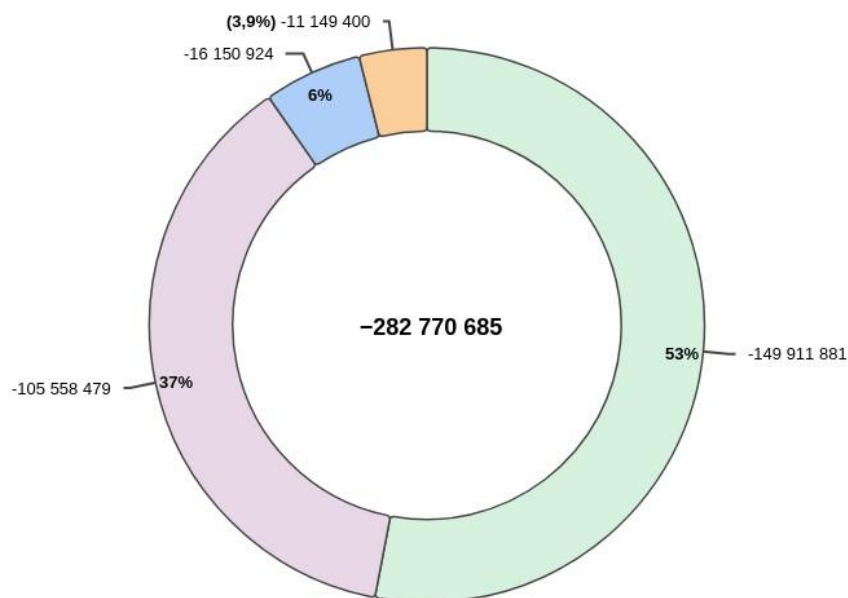
Beløp i hele kr.



- (64.8%) Lønn
- (14.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (1.8%) Finansutgifter
- (16.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (2.5%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (53.0%) Refusjoner
- (37.3%) Salgsinntekter
- (5.7%) Overføringsinntekter
- (3.9%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Opplæring

Kommentar til status økonomi

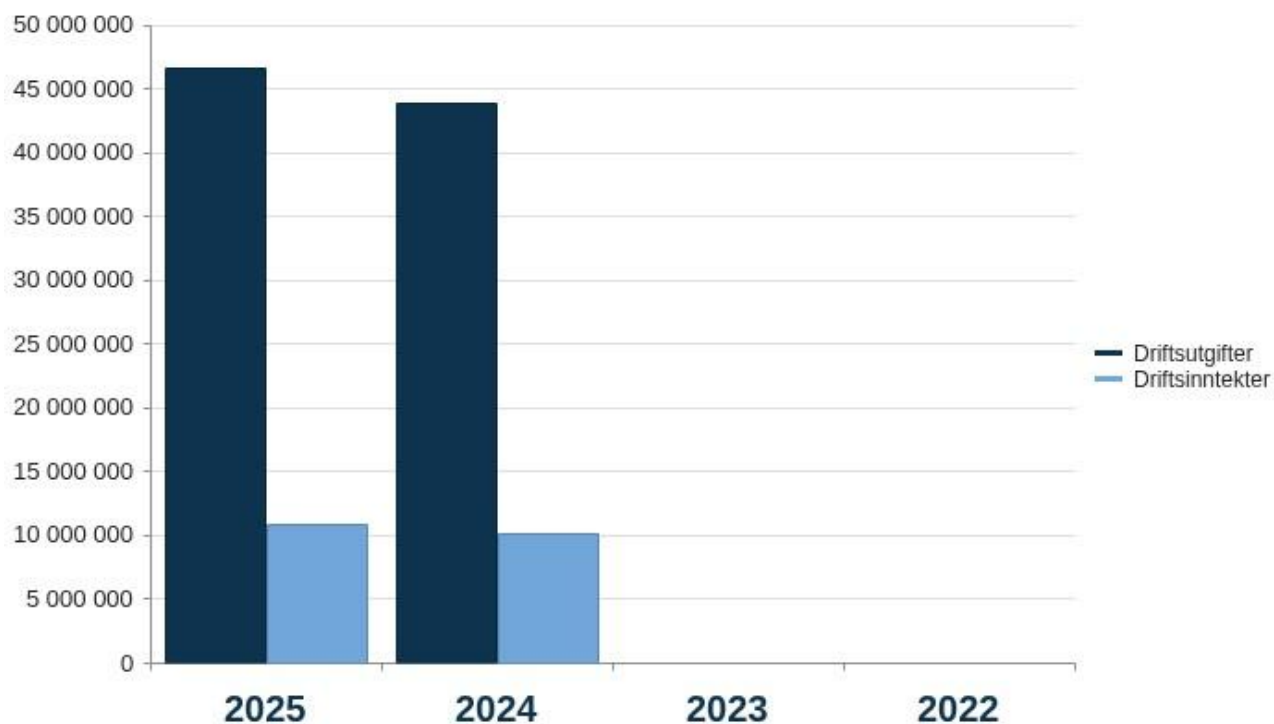
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	28 374	27 533	28 183	650	2,3 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	9 905	7 628	8 852	1 224	13,8 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	90	3 352	3 000	-352	-11,7 %
Overføringsutgifter	1 774	4 338	1 890	-2 448	-129,5 %
Finansutgifter	3 710	3 797	0	-3 797	0,0 %
Sum Driftsutgifter	43 853	46 649	41 925	-4 724	-11,3 %
Salgsinntekter	-4 000	-4 008	0	4 008	0,0 %
Refusjoner	-5 574	-6 843	-3 096	3 747	-121,0 %
Overføringsinntekter	-373	0	0	0	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-199	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-10 146	-10 851	-3 096	7 755	-250,5 %
Netto resultat	33 708	35 798	38 829	3 031	7,8 %

Grafer Økonomi

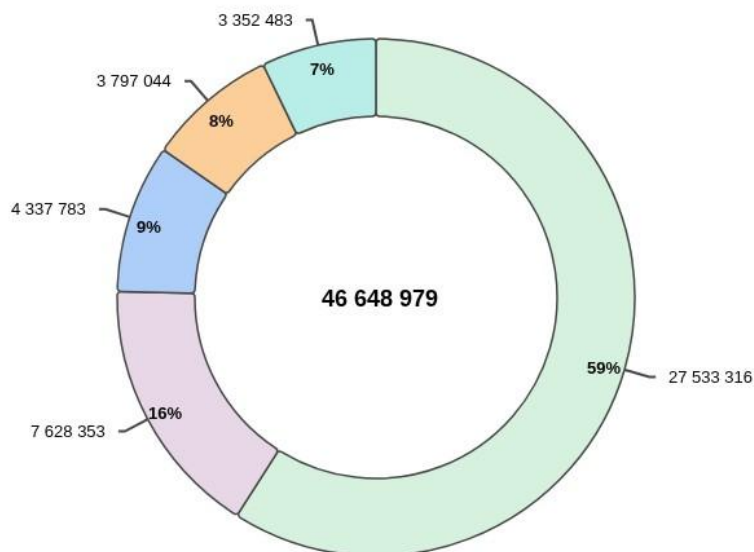
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

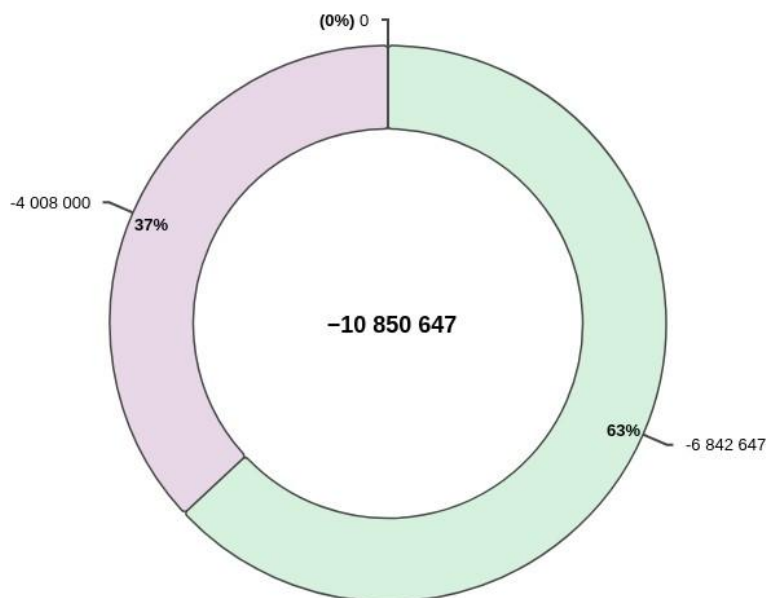
Beløp i hele kr.



- (59.0%) Lønn
- (9.3%) Overføringsutgifter
- (7.2%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (16.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (8.1%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (63.1%) Refusjoner
- (36.9%) Salgsinntekter
- (0.0%) Overføringsinntekter

Skole og eksamen

Kommentar til status økonomi

Regnskap

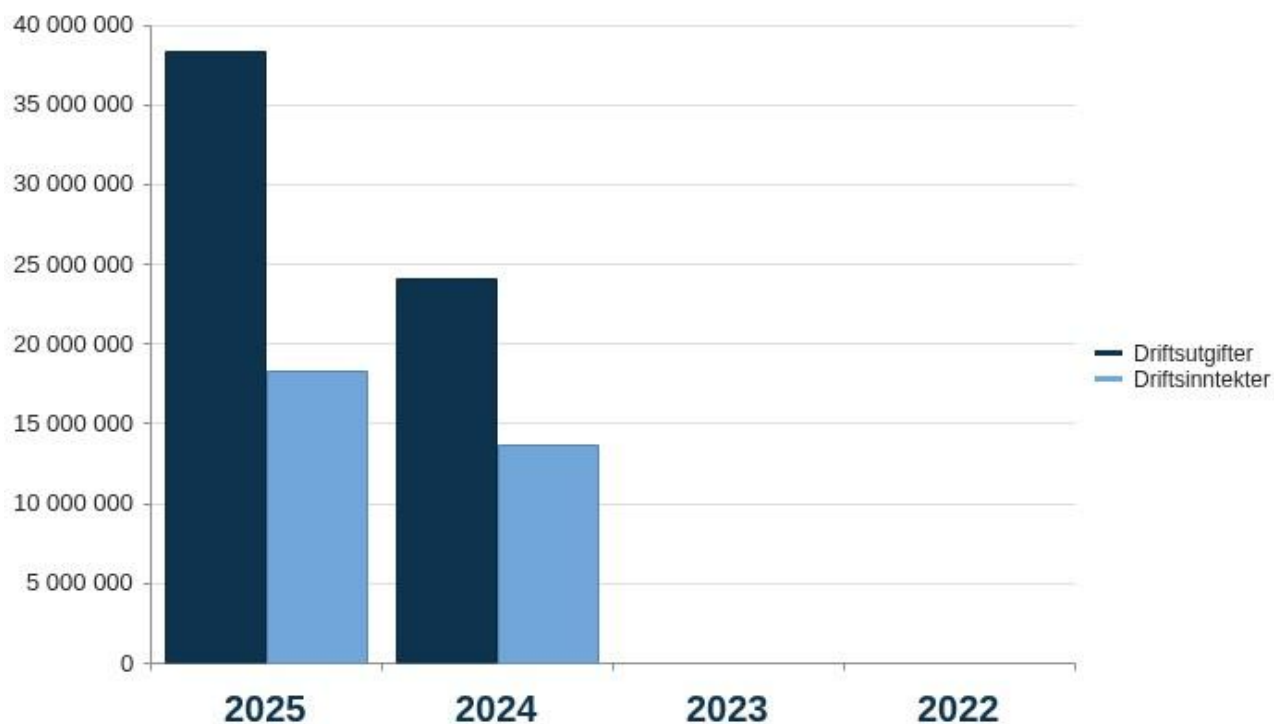
Årsmelding 2025

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	324	316	2 808	2 492	88,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	8 287	11 582	5 443	-6 139	-112,8 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	15 142	22 564	10 851	-11 713	-107,9 %
Overføringsutgifter	347	2 134	1 288	-846	-65,7 %
Finansutgifter	4	1 682	0	-1 682	0,0 %
Sum Driftsutgifter	24 104	38 278	20 390	-17 888	-87,7 %
Salgsinntekter	-2 199	-2 310	-2 373	-63	2,7 %
Refusjoner	-6 499	-8 156	-5 656	2 500	-44,2 %
Overføringsinntekter	-3	-5 321	0	5 321	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-4 935	-2 522	0	2 522	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-13 637	-18 308	-8 029	10 279	-128,0 %
Netto resultat	10 467	19 969	12 361	-7 608	-61,6 %

Grafer Økonomi

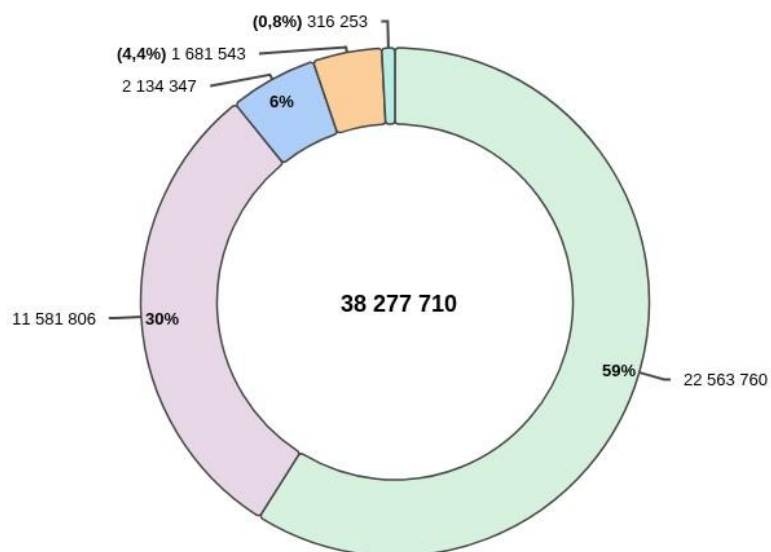
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

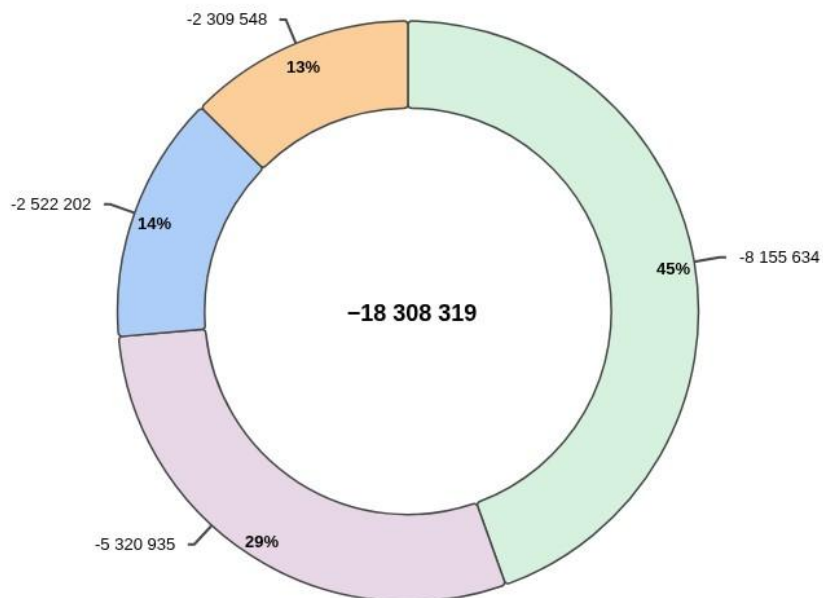
Beløp i hele kr.



- (58.9%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (30.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (5.6%) Overføringsutgifter
- (4.4%) Finansutgifter
- (0.8%) Lønn

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (44.5%) Refusjoner
- (29.1%) Overføringsinntekter
- (13.8%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (12.6%) Salgsinntekter

Fag- og yrkesopplæring

Kommentar til status økonomi

Regnskap

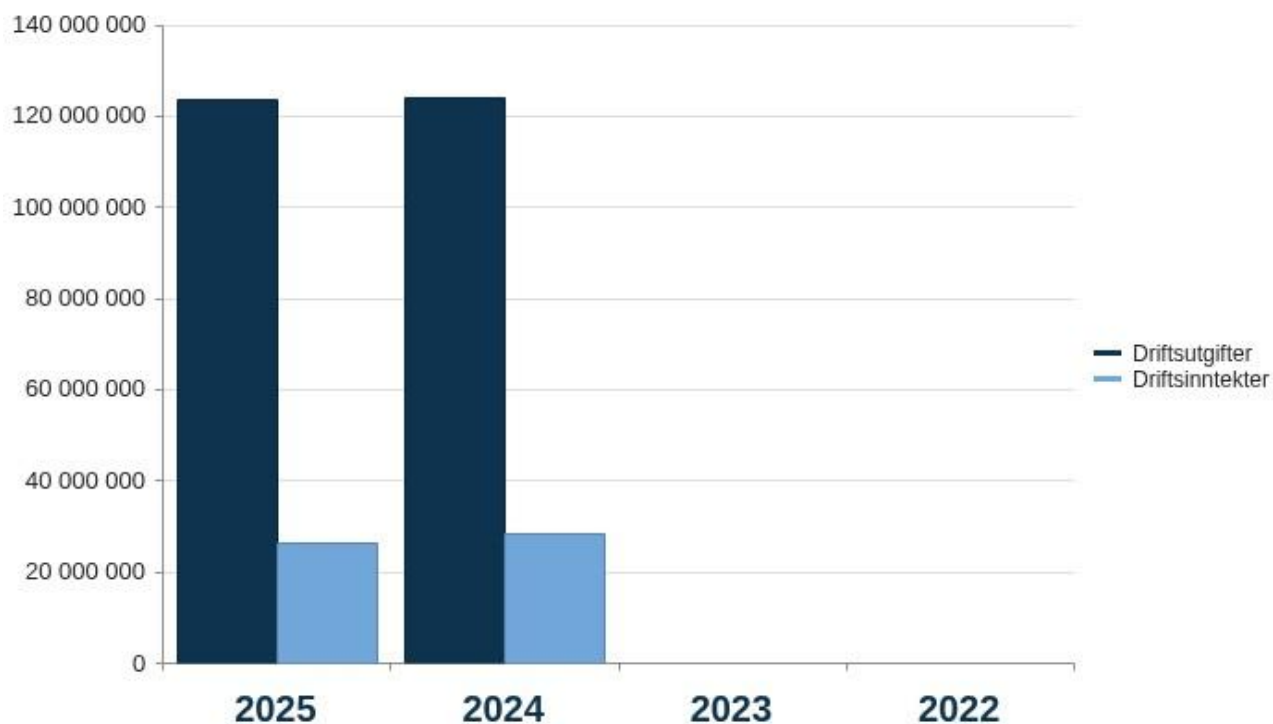
Årsmelding 2025

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	11 719	11 062	10 467	-596	-5,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	8 778	5 928	4 475	-1 453	-32,5 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	103 281	105 685	90 290	-15 395	-17,1 %
Overføringsutgifter	383	184	274	90	33,0 %
Finansutgifter	2	560	0	-560	0,0 %
Sum Driftsutgifter	124 163	123 420	105 506	-17 913	-17,0 %
Salgsinntekter	-324	-198	-270	-72	26,7 %
Refusjoner	-20 502	-25 812	-7 675	18 137	-236,3 %
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-7 490	-416	0	416	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-28 316	-26 427	-7 945	18 482	-232,6 %
Netto resultat	95 847	96 993	97 561	568	0,6 %

Grafer Økonomi

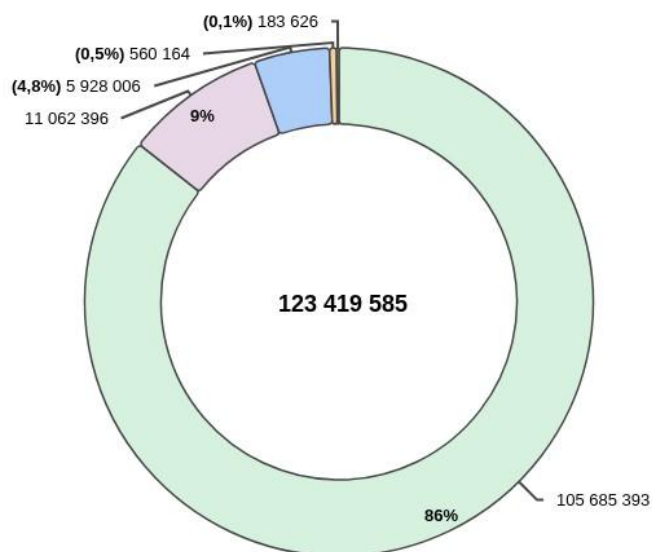
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

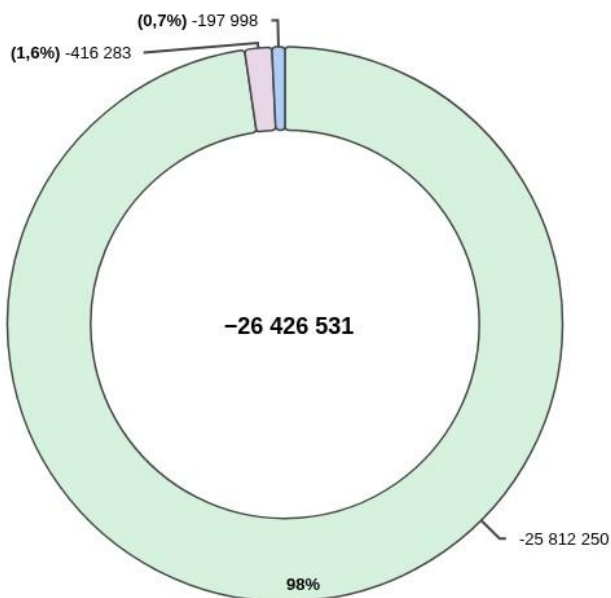
Beløp i hele kr.



- (85.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (4.8%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.1%) Overføringsutgifter
- (9.0%) Lønn
- (0.5%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (97.7%) Refusjoner
- (1.6%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (0.7%) Salgsinntekter

PPT/PP leder Finnmark

Kommentar til status økonomi

Underforbruk, testmateriale bestilt men kunne ikke leveres før februar 2026

Oppsummering tiltak

ingen tiltak

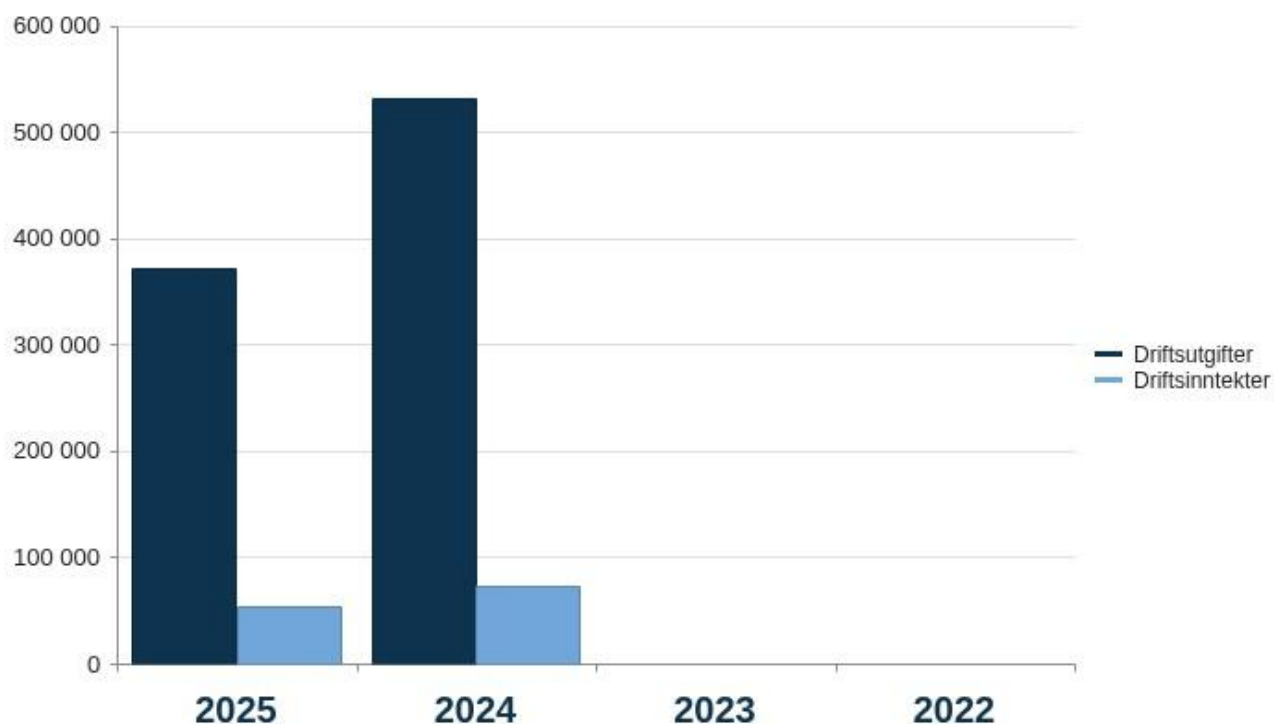
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	1	0	0	0	0,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	452	321	435	115	26,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	4	10	6	64,5 %
Overføringsutgifter	79	47	50	3	5,4 %
Finansutgifter	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	532	372	495	124	25,0 %
Refusjoner	-74	-53	-50	3	-6,0 %
Sum Driftsinntekter	-74	-53	-50	3	-6,0 %
Netto resultat	458	319	445	127	28,5 %

Grafer Økonomi

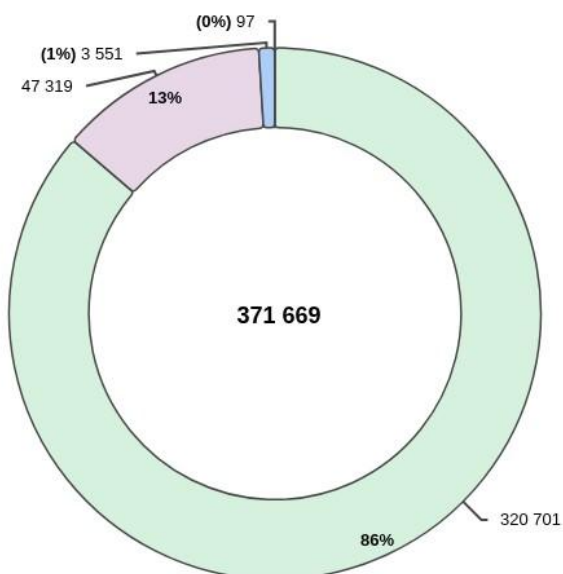
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

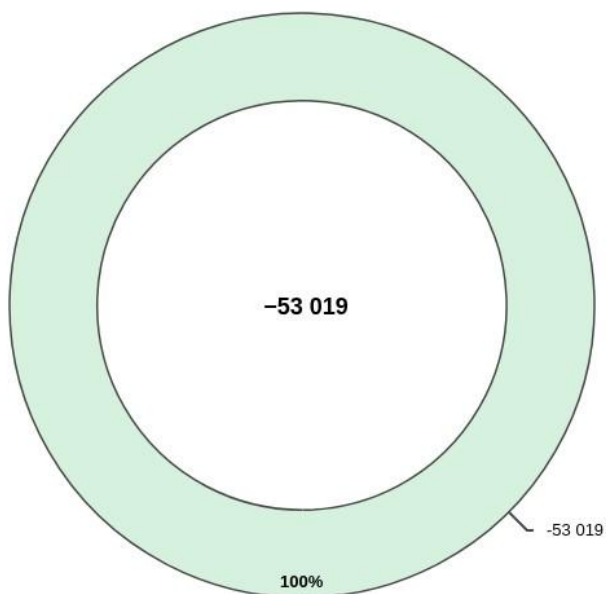
Beløp i hele kr.



- (86.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (12.7%) Overføringsutgifter
- (1.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (100.0%) Refusjoner

Inntak og tilbud

Kommentar til status økonomi

Regnskap

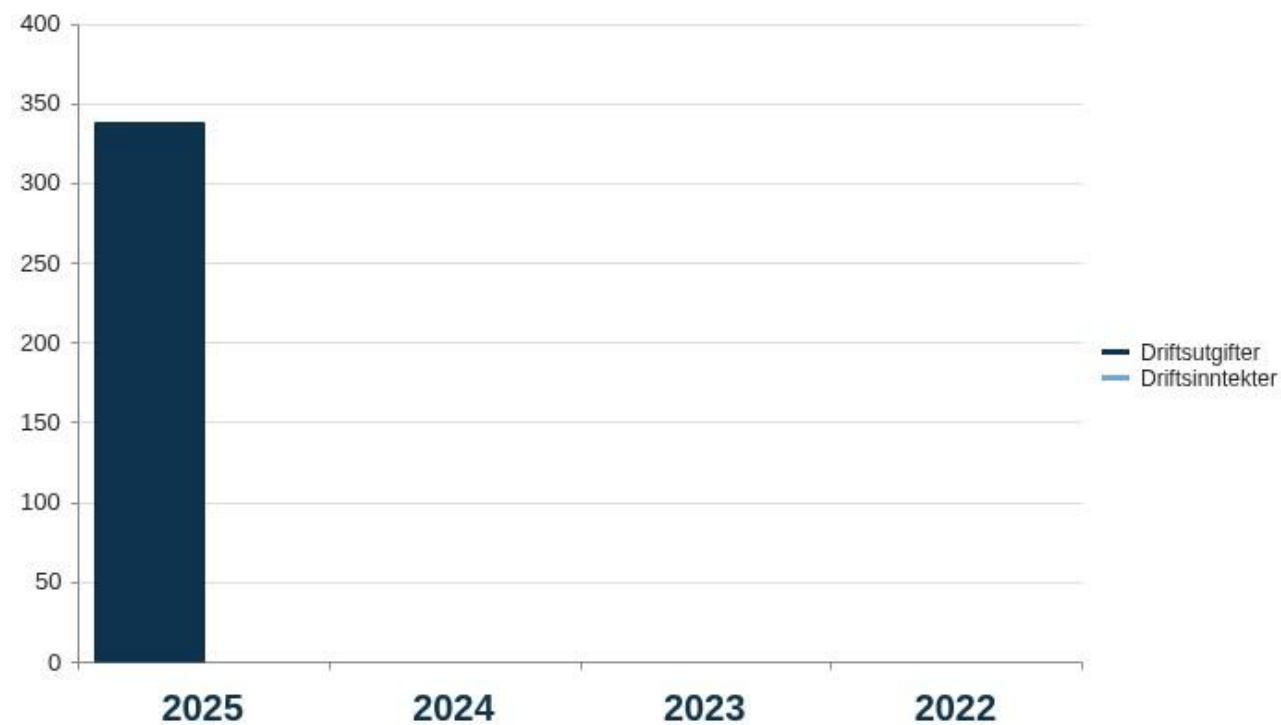
Årsmelding 2025

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	0	0	0	0	0,0 %
Netto resultat	0	0	0	0	0,0 %

Grafer Økonomi

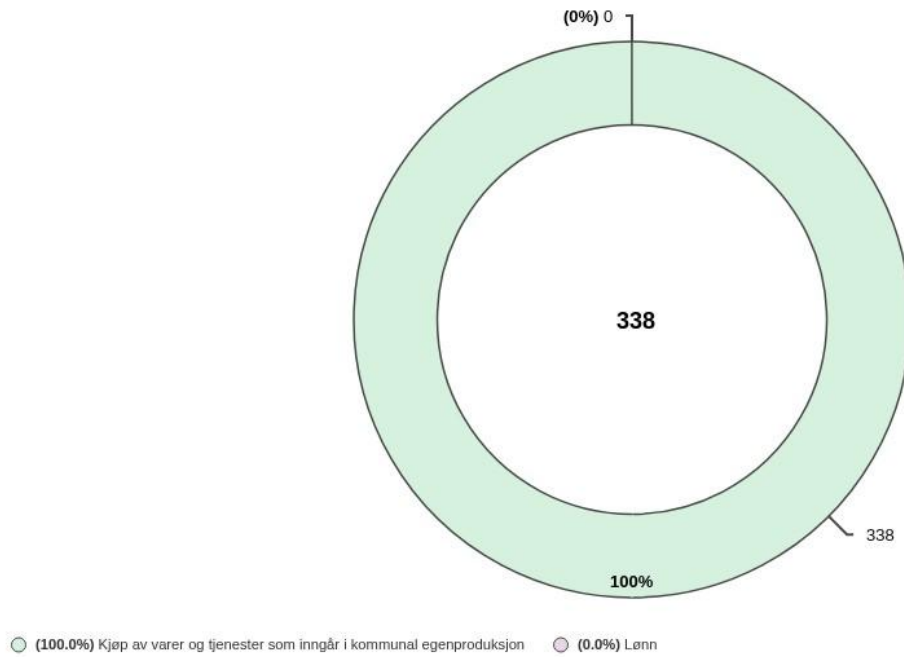
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

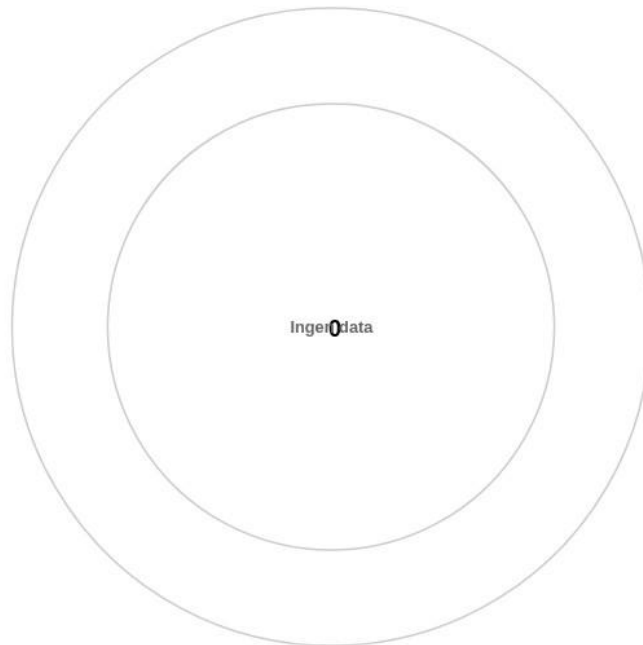
Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Videregående skoler og øvrige skoler

Kommentar til status økonomi

Skolenes samlede resultat for 2025 viser et mindreforbruk på 8,2 millioner kroner, men det er store forskjeller mellom skolene.

Årsmelding 2025

For de videregående skolene samlet er det et mindreforbruk på 1 million kroner, men resultatene varierer betydelig:

- To skoler har mindreforbruk (Nordkapp og Alta)
- Seks skoler har merforbruk
- Nordkapp vgs. skiller seg ut med et mindreforbruk på om lag 10 millioner kroner, både på grunn av økte kursinntekter og prosjektmidler fra LOSA.
- Hammerfest vgs. har det største merforbruket, på 5,5 millioner kroner (nesten 8 %).
Årsakene er særlig knyttet til:
 - ekstra kostnader etter stenging av sveiseverkstedet
 - leie av midlertidige lokaler
 - reduserte leieinntekter fordi 21 rom på elevhjemmet er stengt
- Fagskolen i Finnmark har et mindreforbruk på 7,343 millioner kroner, inkludert prosjektmidler. Fylkestinget har vedtatt at Fagskolen skal få tilbakeført mindreforbruket året etter.

Regnskap

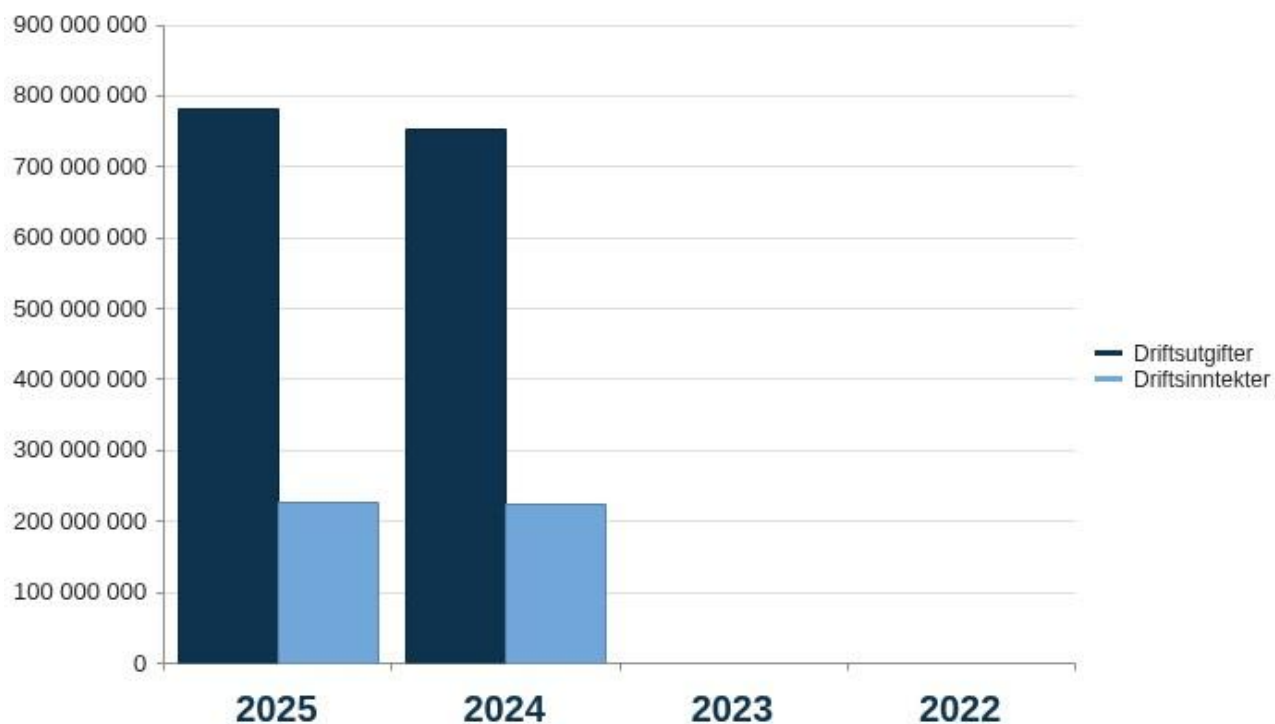
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	569 348	602 978	576 168	-26 810	-4,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	132 640	136 186	134 341	-1 845	-1,4 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	8 538	12 786	10 743	-2 043	-19,0 %
Overføringsutgifter	20 209	18 502	13 654	-4 848	-35,5 %
Finansutgifter	22 430	11 981	4 093	-7 888	-192,7 %
Sum Driftsutgifter	753 164	782 433	738 999	-43 434	-5,9 %
Salgsinntekter	-81 403	-99 043	-52 424	46 619	-88,9 %
Refusjoner	-103 975	-109 048	-102 606	6 442	-6,3 %
Overføringsinntekter	-26 176	-10 830	-19 546	-8 716	44,6 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-12 305	-8 211	-891	7 320	-821,5 %
Sum Driftsinntekter	-223 860	-227 132	-175 467	51 665	-29,4 %
Netto resultat	529 304	555 301	563 532	8 231	1,5 %

Grafer Økonomi

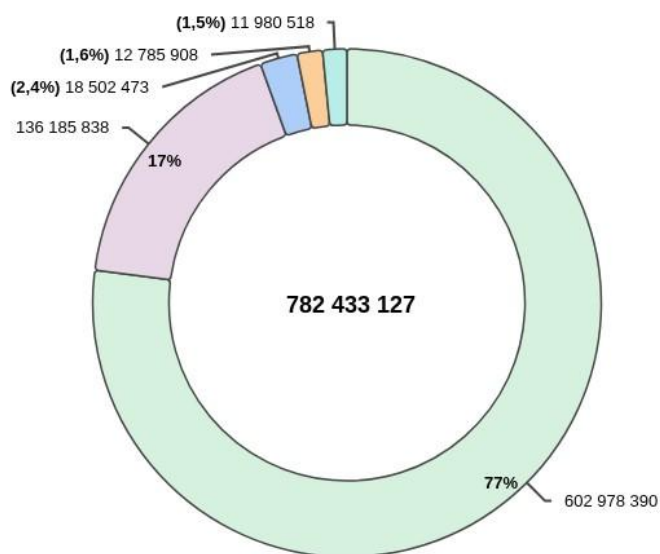
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

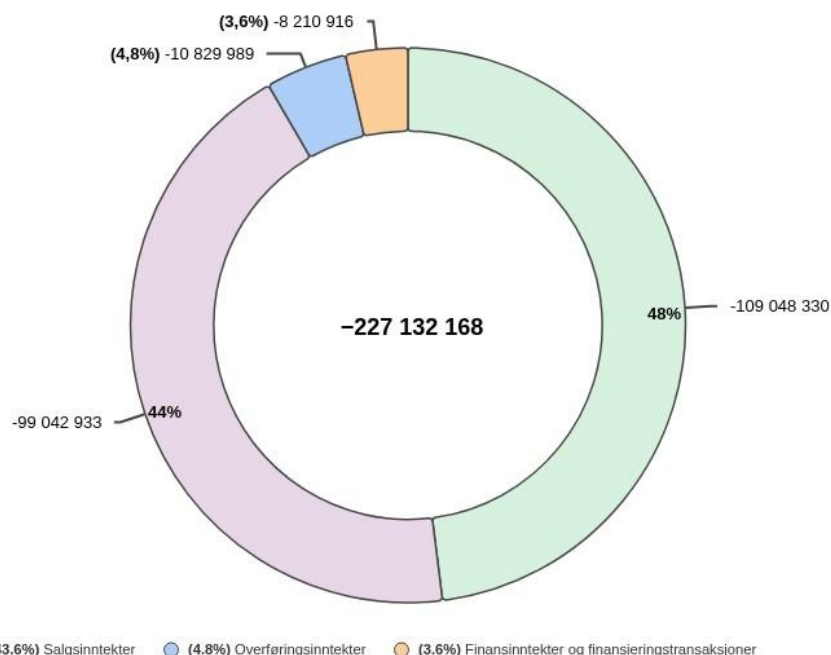
Beløp i hele kr.



- (77.1%) Lønn
- (2.4%) Overføringsutgifter
- (1.5%) Finansutgifter
- (17.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (1.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Tannhelse

Tjenesteområdebeskrivelse

Den offentlige tannhelsetjenesten (DOT) i Finnmark består av 18 store og små tannklinikker fordelt på tre tannhelsedistrikt. I tillegg består tjenesten av Tann- og kjevekirurgisk klinikk i Hammerfest, Kjeveortopedisk klinikk og Klinikk for peridonti i Alta. Den offentlige tannhelsetjenesten skal sammen med det private tilbudet sørge for tilgjengelige tannhelsetjenester for hele befolkningen. DOT Finnmark har 150 ansatte.

Den offentlige tannhelsetjenesten hovedansvar er å gi et tilbud til prioriterte grupper. Dette er barn, unge og voksne opp til 28 år, pasienter på kommunal helseinstitusjon, eller som mottar hjemmesykepleie, og psykisk utviklingshemmede. I tillegg har DOT ansvar for visse grupper ruspasienter, TOO-pasienter (tortur, overgrep, odontofobi) og fengselspasienter.

Utvikling og utfordringer

Tilgang på kvalifisert arbeidskraft er en vedvarende utfordring for tannhelsetjenesten. For å styrke rekruttering, stabilitet og kompetanseutvikling er det utarbeidet en rekrutterings- og bemanningsstrategi som iverksettes i 2026.

Digital modenhet er et annet område med betydelige forbedringsbehov. Tannhelsetjenestens digitale funksjoner er i dag begrenset og i liten grad tilpasset moderne teknologi. Det pågår derfor et flerårig moderniseringsarbeid (2024–2027) med mål om å løfte tjenestens digitale systemer slik at de kan støtte digitale prosesser på linje med øvrige deler av helsetjenesten. Dette omfatter både effektivisering, kvalitetssikring og bedre informasjonsflyt.

Tannhelsetjenestens primær oppgaver er knyttet til oppfølging av prioriterte grupper. I de siste årene har prioriterte grupper økt, mens gruppen voksne betalende pasienter er redusert. I Finnmark er det få

private tannleger som kan ivareta de voksne betalende pasientene. En konsekvens er at det blir flere pasienter som ikke får et behandlingstilbud. Dette er en kapasitetutfordring som bør diskuteres.

Den offentlige tannhelsetjenesten i Finnmark står overfor en utfordring knyttet til aldrende og teknologisk utdatert utstyr ved flere klinikker. En betydelig del av inventaret, som behandlingsstoler, røntgenapparater og nærmer seg eller har passert forventet levetid. Dette medfører hyppigere driftsavbrudd, økt behov for vedlikehold og høyere kostnader knyttet til reparasjoner samtidig som investeringsbehovet for nødvendig utskifting øker. Situasjonen påvirker både effektiviteten i tjenestene og den faglige kvaliteten, og kan føre til forsinkelser i pasientbehandlingen. For å sikre en stabil og framtidsrettet tannhelsetjeneste er det derfor behov for tydelige prioriteringer og en forutsigbar økonomisk satsing på modernisering av utstyrsparken.

Antallet "ikke møtt" pasienter er høyere enn ønsket. En reduksjon i antall "ikke møtt" vil frigjøre behandlingstid som blant annet kan brukes til voksne betalende pasienter. Et av problemene knyttet til dette er at prioriterte pasienter ikke kan belastes gebyr for "ikke møtt", noe som bør løftes nasjonalt slik at det også kan stilles krav om gebyr for denne pasientgruppen. Ytterligere tiltak for å redusere antallet "ikke møtt" bør vurderes.

Utvalgte resultater

I 2025 har tannhelsetjenesten hatt 26068 personer under tilsyn. 16400 av disse personene er i prioriterte grupper (prioritert klientell). Resten tilhører gruppen voksne betalende pasienter. Antall personer under tilsyn er redusert fra 2024 med 2321 personer. Denne reduksjonen kommer av at antall voksne betalende pasienter under tilsyn er redusert med 2649. Dette skyldes at tannhelsetjenesten har fått flere pasienter i gruppen prioritert. Til tross for nedgang i antall personer under tilsyn har antall pasienttimer økt fra 50084 til 50793. Det brukes 24200 timer på prioritert klientell og 22330 timer på voksne betalende pasienter. I gruppen prioritert klientell er det 13% som ikke møter til oppsatt time. Dette tilsvarer 3130 pasienttimer. I tillegg er det ca 5% ikke møtt på timer oppsatt til voksne betalende.

Gjennom prosjektet kvalitetssikring har tjenesten fått mange rutiner på plass. Avvikssystemet er implementert og tilpasset bruk i tannhelsetjenesten.

Nytt bildebehandlingssystem gjør at kvaliteten på røntgenbilder har økt. Dette gir mulighet for mer målrettet behandling.

Viktige begivenheter

I 2025 var tannhelsetjenesten preget av flere viktige endringer, både politisk, strategisk og teknologisk.

Stortinget vedtok en historisk utvidelse av rettighetene i Den offentlige tannhelsetjenesten, der unge voksne til og med det året de fyller 28 år fikk rett til nødvendig tannhelsehjelp med 25 prosent egenbetaling.

Finnmark fylkeskommune vedtok Tannhelseplan 2025–2028, som legger føringer for tjenestens faglige utvikling, kvalitet, kapasitet og rekruttering i planperioden. 2025 var også et viktig år for digital modernisering: bildebehandling er en sentral metode i tannbehandling, og som del av tjenestens digitale utviklingsarbeid ble et nytt digitalt bildebehandlingssystem tatt i bruk.

Alta tannklinikk ble bygd ut med to behandlingskontorer. Dette ble gjort for å kunne ha mulighet til å gi et tilbud til nye pasientgrupper, men også for å kunne ta imot studenter.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Seksjon	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum	86 514	96 171	91 593	4 578	4,8 %

Kommentar til status økonomi

Bokført regnskap på tannhelse viser et mindreforbruk på 4,578 mill. kroner, dette tilsvarer 4,8 % av driftsbudsjettet. Mindreforbruket forklares i all hovedsak av ledige lønnsmidler som følge av ubesatte stillinger/vakanser i løpet av året, samt høyere sykepengerefusjon enn budsjettet.

Budsjettrammen til tannhelse er i all hovedsak bundet opp til lønns- og driftsutgifter knyttet til den daglige driften av tannklinikene. Netto budsjettramme dekker ikke de samlede lønnskostnadene i tjenesten, og tannhelse er derfor i stor grad finansiert av pasientinntekter, refusjonsinntekter og ekstern finansiering. Driftsutgiftene til tannhelse er i stor grad knyttet opp mot drift av tannklinikene og for å imøtekomme krav til tannhelsetjenesteloven om forebyggende arbeid, prioriterte grupper og ha et sørge-for-ansvar, gi tilbud til hele befolkningen. Tannhelse har i 2025 hatt en relativ stor grad av ambulering til klinikker med redusert bemanning, noe som er både tids- og kostnadsdrivende.

Tannhelse har i 2025 fått 1 mill. kroner i økt bevilgning til økt fokus på systematisk innsats på kvalitet og pasientsikkerhet. Tannhelsetjenesten har utarbeidet et prosjekt hvor den systematiske innsatsen er intensivert gjennom økt fokus på området. Midlene er i all hovedsak benyttet til lønn for ansatt som har ledet prosjektet.

I tillegg har tannhelse fått styrket rammen for 2025 med 3,930 mill. kroner for styrking av tjenesten til eldre og andre med rett til tannhelsehjelp i den offentlige tannhelsetjenesten. Midlene er benyttet til økt bemanning på to klinikker, samt inndekning for tapte pasientinntekter som følge av ordningen. Tannhelse ser at tildelingen for 2025 er noe for høy, og har meldt inn saldering på 0,7 mill. kroner på tiltaket i økonomiplanen for 2026-2029.

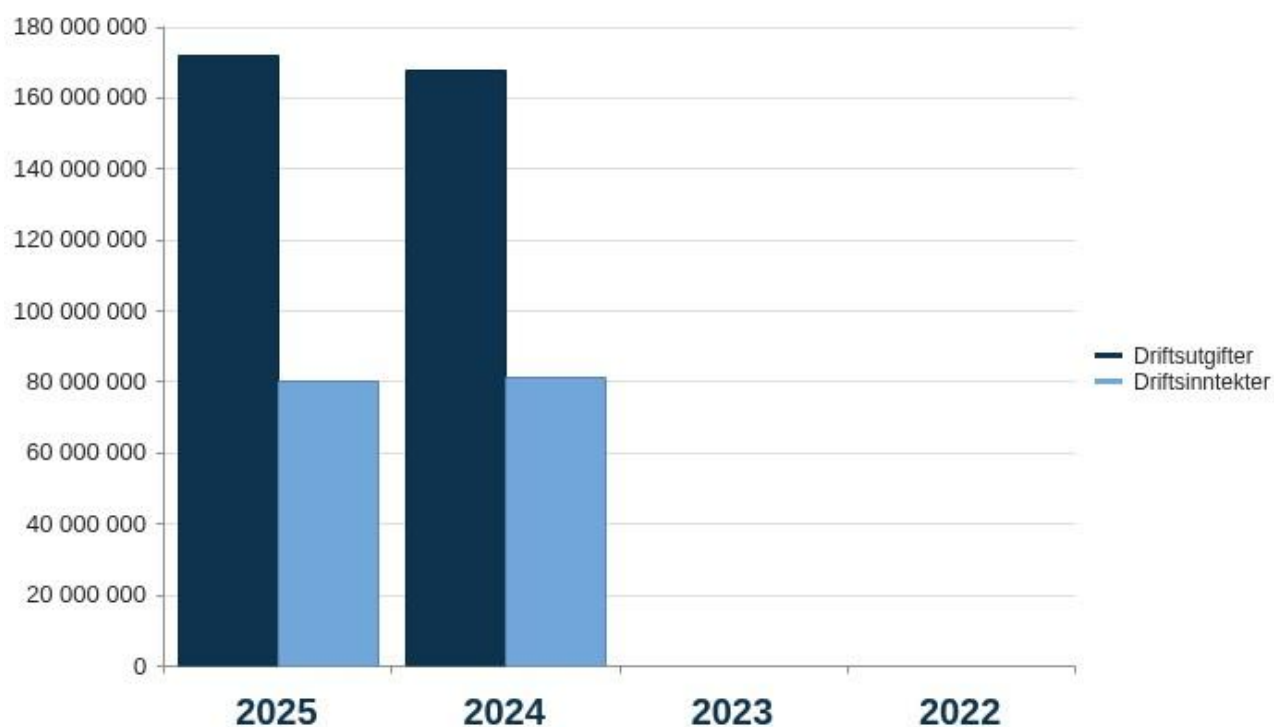
Tannhelse fikk i økonomiplanen for 2025-2028 bevilget 0,450 mill. kroner for å dekke utgifter knyttet til nytt billedbehandlingssystem. Det ble i 2025 inngått ny rammeavtale med Dental Sør AS, der faktiske utgifter til nytt billedbehandlingssystemet ble 0,225 mill. kroner lavere enn forventet slik at opprinnelig bevilgning ble justert ned. Det nye billedbehandlingssystemet kjøpt inn og tatt i bruk ute på klinikene.

Salgsinntektene i 2025 var 8,345 mill. kroner lavere enn budsjettet, en naturlig konsekvens av ubesatte stillinger/vakanser i løpet av regnskapsåret og ivaretagelse av gruppen unge voksne. I fylkeskommunens ramme ble det i 2025 tildelt 10,489 mill. kroner for å finansiere ordningen med 75 % rabatt til unge voksne i alderen 21 - 28 år. Rammen til tannhelse er ikke godskrevet med disse midlene, noe som i stor grad påvirker resultatet av salgsinntektene. Beregninger basert på behandlingstall viser at inntektstapet som følge av ordningen utgjorde 6,954 mill. kroner i 2025. Tannhelse har mottatt refusjoner på 10,6 mill. kr mer enn budsjettet, slik at inntektssiden samlet sett viser et positivt resultat.

Tannhelse fikk i 2025 innvilget investeringsmidler på 3 mill. kroner til kjøp av nytt medisinsk utstyr. Det nye tannhelseutstyret er kjøpt inn i 2025 og tatt i bruk på klinikene.

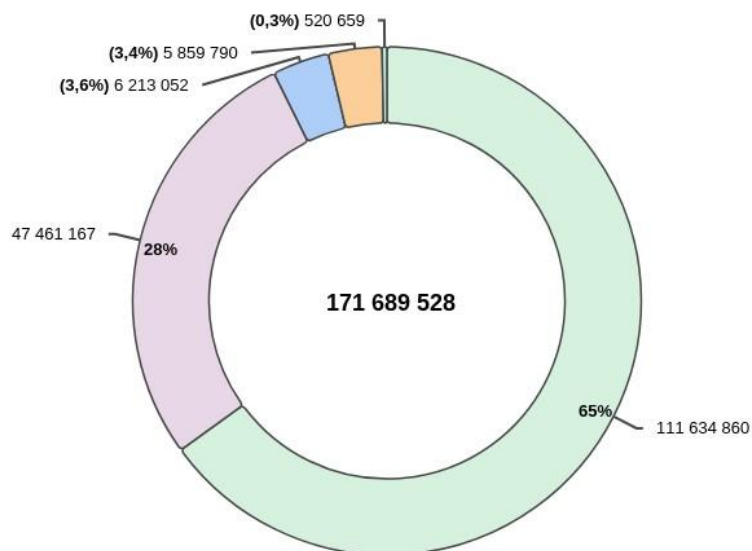
Grafer økonomi

Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Beløp i hele kr.

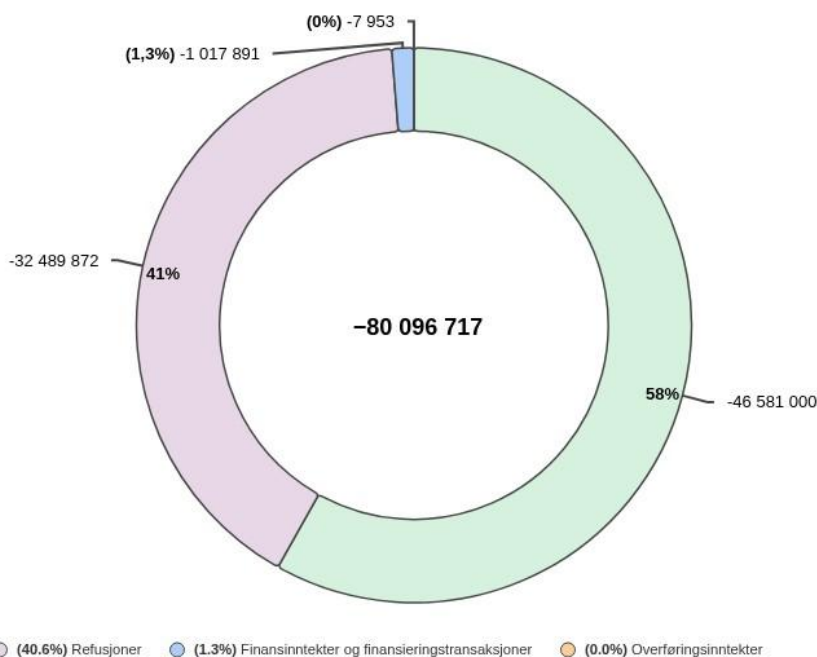


- (65.0%) Lønn
- (27.6%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (3.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (3.4%) Overføringsutgifter
- (0.3%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Tannhelse

Kommentar til status økonomi

Regnskap

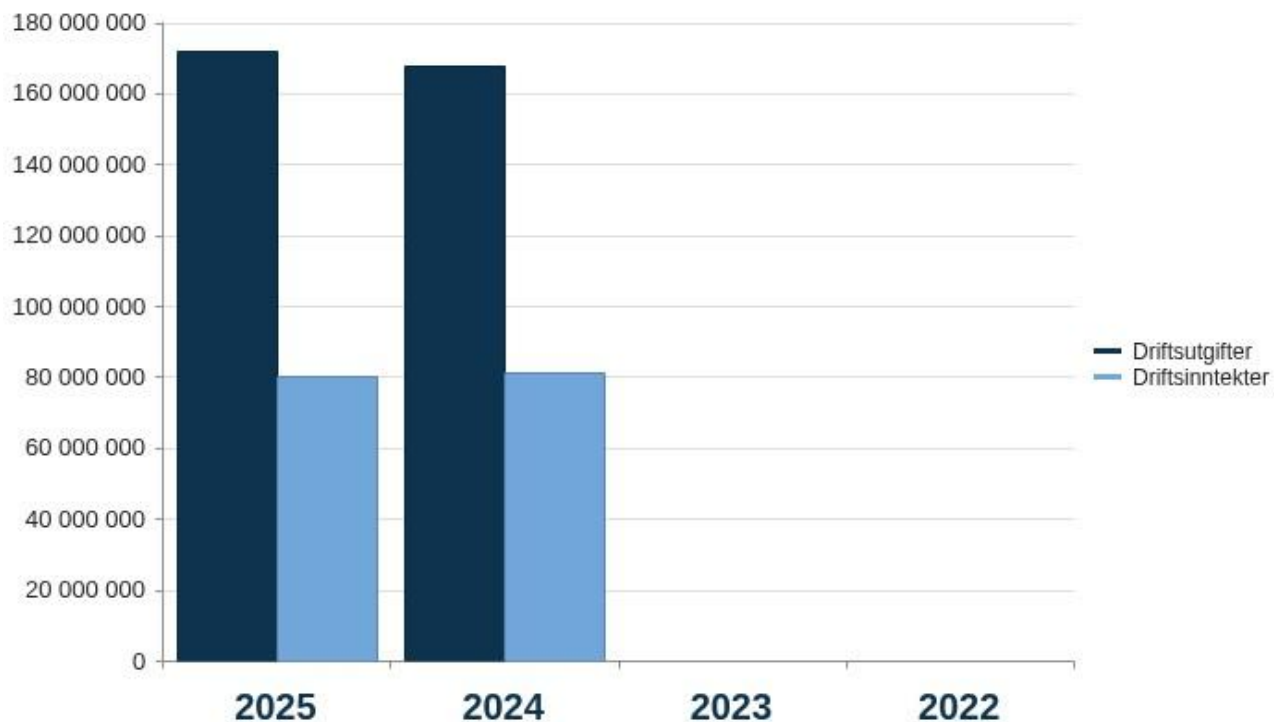
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	107 264	111 635	117 469	5 834	5,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	48 778	47 461	45 865	-1 596	-3,5 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	5 013	6 213	5 881	-332	-5,6 %
Overføringsutgifter	5 357	5 860	3 742	-2 118	-56,6 %
Finansutgifter	1 353	521	0	-521	0,0 %
Sum Driftsutgifter	167 764	171 690	172 958	1 268	0,7 %
Salgsinntekter	-48 416	-46 581	-54 922	-8 341	15,2 %
Refusjoner	-32 458	-32 490	-21 850	10 640	-48,7 %
Overføringsinntekter	-5	-8	0	8	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-371	-1 018	-15	1 003	-6685,9 %
Sum Driftsinntekter	-81 250	-80 097	-76 787	3 310	-4,3 %
Netto resultat	86 514	91 593	96 171	4 578	4,8 %

Grafer økonomi

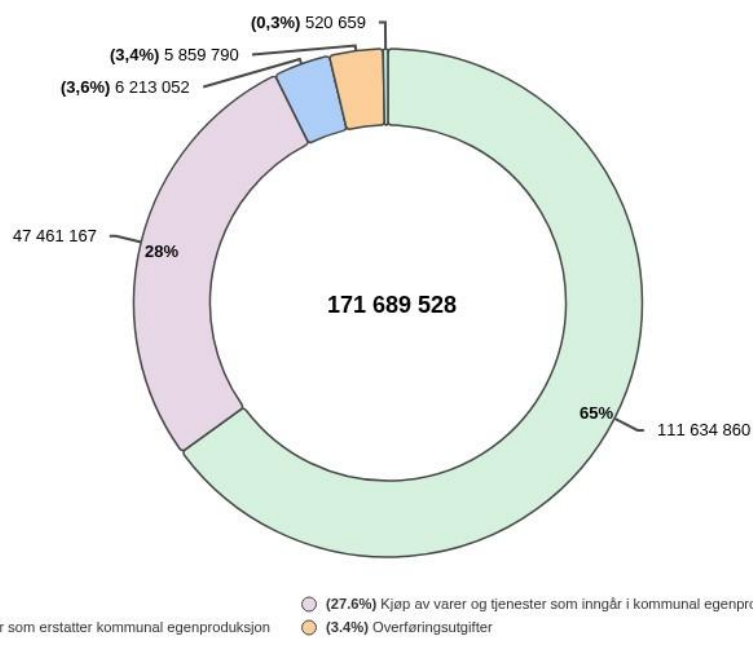
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



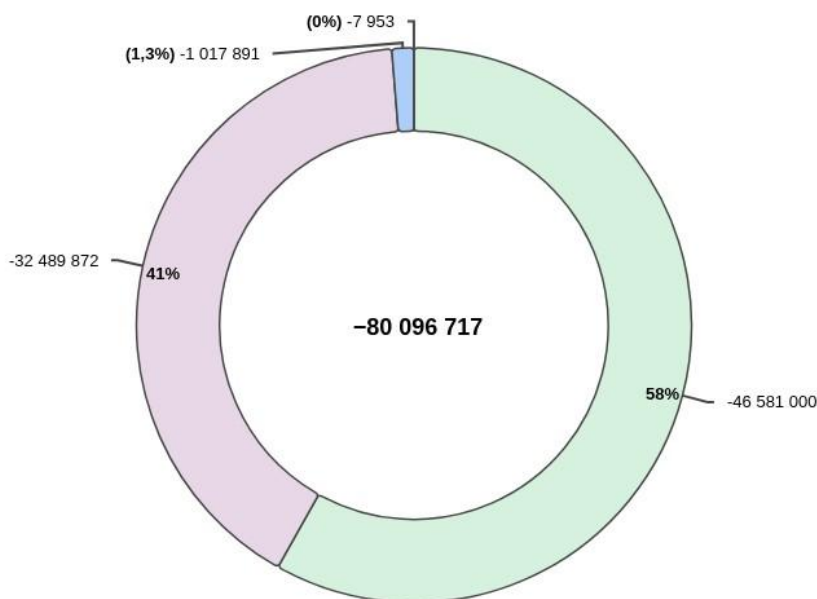
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (58.2%) Salgsinntekter ○ (40.6%) Refusjoner ○ (1.3%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner ○ (0.0%) Overføringsinntekter

Samferdsel

Tjenesteområdebeskrivelse

Avdeling samferdsel har ca 79 medarbeidere og består av fire seksjoner, seksjon strategi og forvaltning, seksjon drift og vedlikehold, seksjon utbygging og seksjon kollektiv. Avdelingen har lokasjoner i Vadsø, Kirkenes, Alta, Hammerfest og Lakselv. Avdelingen ivaretar drift og vedlikehold, og bygging av infrastruktur på fylkesvei, kollektivtransport landverts og sjøverts, inklusiv lovpålagt skoleskyss. Andre viktige oppgaver er sivil transportberedskap, trafiksikkerhet, strategi og planer regionalt og nasjonalt på samferdselsområdet.

Utvikling og utfordringer

Kostnadsøkningen innenfor drift og vedlikehold av veier og kjøp av kollektivtjenester har hatt en betydelig økning siste år og det er en utfordring å opprettholde tjenestetilbudet innenfor budsjetttrammene.

Utvalgte resultater

Måloppnåelse I henhold til vedtatt strategiplan for samferdsel 2020 – 2032, jfr sak 80/20 er det satt opp følgende mål:

Tilrettelegging for næringsutvikling

- Fylkestinget vedtok i juni 2025 oppstart av arbeid med ny Regional transportplan. Dette arbeidet er fulgt opp med egen workshop for hovedutvalg for samferdsel i oktober 2025.
- Finnmark fylkeskommune stiller krav om lærlinger i alle større kontrakter innen kollektiv og vei.
- Avdelingen arbeider kontinuerlig med å sikre fremkommelighet og trafiksikkerhet.
- Årlig inngås det asfaltkontrakt og rekkverkskontrakt, i tillegg til kontrakter på prosjektering, og nye utbyggingskontrakter
- Det er inngått rammeavtale for plan- og prosjekteringstjenester.
- Finnmark fylkeskommune har tett dialog med fiskerihavnkommunene i Finnmark og med kystverket forhold til prioriteringer og innspill til Nasjonal transportplan.
- I tråd med regional transportplan arbeides det kontinuerlig med strekningsvise utbedringer og vedlikehold på fylkesvegene, med søkelys på å imøtekomme det grønne skiftet.

Klimavennlig by- og stedsutvikling

- Alle nye anskaffelser stiller krav til lav og nullutslippsløsninger i henhold til gjeldende regelverk.
- Ved oppstart av ny busskontrakter oktober 2023 ble el busser innfaset i Hammerfest og Kirkenes, Alta i 2024 og Honningsvåg og Vadsø i 2025.
- Det arbeides aktivt med regional skredberedskap og aktiv skredkontroll med fokus på trafiksikkerhet og fremkommelighet.
- Fra 1.1.24 skal klima og miljø vektas minst 30 % i offentlige anskaffelser. Alternativt kan det stilles klima- og miljøkrav i kravspesifikasjon. Samferdsel jobber aktivt med å utforme konkurransegrunnlagene slik at det gis best klima- og miljøeffekt. De fleste konkurransene har det vært stil klima- og miljøkrav i kravspesifikasjonen.
- Finnmark fylkeskommune, som en viktig samfunnsutvikler i Finnmark, utvikler egen kompetanse innen vegfaglige områder, samtidig som man styrker regionalt og lokalt næringsliv på lag med kommunene.

Tilgjengelighet, regularitet og mobilitet

- Det ble anskaffet nytt billettsystem i løpet av våren 2023. Billettsystemet ble innfaset med nye brutto kontrakter på buss oktober 2023. Anskaffelsen av billettsystem har hensyntatt nye bruttokontrakter på sjø som skal innfases i 2026. I 2025 har man fortsatt arbeidet med å innfase billettsystemet og man har gjort en del for å oppgradere og vedlikeholde skjermer m.m.
- Kollektiv deltar i nasjonale ITS (Intelligente transport systemer) prosjekt knyttet til nasjonalt stoppestedregister (NSR), billettering og rutedatabase, samt utvikling av ny teknologi innen båt.
- Samferdsel har gjennomført en oppdatert utredning i 2024 for næringstransporter i Finnmark. Med fokus på næringstransportene som går internt i fylket og via naboland. Utredningen gir et viktig kunnskapsgrunnlag til prioriteringer av tiltak på fylkesvegnettet, innspill til Nasjonal Transportplan og prosesser med naboland. Tiltak vil bidra til bedre sikkerhet og fremkommelighet på vegnettet og økt regional konkurransekraft.
- Drift og vedlikehold av vegnettet har som mål å tilrettelegge for næringsutvikling i hele regionen. Det er innført større grad av byggherrestyring, for å få en sterkere rolle i byggherrens oppfølging av vegnettet. Kontraktene har fokus på en tilpasset drift, med brukerfokus og avveininger innen framkommelighet, økonomi, trafiksikkerhet, klima og miljø.
- Det er innført trafikkteiling med kamera på utvalgte steder. Løsningen kan ved hjelp av kunstig intelligens telle og kategoriserer over 20 kjøretøygrupper og myke trafikanter. Dette kan gjøre fremtidig planlegging bedre der løsningen benyttes. Utvidet bruksområde testes også ut med fokus på trafiksikkerhet, både på utsatt strekning og tunell.
- Det er utarbeidet en fylkesvegrapport i 2024 som slutføres i 2025 og skal danne grunnlaget for en fremtidsrettet plan for utbedring av fylkesvegene.

Årsmelding 2025

- Samferdsel har også bidratt inn og har etablert et tett samarbeid med sentral beredskapsfunksjon i fylkeskommunen. Det har også vært jobbet inn mot sentrale myndigheter knyttet til totalberedskapsmeldinger, som får konsekvenser for samferdsels beredskapsplanverk.
- Det er igangsatt et samarbeid med Statsforvalteren med tanke på sivil transportberedskap og prioritering av ressurser. Dette arbeidet ble ikke ferdig i 2024, og ble videreført i 2025.
- I 2025 har det vært oppstart av krigsutflytningsplan for Øst-Finnmark. Samferdsel deltar på vegne av fylkeskommunen i styringsgruppen og arbeidsgruppen. Arbeidet vil fortsette i 2026.
- Samferdsel har deltatt aktivt i det internasjonale «New North» prosjektet, blant annet ved å lede en arbeidsgruppe. Prosjektet vil fortsette i 2026 og fungerer også som en møteplass for transportarbeidsgruppen i Barentssamarbeidet. Prosjektet ble satt i gang for å sette søkelys på transport og logistikk samarbeid mellom de nordlige fylkene i Finland, Norge og Sverige. Norsk fokus på næringstransporter og flaskehals i korridorene mot Bottenvika.
- Det er utarbeidet en holdeplassrapport i 2025, som ivaretar oversikt og revisjon av stoppestedene og holdeplassene som benyttes av fylkeskommunens buss- og Fleksruter. Resultatet av rapporten legges i 2025/2026 inn i datavarehuset Status Q, med hensikt å implementere informasjonen med Jernbanedirektoratet/Entur.

Samordning og optimalisering av ressurser

- Det har vært lagt fram sak om effektivisering og tilpasning av ruteproduksjon for å tilpasse produksjonen til budsjettetrammen.
- Overgang fra netto- til bruttokontrakter gir fylkeskommunen større innflytelse på inntekter og markedsføring, og dermed reisemønster som gir et bedre grunnlag for optimalisering av rutestrukturen.
- Samferdsel søker aktivt samarbeid med andre ansvarsområder i fylkeskommunen for å kvalitetssikre, utvikle og dele erfaringer.
- Jobbes kontinuerlig med å “ få mer veg for pengene”-strategien.
- Samferdsel deltar aktivt i KS nettverk innenfor samferdsel og i kollektivtrafikkforeningen for faglig kompetanseutveksling med de andre fylkeskommunene.

Internkontroll

- Arbeidet med å implementere et helhetlig kvalitets- og internkontrollsystem startet opp i 2023. Seksjon strategi og forvaltning leder dette arbeidet i avdelingen og arbeidet med å legge inn rutiner og retningslinjer har fortsatt i 2025
- Samferdsel har egne økonomer i hver seksjon som ivaretar økonomioppfølging, rapportering og de er med på kontraktsoppfølgings møter. ISY – prosjektøkonomi brukes som kvalitetssystem for å følge opp kontraktene.
- På grunnlag av bestilling fra Kontrollutvalget i Finnmark fylkeskommune gjennomførte KomRev NORD forvaltningsrevisjon rettet mot fylkeskommunens arbeid med organisering av busstransport, herunder administrasjon og forvaltning av skoleskysstilbudet og arbeid med oppfølging av inngåtte bruttokontrakter for buss. Rapporten konkluderer med at det i hovedsak er etablert systemer for å sikre god internkontroll og økonomisk styring, og at politiske saker i stor grad er fulgt opp.
- Samferdsel har en HMS-rådgiver som ivaretar HMS ansvaret og bistår seksjonene på samferdsel med oppfølging og tilsyn av entreprenører.

Viktige begivenheter

Samferdsel har fått ansatt ny avdelingsleder Jørgen Blix som tiltrådte stillingen 1. april 2025.

Større begivenheter på drift og vedlikehold fylkesvei:

- Det er brukt 44,5 mill. kroner på asfalt i øst- og midt Finnmark, noe som har forbedret brukernes opplevelse av veinettet. Her er det også benyttet flere millioner på forarbeid før asfaltering.

Større begivenheter på kollektivområdet:

- Nye avtaler på fergetjenestene ble underskrevet i 2024 med oppstart 1.1. 2026 med 10 års varighet. To av fergene er nye hybridferger (el og diesel).
- Det er inngått kontrakt med Boreal Sjø AS på hurtigbåt for perioden 1.1. 2026 – 30.juni 2028 med opsjon på forlengelse i inntil to år.
- Oppstart av utlysning for nye båtkontrakter med oppstart 1.juli 2028 vil starte i 2026.
- På grunnlag av bestilling fra Kontrollutvalget i Finnmark fylkeskommune gjennomførte KomRev NORD forvaltningsrevisjon rettet mot fylkeskommunens arbeid med organisering av busstransport, herunder administrasjon og forvaltning av skoleskysstilbudet og arbeid med oppfølging av inngåtte bruttokontrakter for buss. Rapporten konkluderer med at det i hovedsak er etablert systemer for å sikre god internkontroll og økonomisk styring, og at politiske saker i stor grad er fulgt opp.

Større begivenheter på seksjon strategi og forvaltning

- Målretta plan for utvikling av fylkesveinettet i Finnmark ble vedtatt juni 2025 og er aktivt tatt i bruk når det gjelder vurdering av infrastrukturprosjekter som skal inn i budsjett og økonomiplan.
- Kvalitativ vurdering av gang- og sykkelveier vedtatt i 2025 og seks prosjekter ble sendt videre til konsulent for vurdering. Sak fremmes i HUS i mars 2026 om hvilke prosjekter som tas videre.
- Modulbasert skredoverbygg har gått fra å være et forprosjekt til konkurranse hvor man nå er i tilbudsfasen med tre leverandører. Frist er 2. februar 2026.
- Strategi har videreført arbeidet med testing av detaljert transportdata på åtte kameraer i Finnmark i 2025. Dette er også kvalitetssikret opp mot Statens Vegvesens trafikkregistrering. Dette gir oss et detaljert over de ulike kjøretøyene som passerer kameraene som er utplassert både på fylkesvei og grensepassering. Arbeidet videreføres i 2026 med nytt fokus også på trafiksikkerhet, ulykkesstatistikk og varslingskilt på Raipasveien og tunnelsikkerhet i Storefjelltunnelen.

Større investeringsprosjekter som ble ferdigstilte i løpet av året:

- Bussdepoter i Alta, Hammerfest og Karasjok ble tatt i bruk
- Droneprosjekt (Digi 2030).
- Utvasking og Meresjohka bru Fv 890, Berlevåg
- Miansvingen Fv 872, Hammerfest
- Sandfjordelva bru II fv. 8100, Båtsfjord
- Fiskevandringstiltak fv.8100
- En rekke trafiksikkerhetsprosjekter

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Årsmelding 2025

Seksjon	Regnskap	Rev. bud.	Regnskap	Avvik i kr	Avvik i %
	2024	2025	2025		
60-Samferdsel	1 690	4 345	1 760	2 585	59,5 %
61-Kollektiv	654 669	638 202	647 107	-8 906	-1,4 %
63-Drift og vedlikehold	350 996	358 259	373 575	-15 316	-4,3 %
65-Utbygging	-15 227	6 477	3 073	3 404	52,6 %
67-Strategi og forvaltning	34 101	48 374	39 561	8 813	18,2 %
Sum	1 026 229	1 055 656	1 065 076	-9 419	-0,9 %

Kommentar til status økonomi

Samferdsel har et budsjett på 1 056 mill. kr og har et bokført merforbruk på 9,4 mill. kroner, som utgjør 0,9%. I resultatet er det ikke tatt høyde for at det er forskjøvede kostnader på 11,2 mill. kr innenfor kollektivområdet som gjør at reelt merforbruk på 20,7 mill. kr, som utgjør 2%. Forskyvningen av kostnader vil påvirke 2026-resultatet.

Seksjon drift og vedlikehold har et budsjett på 358,3 mill. kr og har et merforbruk på 15,3 mill. kr, som utgjør 4%. Merforbruket skyldes at noen veger hadde prekært behov for reparasjon etter vinteren, som gjorde at det måtte utføres flaterreparasjon av asfaltdekket. Disse reparasjonene var av en slik art at det var kritisk og måtte utføres i løpet av sommeren på FV 98, FV 8074, FV 8850 og FV 882. Mengdene var større enn man hadde kunne forutse da kontraktene ble utarbeidet. Økte mengder ble avdekket etter at opsjoner på sommerarbeid var satt i bestilling, som gjorde at man ikke kunne korrigere for dette.

Seksjon kollektiv har et budsjett på 638 mill. kr. Ved utgangen av året har seksjonen et merforbruk på 8,8 mill. kr. Korrigert for forskyvning av kostnader fra 2025 til 2026 vil reelt merforbruk være 20 mill. kroner, som utgjør 3%.

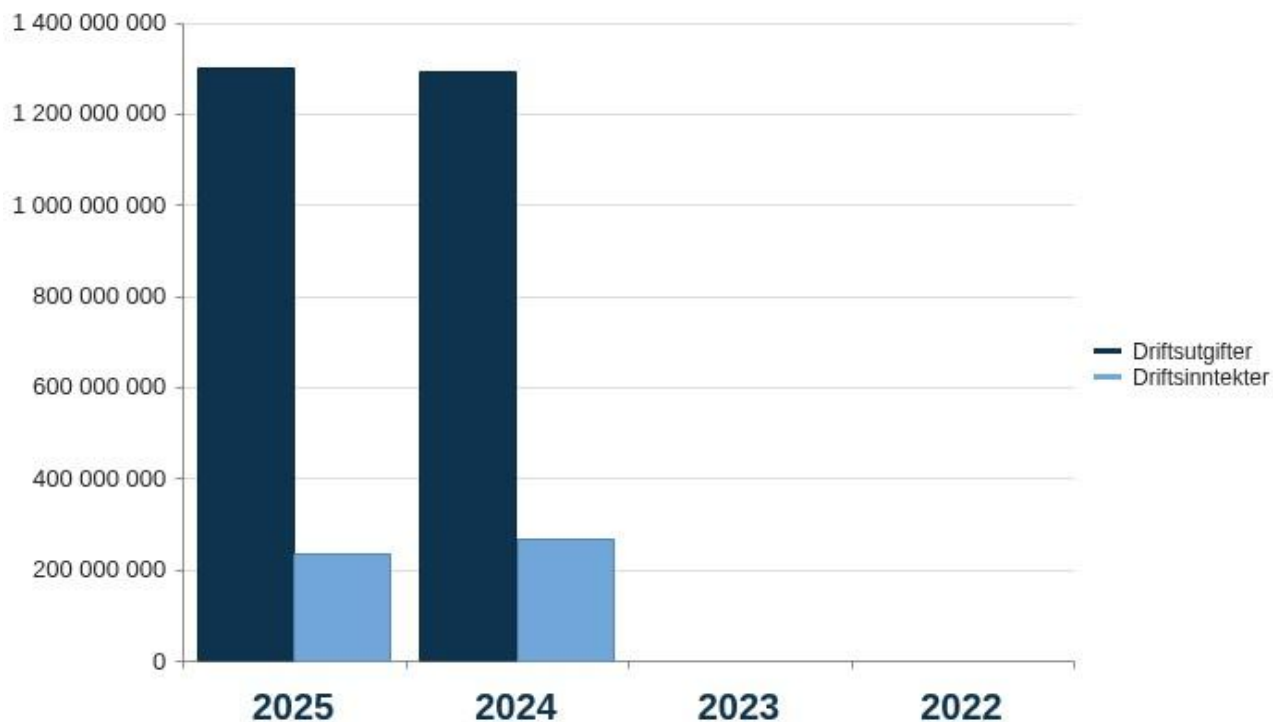
Merforbruket skyldes retting av tidligere feil i årsregnskap på skoleskyssinntekter, skoleskyssforlik med Alta kommune på 3,6 mill. kr, vedlikeholdskostnad for MS Hollendaren 200 000 kr, 3 mill. kr. lavere billettinntekter, ekstra kostnader på 7,5 mill. kr grunnet manglende bussdepot i Vardø, pluss et samlet merforbruk på 6 mill. kr på skoleskyss og sjøverts transport.

Ansvar 60 samferdsel, seksjon strategi og forvaltning og seksjon utbygging har et mindreforbruk på omlag 15 mill. kroner som veier opp for deler av merforbruket i avdelingen.

Grafer økonomi

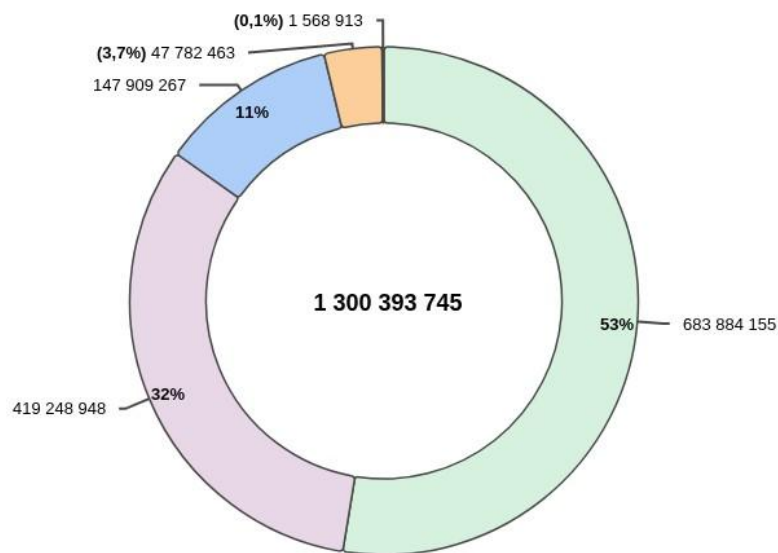
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

Beløp i hele kr.

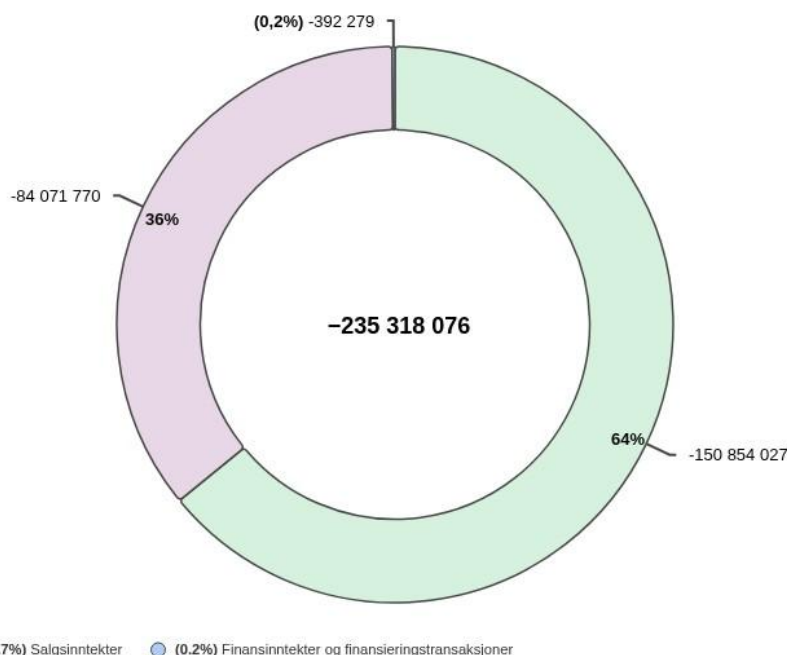


- (52.6%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (32.2%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (11.4%) Overføringsutgifter
- (3.7%) Lønn
- (0.1%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Samferdsel

Tjenesteområdebeskrivelse

Området samferdsel består av lønn og sosiale kostnader til avdelingsleder på samferdsel.

Kommentar til status økonomi

Regnskap

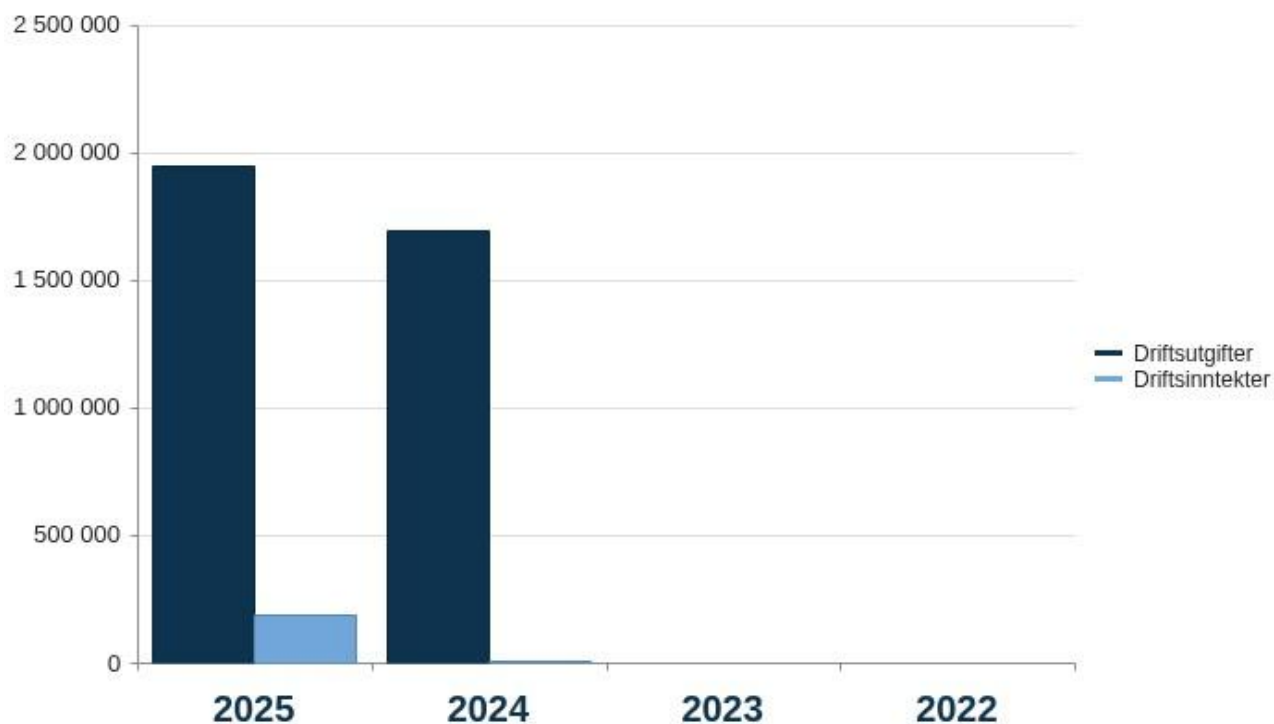
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	1 633	1 582	1 398	-184	-13,2 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	57	339	2 946	2 607	88,5 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	0	0	0	0,0 %
Overføringsutgifter	6	25	0	-25	0,0 %
Sum Driftsutgifter	1 696	1 946	4 345	2 399	55,2 %
Salgsinntekter	0	-162	0	162	0,0 %
Refusjoner	-6	-25	0	25	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-6	-186	0	186	0,0 %
Netto resultat	1 690	1 760	4 345	2 585	59,5 %

Grafer økonomi

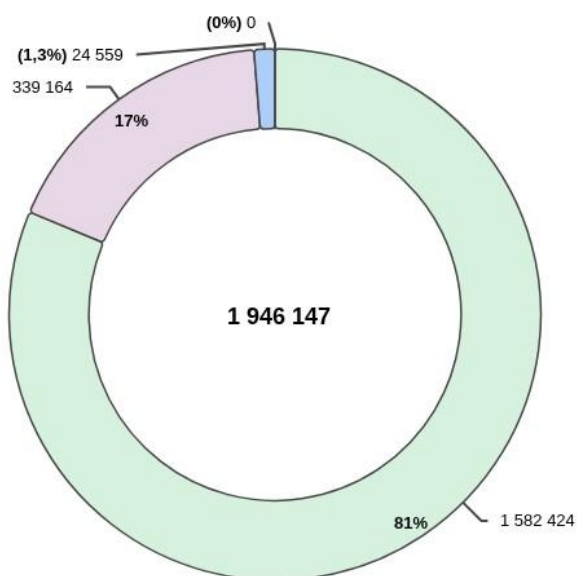
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

Beløp i hele kr.

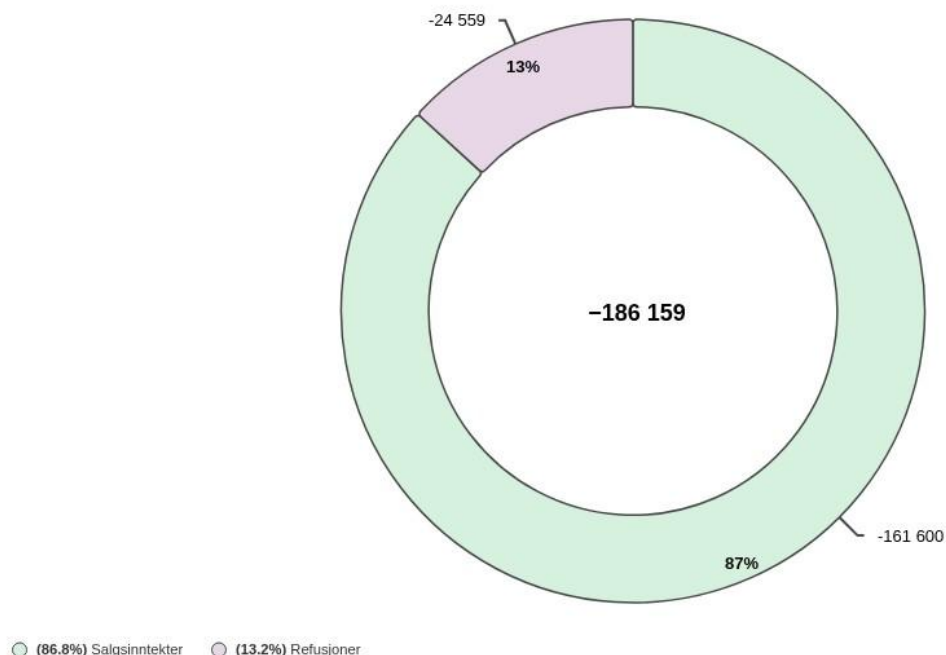


- (81.3%) Lønn
- (1.3%) Overføringsutgifter

- (17.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Kollektiv

Tjenesteområdebeskrivelse

Kollektiv har ansvaret for kollektivtransport landverts og sjøverts:

- 7 ferjesamband (5 ordinære og 2 driftet med kombifartøy) og totalt ca. 125 000 reisende i 2025
- 9 båter (2 passasjerbåter, 6 kombibåter og 1 skyssbåt) fraktet ca. 50 000 passasjerer, og seilte ut ca. 295 000 kilometer
- 140 busser fraktet ca. 1,63 millioner passasjerer i 2025. I overkant av 700 000 av disse var elevreiser.
- Skoleskyss til 1 860 elever
- 75 bussruter
- 20 fleksruter
- Ca. 1,82 millioner reiser i 2025
- Alle bussdepoter, utenom Kirkenes er tatt i bruk i løpet av året. Kirkenes blir ferdig i 2026, og da er alle bussdepotene ferdigstilte. I Vardø er det inngått en leieavtale for å sikre fasiliteter for bussdrift.

Utvikling og utfordringer

Seksjon kollektiv har et av de største enkeltbudsjettene i fylkeskommunen, på cirka 638 millioner kroner i 2025. Seksjonen er delt opp i fire ulike team (økonomi, rutedrift, kundeopplevelse og digitale tjenester) som løser oppgavene innen sine fagområder. Teamene, eller fagpersoner innen de ulike teamene, samarbeider når det er nødvendig med flere fagfelt for å løse oppgavene.

Året har vært preget av hyppige lederskifter og lav bemanning som har ført til at seksjonen kun har hatt kapasitet til å utføre løpende arbeidsoppgaver. Lav bemanning over tid resulterer i negative

langtidseffekter der manglende kontraktsoppfølging, strategisk planlegging og tvillingkompetanse gjør at seksjonen ikke klarer å levere i henhold til sin oppgaveportefølje.

I 2025 var det stort politisk engasjement og mange politiske saker med påfølgende spørsmål fra politisk ledelse, spesielt rutetabeller i saken om nye båtkontrakter som startet opp 1.1.2026. Dette har medført et behov for å prioritere interne ressurser til å produsere og følge opp saksfremlegg i perioden. Vi er likevel bevisst på administrasjonen sin rolle om å støtte opp om politisk og gi dem et best mulig beslutningsgrunnlag.

Seksjonen er blitt mer involvert i vei- og andre infrastrukturprosjekter, blant annet nye fergeleier i Vest-Finnmark og nytt bussdepot i Kirkenes. Kravene til universell utforming gjør at vi, sammen med andre vegeiere, kan bidra til det gode liv i Finnmark for alle.

Internkontroll

Internkontroll omfatter blant annet tiltak vi har gjennomført for å styrke struktur, dokumentasjon og samhandling i arbeidet. Dette inkluderer utarbeidelse av rutinebeskrivelser samt etablering av kanaler i SharePoint hvor vi samarbeider om og deler dokumenter. Tiltakene bidrar til å redusere sårbarhet ved sykdom, ferie eller utskifting av personell. Arbeidsoppgaver fordeles og følges opp av flere, noe som gir bedre kvalitetssikring gjennom at vi kan gjennomgå og kontrollere hverandres arbeid. Intern kontroll innebærer også tett samhandling med kolleger og andre team om ulike oppgaver og forbedringstiltak. I tillegg gjennomføres avstemminger mellom regnskap og kontrakter for å sikre korrekt oppfølging og dokumentasjon.

Utvalgte resultater

- I 2023 startet de nye busskontraktene opp, med tre busselskaper som har delt mesteparten av Finnmark mellom seg. Bybussene i de største byene Alta, Hammerfest og Kirkenes har fine økninger i passasjertallene, og spesielt gledelig er dette i Alta der potensialet for mer kollektivbruk er stort. Stadig nye bussdepoter bygd og eid av fylkeskommunen tas i bruk. For operatører og sjåførere betyr dette moderne og praktiske fasiliteter som bidrar til trivsel og effektivitet i den daglige driften.
- Det er elbusser i Alta, Kirkenes, Hammerfest og Vadsø. Honningsvåg og Vardø har ikke elbusser, men rute 150 mellom Vardø og Kirkenes betjenes med elbuss.
- I løpet av 2025 ble det lyst ut anbud for alle båtruter i fylket. Det ble inngått en kontrakt for de seks anbudspakkene. 2025 var siste året med nettokontrakter på ferge og båt.
- Det er etablert rutiner og retningslinjer for bedre oppfølging av driftskontrakter på kollektiv. Det jobbes kontinuerlig med oppbygging av kvalitetsrutiner og prosedyrer i seksjonen.
- Etter overgangen fra netto- til bruttokontrakter fra oktober 2023 har arbeidet i 2025 i større grad vært rettet mot videre utvikling av markedet og tiltak for å øke kollektivandelen. Da fylkeskommunen mottar billettinntektene fra bussdriften, har det vært et fortsatt fokus på markedsføring, synlighet og tiltak som bidrar til økt bruk av kollektivtransport. Markedsteamet, som ble styrket med en kommunikasjonsrådgiver i 2024, har i 2025 arbeidet mer systematisk med informasjon, kampanjer og kundekommunikasjon for å støtte opp under mål om passasjervekst og bedre kundeopplevelse.
- Skoleskyss er en av hovedoppgavene til kollektivtransportseksjonen og en lovpålagt oppgave. I 2024 var det et særlig fokus på å etablere rutiner for fakturering og styrke oppfølgingen mot kommunene. Per 2025 er nødvendige rutiner for fakturering på plass, og oppfølgingen av skoleskyssordningen skjer gjennom etablerte rutiner og tett dialog med kommunene.

Viktige begivenheter

- Nye avtaler på fergetjenestene ble underskrevet i 2024 med oppstart 1.1.2026 med 10 års varighet. Ved oppstart av nye fergekontrakter vil to av sambandene være el-ferger.
- Det er inngått kontrakt med Boreal Sjø AS på hurtigbåt for perioden 1.januar 2026 – 30.juni 2028 med opsjon på forlengelse i inntil to år.
- Oppstart av utlysning for nye båtkontrakter med oppstart 1.juli 2028 vil starte i 2026.
- På grunnlag av bestilling fra Kontrollutvalget i Finnmark fylkeskommune gjennomførte KomRev NORD forvaltningsrevisjon rettet mot fylkeskommunens arbeid med organisering av busstransport, herunder administrasjon og forvaltning av skoleskysstilbudet og arbeid med oppfølging av inngåtte bruttokontrakter for buss. Rapporten konkluderer med at det i hovedsak er etablert systemer for å sikre god internkontroll og økonomisk styring, og at politiske saker i stor grad er fulgt opp.

Kommentar til status økonomi

I 2025 er budsjettet for seksjon Kollektiv på om lag 638 mill. kroner. Ved årsslutt har seksjonen et merforbruk på 20,2 mill. kroner.

Merforbruket skyldes retting av tidligere feil i årsregnskap på skoleskysinntekter, skoleskysforlik med Alta kommune med en kostnad på 3,6 mill kr, vedlikeholdskostnad for MS Hollendaren 200 000 kr, 3 mill. kroner lavere billettinntekter, ekstra kostnader på 7,5 mill. kr grunnet manglende bussdepot i Vardø, pluss et samlet merforbruk på 6 mill. kr på skoleskys og sjøverts transport.

Regnskap

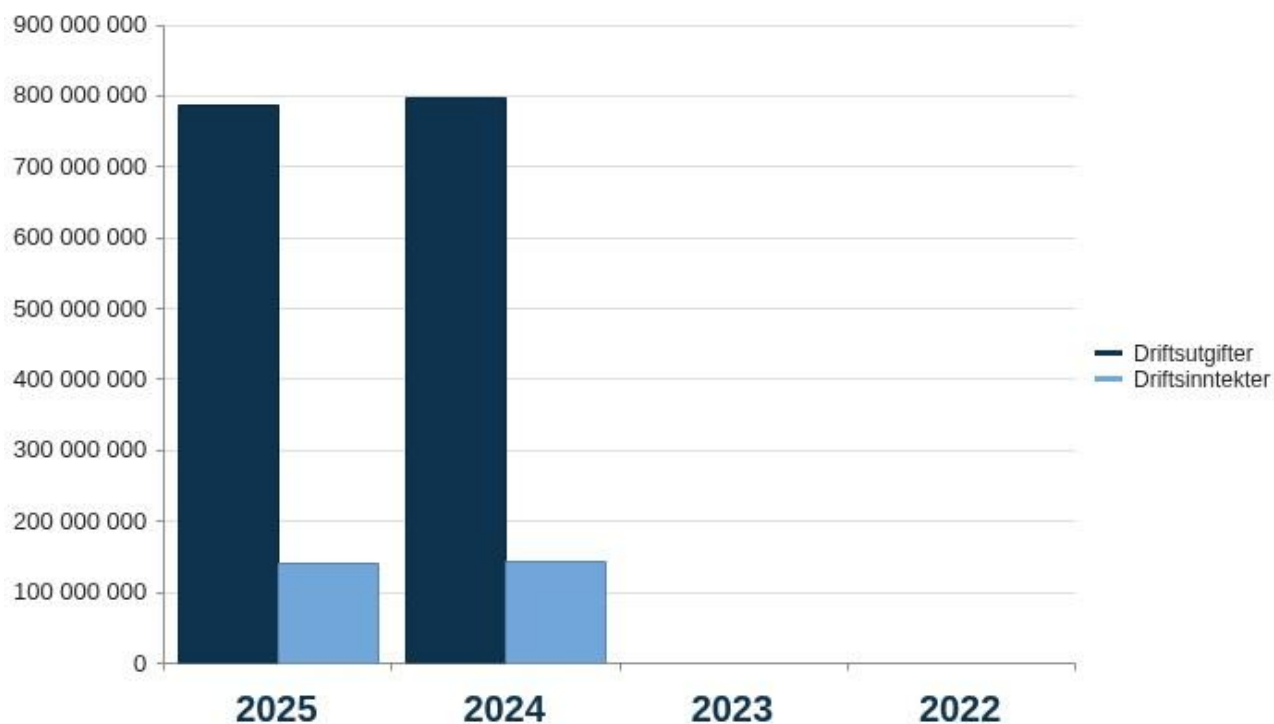
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	12 357	11 327	13 473	2 146	15,9 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	50 331	47 910	48 625	715	1,5 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	686 252	679 187	638 150	-41 037	-6,4 %
Overføringsutgifter	47 732	48 522	24 627	-23 895	-97,0 %
Finansutgifter	16	4	0	-4	0,0 %
Sum Driftsutgifter	796 687	786 951	724 876	-62 075	-8,6 %
Salgsinntekter	-73 691	-83 895	-62 047	21 848	-35,2 %
Refusjoner	-68 326	-55 948	-24 627	31 321	-127,2 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-142 017	-139 844	-86 674	53 169	-61,3 %
Netto resultat	654 669	647 107	638 202	-8 906	-1,4 %

Grafer økonomi

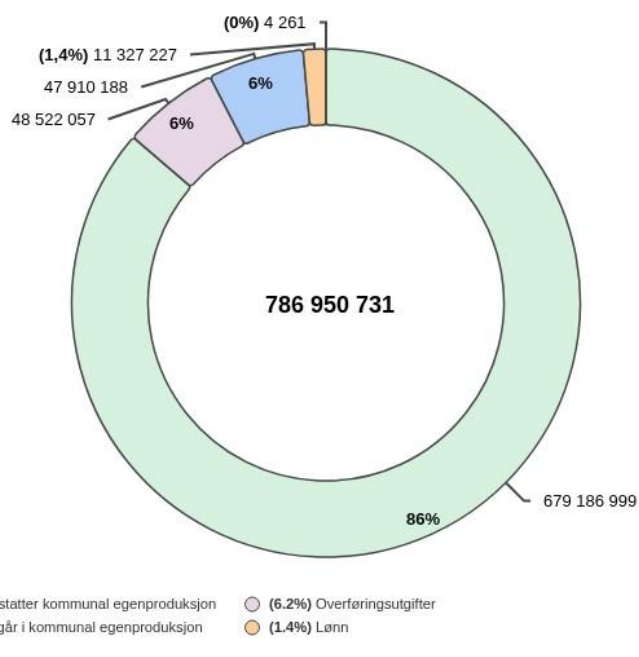
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



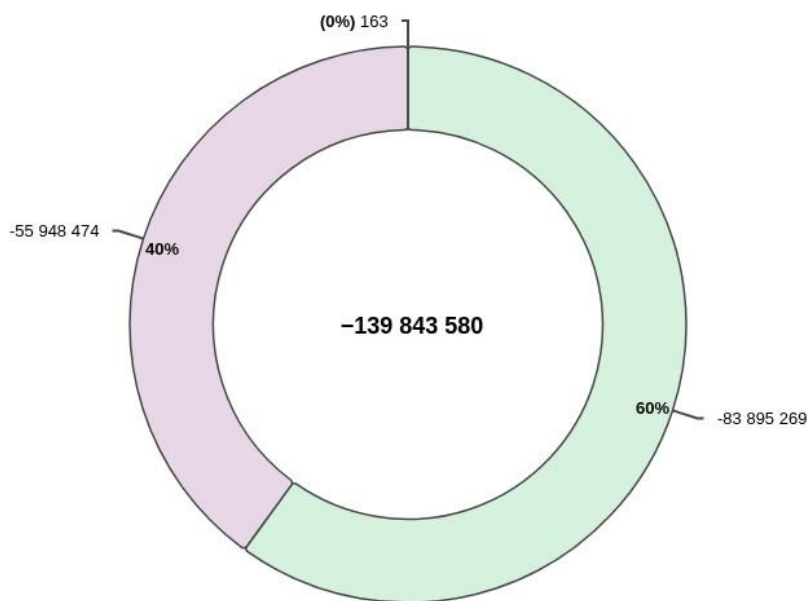
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



● (60.0%) Salgsinntekter ● (40.0%) Refusjoner ● (0.0%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Drift og vedlikehold

Tjenesteområdebeskrivelse

Seksjonen har ansvar for drift og vedlikehold av fylkesvei:

1493 km fylkesveg

6 km gang- og sykkelveg

5 tunneler 219 brukonstruksjoner

16 fergekaier, herav 4 kombibåtkaier og en flytekai.

Det er 540 stoppesteder for buss langs fylkesvei

Utvikling og utfordringer

En utfordring er at dagens budsjettramme ikke er stor nok for å utføre forsvarlig vedlikehold på fylkesvegnettet. Løpende kontrakter har lønns- og prisjusteringer i henhold til SSB sin indeksregulering hvert kvartal hele kontraktsperioden. Dette betyr at kontraktene blir dyrere etterhvert som de løper. Disse kostnadene blir ikke kompensert fullt ut. Dette resulterer i at det blir mindre midler til vedlikehold så lenge budsjettrammen er konstant.

Staten har erkjent at fylkesvegnettet i Norge er dårlig. Med dette så kommer det økte bevilgninger til fylkene for å ivareta det fylkesvegnettet på en bedre måte. Vedlikehold er tiltak, innsats og aktiviteter som tar vare på den fysiske infrastrukturen og vegkapitalen i et lengre perspektiv. Tiltak kan være å opprettholde standarden på vegdekke, tunneler, bruer, grøfter og vegutstyr i tråd med fastsatte kvalitetskrav. Manglende drift og vedlikehold gjør at vegkroppen gradvis blir dårligere og på sikt

medfører investeringer på fylkesveg. Dette resulterer i økte kapitalkostnader i form av renter og avdrag. Seksjonen sliter med for lav bemanning iforhold til oppgaveportefølje.

Utvalgte resultater

- Veiene har vært driftet 24/7 med en stabil og kompetent arbeidsstokk, som har sikret høy beredskap og tilgjengelighet. I fylket er det håndtert utfordringer knyttet til varierende veistandard under utfordrende vinterforhold, noe som har vært en løpende oppgave.
- Det er utført flere betydningsfulle vedlikeholdstiltak i henhold til driftskontraktene, som har gitt gode resultater for veinettets tilstand.
- Seksjonen har utført flere store vedlikeholds tiltak på asfaltdekke i form av maskinell reparasjon.
- Det er utført stikkrenne skift og drenering av vegkropp på nesten alle driftkontrakter for ca 11,3 mill.
- Det ble utført oppgradering av sideterreng som en langsiktig plan på omlag 9 mill. kroner.
- Det er lagt asfalt for 44,5 mill.
- Det er lyst ut ny kontrakt for området Porsanger - Nordkyn og man holder på å utarbeide ny kontrakt for fv. Havøysund for å imøtekomme fremtidige behov.
- Seksjonen jobber aktivt for å være innovative og forberede seg på fremtidige utviklinger.

Viktige begivenheter

Det er brukt 44,5 mill. kroner på asfalt i Øst- og Midt-Finnmark, noe som har forbedret brukernes opplevelse av veinettet. Her er det også benyttet flere millioner på forarbeid før asfaltering.

Kommentar til status økonomi

Drift og vedlikehold har et budsjett på 358,3 millioner kr og har et merforbruk på 15,3 millioner kr, som utgjør 4%

Drift og vedlikeholdskontrakter

Det er et merforbruk på driftkontraktene Porsanger og Nordkyn på 3,1 millioner kroner, Loppa og Hasvik 1,9 millioner kroner og Varangerhalvøya 4,8 millioner kroner og Hammerfest 3,6 millioner kroner. Driftkontrakten på Hammerfest 1,6 millioner kroner på grunn av økning på asfaltering og forarbeid dekkelegging 2,8 millioner kroner. Drift- og vedlikeholdskontrakten på Elektro 2 millioner kroner i merforbruk. I tillegg et samlet merforbruk på andre driftkontrakter vei på ca 5 millioner kroner. Det er mindreforbruk på mindre vedlikeholdstiltak og tunell på omlag 10 mill. kr som veier opp for noe av merforbruket.

Sommerdrift og vedlikehold

Noen fylkesveger hadde prekært behov for reparasjon etter vinteren som gjorde at det måtte utføres flaterparasjon av asfaltdekket. Skadene ble vurdert som kritisk og måtte utføres i løpet av sommeren, det gjaldt fylkesvegene 98, 8074, 8850 og 882. Mengdene var langt større enn det var mulig å forutse når kontraktene ble utarbeidet. Reparasjonene ble avdekket etter de ordinære bestillinger for sommerarbeid var satt i bestilling, som gjorde at man ikke kunne korrigere for dette.

For å få gjennomført sommervedlikehold, er det nødvendig å gjennomføre bestillinger til entreprenører i utgangen av mars. Dersom dette blir utført senere vil det bli vanskelige å få utført da

entreprenørene søker annet arbeid for å sikre inntjening og drift. Asfaltkontrakter være underskrevet allerede i januar/februar.

Oppsummering tiltak

Vi kan ikke vente for lenge med å bestille sommerarbeider og utløse opsjoner og sette igang arbeid. I mars må bestillinger gjennomføres og i mai hvert år må dette løses ut opsjoner for å i det hele tatt kunne gjennomføres.

Drift og vedlikehold er behovstyrt av ytre faktorer, fører til at det er utfordrende å treffe på budsjett når naturlige variasjoner får så stor innvirkning på utgifter. Variasjonene i vær og forhold kan føre til regnskapet vil svinge mellom over og underforbruk fra år til år.

Regnskap

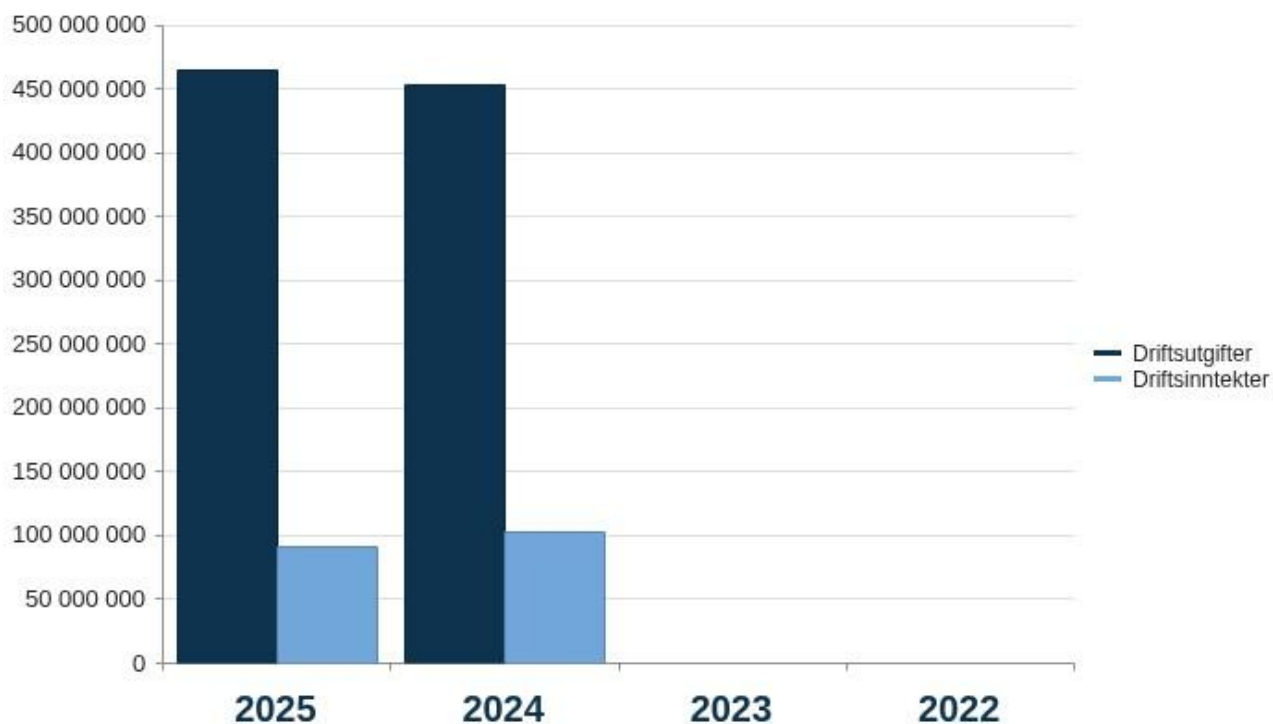
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	18 382	19 192	19 564	372	1,9 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	347 918	355 976	338 495	-17 481	-5,2 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	200	98	0	-98	0,0 %
Overføringsutgifter	86 541	88 899	79 766	-9 133	-11,4 %
Finansutgifter	25	45	0	-45	0,0 %
Sum Driftsutgifter	453 067	464 210	437 825	-26 385	-6,0 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-102 071	-90 641	-79 566	11 074	-13,9 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	5	0	-5	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-102 071	-90 636	-79 566	11 069	-13,9 %
Netto resultat	350 996	373 575	358 259	-15 316	-4,3 %

Grafer Økonomi

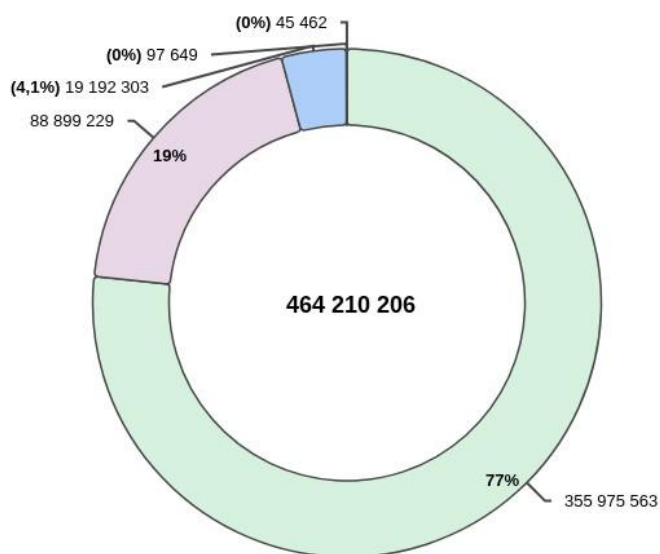
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

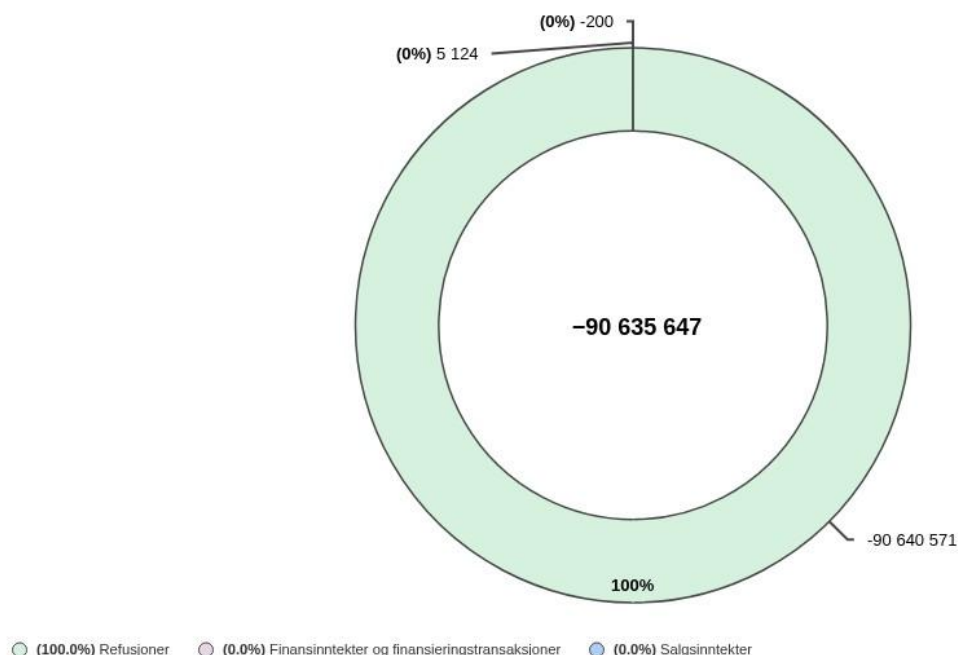
Beløp i hele kr.



- (76.7%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (19.2%) Overføringsutgifter
- (4.1%) Lønn
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Utbygging

Tjenesteområdebeskrivelse

Utbyggingsseksjonen har ansvaret for investeringsprosjekter innenfor vei, kaier, skredsikring, trafikkisikkerhet og bussdepoter. Seksjonen har også noen driftsmidler til skredsikring.

Utvikling og utfordringer

Utviklingen fremover skulle i utgangspunktet tilsi et sterkt redusert investeringsnivå. Etter politisk behandling ble nivået imidlertid løftet, og det legges dermed opp til et høyt investeringsnivå på vei vedvarer i de kommende årene. I 2025 tas alle bussdepoter, med unntak av Hesseng, i bruk. Bussdepotet i Hesseng ferdigstilles i 2026.

Seksjonen har stor turnover og har derfor løpende rekrutteringsprosesser. Det har over flere år vært underbemanning, og siden 2022 er vi per dags dato fortsatt ikke fulltallige i seksjonen. Dette medfører vakante stillinger, økt belastning i mange roller og redusert produksjon sammenlignet med ønsket nivå. Det økte investeringsnivået forsterker bemanningsutfordringen. Seksjonen har avtale om bruk av rådgivere i prosjektene, men bruk av rådgivere fritar ikke fylkeskommunen fra ansvaret som formell forslagsstiller eller tiltakshaver. Det innebærer at det fortsatt kreves interne ressurser for å følge opp prosjekter der eksterne benyttes.

Overordnede administrative beslutningsprosesser er omfattende og har tidligere tatt uforholdsmessig lang tid. I 2026 har vi fått på plass flere fullmakter og delegasjonsreglement som effektiviserer fremdriften i prosjektene. Seksjonen mangler fortsatt interne systemer og rutiner som er planlagt etablert i løpet av 2026. Dette arbeidet krever også tid fra interne ressurser.

Seksjonen har påbegynt et langsiktig arbeid med tidligfasevurderinger som skal gi et bedre beslutningsgrunnlag for prosjektene.

Utvalgte resultater

I oktober 2025 ble investeringsplanen vedtatt som en del av økonomiplanen.

Investeringsbudsjettet i utbyggingsseksjonen vil normalt være høyere enn forbruket. Vi budsjetterer som regel med forventet prosjektramme, og mange prosjekter vil av ulike årsaker ha en annen fremdrift enn det som ideelt sett er ønskelig. Dette kan skyldes eksterne partnere og leverandører, planprosesser, tillatelser, bemanning, interne prosesser, klima og miljø, samt andre forhold.

Større prosjekter som ble konkurranseutsatt eller startet opp i løpet av året:

- Oppgradering av bussdepotene i Vadsø og Honningsvåg
- Mikkelsby kombikai
- Stålkulverter fv.890/891
- Fv. 8008 Tangen bru I og II
- Fv.8850 Sandnes kulvert og VA
- Fv. 8830 Skillefjord, nord skredprosjekt
- Fv. 8050 Elvebotn I og II skredsikring skredprosjekt
- Fv. 8830 Skillefjord, sør, avklaring konsultasjon
- Storekorsnes – kollektivknutepunkt
- Kombikai Ingøy
- Klokkarøy og kjerringholmen
- Fv.890 Basávžžejohka bru
- Fv.888 Ifjord Lebesby
- Fv.8074 Lillelva
- Mindre kollektivtiltak infrastruktur Tollevika busslommer
- Fv. 98 Vestertana - Tarmfjord p1 Tarmfjordeidet
- Fv.890 Utvasking langs veg, nye punkter
- Fv.888 Mehamn fortau
- Fv. 8850 Pasvik parsell 6
- Fv.8008 Tangen bru I og II og Gargiaveien
- En rekke trafiksikkerhetsprosjekter

Større prosjekter som ble ferdigstilte i løpet av året:

- Bussdepoter i Alta, Hammerfest og Karasjok ble tatt i bruk
- Droneprosjekt
- Utvasking og Meresjohka bru Fv 890, Berlevåg
- Miansvingen Fv 872, Hammerfest
- Sandfjordelva bru II fv. 8100, Båtsfjord
- Fiskevandringstiltak fv.8100
- En rekke trafiksikkerhetsprosjekter

Viktige begivenheter

Seksjon utbygging har ansvar for investeringsprosjekter innenfor vei, kaier, skredsikring, trafikksikkerhet og busstopoter.

- Planlegge og gjennomføre investeringsprosjekter på fylkesveg
- 26 utbyggingsprosjekter, hvorav fem av disse er skredprosjekter
- Utbygging av fire kaier for kollektivseksjonen
- Skredfaglig bistand i planleggings- og utbyggingsfase for vegprosjekter, samt skredfaglig bistand til byggeledere for driftskontrakter.
- Oppfølging av skredvarslingsanlegg og anlegg for aktiv skredkontroll, samt utførelse av kontrollerte nedspenginger av snøskred med Daisybell

Dette omfatter prosesser fra utarbeidelse av reguleringsplaner, prosjektering og utarbeidelse av konkurransegrunnlag, til gjennomføring av anbud og prosjektstyring frem til prosjektene er fullført. Utbyggingsoppgavene utføres av innleide entreprenører etter anbud.

I 2025 ble interne rutiner og systemer systematisert i et nytt kvalitetssystem som er tatt i bruk i 2026.

Utbyggingsseksjonen besluttet å ta i bruk Prosjektportalen, og vil i løpet av 2026 få lagt inn alle prosjekter i portalen.

Seksjonen har anskaffet droner i 2025 som kan utplasseres på prosjekter for å effektivisere oppfølging og kontroll på anleggene.

Kommentar til status økonomi

Ansvarer har et mindreforbruk på 3,4 mill. Dette er midler ment til skredsikring, men det er ikke bundne midler. Dette kan for eksempel brukes til å redusere bruk av lån til skredsikringsprosjekter, dekke annet overforbruk i Samferdsel eller andre formål.

Regnskap

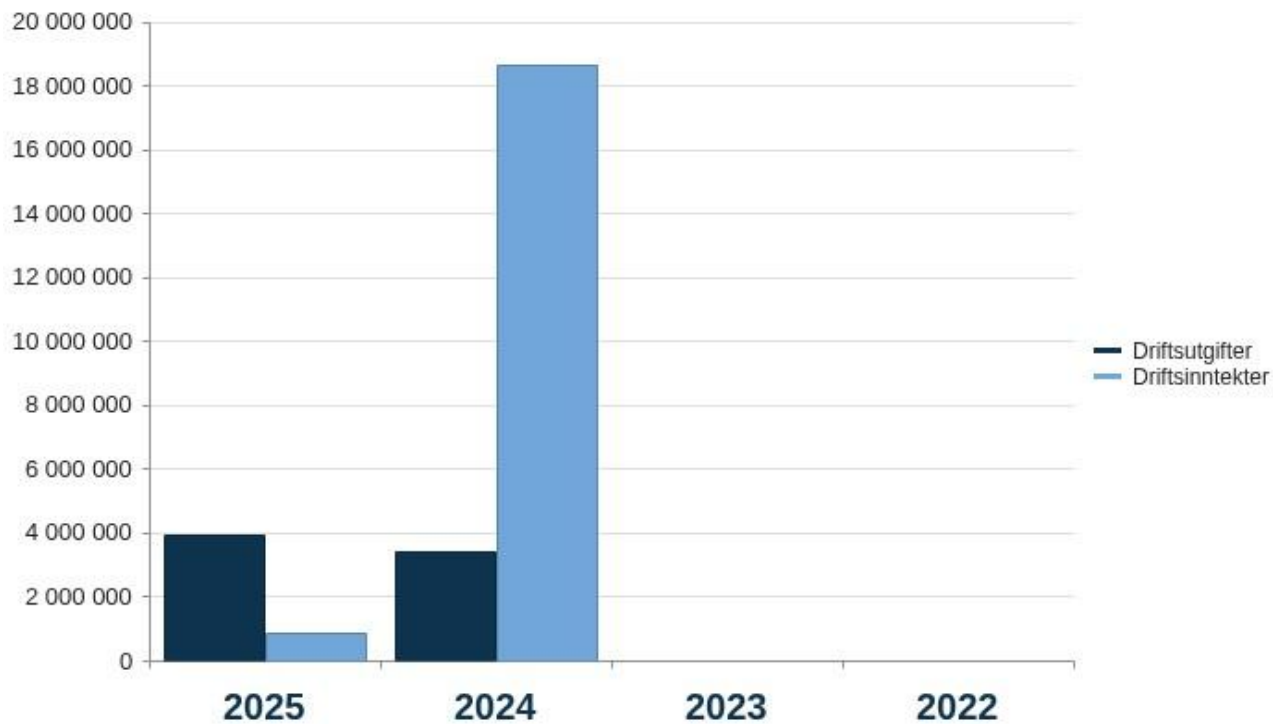
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	1 948	2 512	1 399	-1 113	-79,5 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 109	999	4 578	3 579	78,2 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	179	212	500	288	57,7 %
Overføringsutgifter	152	228	290	62	21,4 %
Finansutgifter	1	1	0	-1	0,0 %
Sum Driftsutgifter	3 389	3 950	6 767	2 816	41,6 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-283	-877	-290	587	-202,6 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-18 333	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-18 616	-877	-290	587	-202,5 %
Netto resultat	-15 227	3 073	6 477	3 404	52,6 %

Grafer økonomi

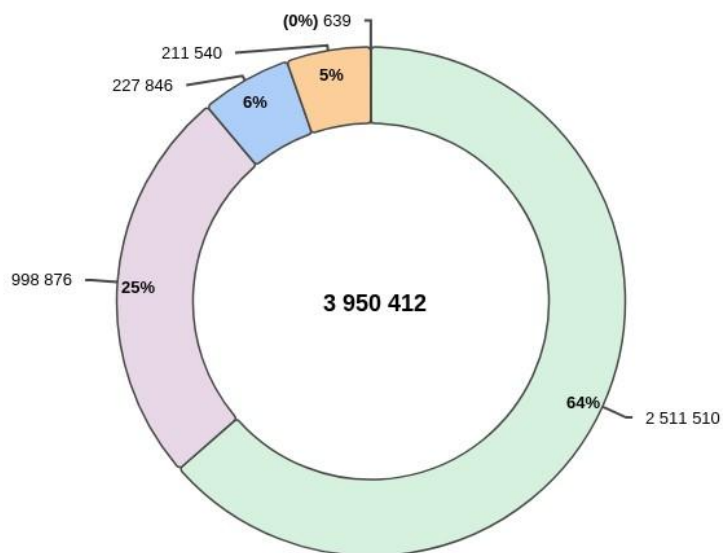
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

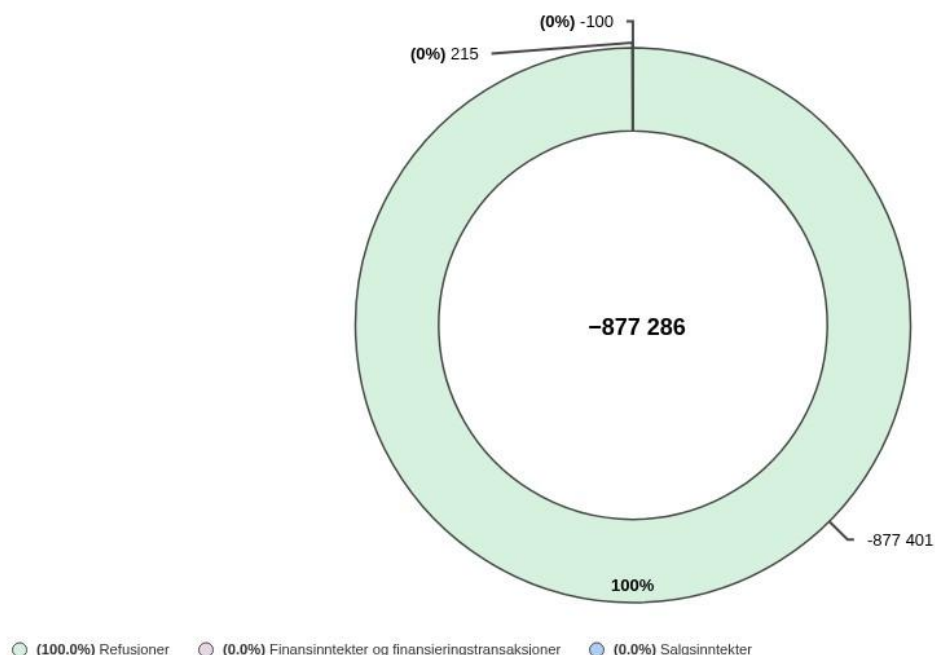
Beløp i hele kr.



- (63.6%) Lønn
- (25.3%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (5.8%) Overføringsutgifter
- (5.4%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (0.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



Strategi og forvaltning

Tjenesteområdebeskrivelse

Seksjon strategi og forvaltning skal være en god støttespiller internt i samferdselsavdelinga og bistå med at man har betryggende styring og kontroll. Seksjonen skal bidra til god økonomikontroll og at det er gode rutiner for innkjøp, forvaltning og kontraktsinngåelser. Seksjonen skal jobbe som pådriver og påvirker overfor nasjonale myndigheter, samt sørge for at relevante planer og strategier innenfor samferdselsområdet er på plass og blir etterfulgt. Seksjonen har også en viktig rolle når det gjelder sivil transportberedskap, HMS og at det er god samordning i avdelinga

Utvalgte resultater

Seksjonen har levert på budsjettoppfølging investering og budsjettoppfølging drift samt budsjett- og økonomiplanprosess 2025-28. Innad i seksjonen er det blitt avholdt jevnlig seksjonsmøter med tanke på planlegging, koordinering og oppfølging av bl.a. virksomhetsplan.

Strategiområdet

- På strategiområdet fortsetter seksjonen å delta aktivt i det internasjonale «New North» - prosjektet, hvor seksjonen leder en arbeidsgruppe samtidig som den også representerer Nordland fylkeskommune. I løpet av året har vi ferdigstilt to rapporter. Rapport en har analysert grensekryssende gods transport i prosjekt området. Prosjektområdet inkluderer de tre nordlige fylkene i Norge, Lappland i Finland og Norrbotten i Sverige. Rapport to har sett på flaskehals og utviklingsbehov i de samme korridorane i dialog med transportvirksomheter og Norges Lastebil Forbund. I tillegg arrangerte strategi et styremøte i Narvik. Prosjektet avsluttes i 2026, og man vil nå gå i gang med en prosess med å vurdere nye mulige samarbeidsprosjekter som er relevant for Finnmark.

- I februar på initiativ fra Svenske nasjonale samferdselsmyndigheter, ble det første møtet i «Platform North» arrangert i Luleå i Sverige. Platform North er et nettverk av interessenter som vil utveksle samferdselsrelatert informasjon samt koordinere og samarbeide om utvikling. Videre spesifisering av nettverkets rolle må avklares. Det regionale nivået deltar, hvor Troms representerer de norske fylkene. Fra Finnmark fylkeskommune deltok fylkesordfører samt leder og nestleder av hovedutvalg for samferdsel. Under arrangementet ble det også tid til et møte med den norske samferdselsministeren hvor det bl.a. ble pekt på nødvendigheten av effektive grensepasseringer og utfordringer knyttet til samferdselstilbudet i Nord-Norge.
- I samme måned bistod seksjonen hovedutvalgsleder med å arrangere et bransjemøte i Alta og i Kirkenes. De to møtene samlet ca. 100 aktører og det ble gitt mange positive tilbakemeldinger til fylkeskommunen for å ha tatt initiativ til møtene. Lokalt næringsliv har en viktig rolle i forhold til driftskontrakter for å holde veiene åpne og når en gjør investeringer på fylkesveinettet. Målsettingen vil være å arrangere slike møter på årlig basis.
- Strategi har også bistått i å arrangere et møte om Statens Vegvesens gjennomføringsplan med særlig fokus på Finnmark for politisk ledelse i fylkeskommunen.
- Videre har strategi deltatt i det KS organiserte fagnettverk strategi hvor man har sett på muligheter for en tettere involvering i prosessen rundt Nasjonal Transport Plan. Her har man bl.a. hentet inn ekspertise fra Transportøkonomisk institutt.
- I oktober ble det arrangert en studietur til Brussel for politikere for møter med bl.a. Nord-Norges Europakontor og diverse representasjoner. En av de mer interessante var møtet med Kanariøyenes regjeringskontor og Nordøst-Finlands regionkontor som informerte om deres respektive ordninger for flystøtte.
- Prosessen med mobildekning på Havøysundveien har stoppet opp, det samme gjelder det interne fylkeskommunale arbeidet med SING (Innovasjons- og samfunnsutviklingsteamet). Seksjonen fortsetter å være representert i internasjonalt forum, og i næringsavdelingens arbeid med leverandørutvikling, og bygdeveksttaler.
- I august ble det arrangert en ordførerkonferanse i Vadsø hvor samferdsel og da nærmere bestemt Nasjonal Transport Plan (NTP) utgjorde en egen del av agendaen. Her ble ordførere og kommunedirektører utfordret på hva slags fokus man burde ha når neste NTP prosess starter opp. Strategi deltok også på årets kyst og havne konferanse med målsetting om å bli oppdatert på Kystverkets arbeid med fiskerihavner i Finnmark. I tillegg ble det også arrangert et møte mellom fylkesordfører og ordfører i Nordkapp kommune.
- Strategi har bidratt eksternt og internt i prosesser som på sikt kan styrke beredskapen i fylkeskommunen og forståelsen for fylkeskommunens beredskapsansvar innen samferdsel.
- Mulige konstellasjoner som skal erstatte Barents-samarbeidet ble diskutert i Bodø i november. Seksjonen deltok med bidrag til politisk og i ulike gruppearbeid. Det noteres at man kun stilte på administrativt nivå fra sentralt hold.
- Det har vært politisk behandling av flere viktige saker, bl.a. om NTP prosessen og EU militær mobilitet. Det har også vært utarbeidet et notat om arbeid med samferdsel i Finnmark frem til 2050. Dette resulterte i et fylkestingsvedtak om oppstart av arbeid med ny regional transportplan. Dette arbeidet er fulgt opp med egen workshop for HUS i oktober.
- Arbeidet med virksomhetsplan har også vært en viktig del av arbeidet, og avdelingen har vært pilot i arbeidet med å utarbeide virksomhetsplan i Framsikt. Sistnevnte er en prosess som vil fortsette i 2026.

Forvaltning

- I tillegg foretas det saksforvaltning av saker som tillatelser avkjørsel, graving, reklame langs vei, skilting, kryssing/næringsføring spesialtransport og dispensasjonssøknader. Arbeidet med nye forvaltningsrutiner og maler ble ferdigstilt i 2025 og avventer godkjenning. Handlingsplan for

støy ble vedtatt i begynnelsen av året og 286 dokumenter og saker er blitt behandlet i P360. En ny forvalter er kommet på plass i Alta.

Juridisk/innkjøp

- Innen det juridiske kan det trekkes frem at Finnmark fylkeskommune, etter en omfattende klagebehandling i forbindelse med anbudskonkurransen for Fv. 98 Vestertana–Tarmfjord, ble klaget inn til KOFA for brudd på regelverket om offentlige anskaffelser. Saken er per nå ikke avklart.
- Det er avholdt rettsmekling som følge av et omtvistet sluttoppgjør i prosjektet på Fv. 870 Aronneskrysset. Meklingen fant sted i Vestre Finnmark tingrett og partene kom til forlik.
- Etter en lengre prosess har de formelle forholdene rundt overdragelsen av busstopotene i Vadsø og Honningsvåg endelig kommet på plass. Man er nå i gang med å utarbeide leiekontrakter slik at man kan få inntekter fra disse.
- En vesentlig del av den juridiske kapasiteten går til å gi juridiske vurderinger til de øvrige seksjonene og andre avdelinger, ofte på ad-hoc basis og på et sent stadium i prosessen.
- Klima og miljø spørsmål er blitt inkludert i anskaffelsesprosesser og man har fortsatt med LUP prosjektet (innovative anskaffelser).

NVDB/NSR og statistikk

- Arbeidet opp mot byggeledere og andre ansvarlige for å levere inn NVDB data fortsetter. Det er målt inn egegeometri på stikkrenner og man har ferdigstilt det som omhandler NVDB i det nye kvalitetssystemet.
- En viktig oppgave i 2025, har vært å gjennomføre holdeplassrevisjon, i henhold til krav fra Jernbanedirektoratet om vegdatarapportering og -vedlikehold til Nasjonal Stoppestedregister (NSR). Rapport forelå i november, og nå starter jobben med å oppdatere informasjon i Status Q, slik at NSR på sikt oppdateres mer sømløst.
- En annen oppgave er å samle samferdselsstatistikk, og foreta sentral rapportering. Dette er gjennomført mot KOSTRA i februar, samt kvartalsvise SSB-rapporteringer.
- Infrastruktur prosjekt

I 2025 har Strategi og Forvaltning deltatt i infrastrukturprosjekt som følger:

- Ny sentrumsterminal i Kirkenes sentrum – med Sør-Varanger kommune
- Ny E45 gjennom Eiby dalen – med Statens Vegvesen
- Nytt trafikknutepunkt Storekorsnes – med FFK utbygging
- Ny kombibåtkai Mikkelsby – med FFK utbygging

Det er i løpet av året gjennomført forprosjekt sammen med Hammerfest havn KF, i forhold til en potensiell kombibåtkai i havnebassenget i Hammerfest. Seksjon Strategi og Forvaltning har deltatt i prosjektgruppen, i rolle som oppdragsgiver. Hammerfest havn hadde prosjektledelsen.

Videre har man i 2025 hatt prosjektledelse på tre digitaliserings-/ITS-prosjekter:

- Utvidelse av datavarehuset Status Q
- Inspeksjonsdroner for fylkeskommunale byggeanlegg
- VeiVarsling – scannerbasert veioppsyn

Alle investeringsprosjektene avsluttes i 2025, men de to sistnevnte prosjektene går over til driftsprosjekt i hhv. tre og ett år.

Trafikksikkerhet

Trafikksikkerhet er en naturlig og alltid pågående del av både utbygging, drift og vedlikehold og forvaltning av fylkesveinettet. I 2025 er det startet opp et arbeid med en vurdering av mulige G/S vei prosjekter i Finnmark. Rapport vil være ferdig tidlig 2026. Dette er en fortsettelse av kvantitativ og kvalitativ vurdering som ble behandlet av HUS i desember 2024 og juni 2025.

Det er gjort vurderinger av mulige modeller for eierskap og drift av veilys langs fylkesvei. Arbeidet fortsetter i 2026. Forvaltning av fylkeskommunale trafikksikkerhetsmidler er pågående. 3,8 millioner er delt ut og brukt i hht søknader. Ordningen har bidratt til finansiering av følgende tiltak:

- Mekkeverksted og sykkelfix, Vadsø
- Oppfriskningskurs eldre bilførere, Kautokeino
- Sykkelfix, Alta
- Konfliktrådenes oppfølging av unge trafikkdømte
- Bygging av gang- og sykkelvei Tana
- Utbedring av konfliktpunkter kommunal vei, Alta
- Sti mellom Bjørnevatn og Håbeth
- Veilys kommunal vei, Kirkenes
- Veilys kommunal vei, Kautokeino
- Veilys fylkesvei, Kiberg
- Trafikksikkerhetsarbeid Finnmark fotballkrets
- Trafikksikkerhetsarbeid Trygg Trafikk
- Utdeling av skolesekker til alle førsteklassinger
- Utarbeidelse og distribusjon av sikkerhetshefter ATV og snøscooter
- Bistå kommuner i arbeidet med å bli godkjent som trafikksikre kommuner

Det er startet et forskningsprosjekt med Nord universitet for å kartlegge forhold som bidrar til snøscooterulykker med ungdom i Finnmark. Forskningsrapport kommer medio 2026. Prosjektet er en videreføring av forskningen gjort på ATV, UTV og mopedbiler i 2024/25.

Det er etablert et FoU-prosjekt med mål om å utvikle kamerastyrte skilt for å varsle om myke trafikanter på veien og/eller mulighet for variable fartsgrenser. I løpet av 2025 er blant annet følgende prosjekter ferdigstilt innen programområde mindre trafikksikkerhetstiltak:

- Kryssutbedring Børselv, fv 98
- Utbedring Miansvingen, fv 872
- Kryss, fortau og krysningspunkter Båtsfjord, fv 891
- Forkjørsregulering Tverrelvdalen, fv 8002
- Fortau Solheimskrysset, fv 8122
- Gangfelt Mehamn, fv 888
- Bjørnevatn rehabilitering av Fortau, fv 8850
- Fartsdemping Kirkenes, Bjørnevatn, fv 8850
- Detaljerte transportdata
- Intensivbelyse gangfelt med fylkeskommunale lys

Det har vært arbeidet sammen med de andre fylkeskommunene for å identifisere mulige tiltak i kommende tiltaksplan for trafikksikkerhet 2026-2029. Totalt er det 27 fylkeskommunale tiltak i utkastet til ny plan. Fylkeskommunen har deltatt i testing og utvikling av et nytt digitalt verktøy for inspeksjon og

revisjon av veinettet. Systemet heter TS-portalen og en test av dette gjennomføres i første halvdel av 2026.

HMS

I løpet av 2025 har det vært en økt inkludering av prosjekter i HMSREG. Seksjonen har fortsatt et HMS-ansvar og bistår øvrige seksjoner med oppfølging og tilsyn av entreprenører. Seksjonen er også representert i det fylkeskommunale SHA (sikkerhet, helse og arbeidsmiljø) nettverket og har månedlige møter med byggeledere. I tillegg bidrar seksjonen med å inkludere HMS i det nye kvalitetssystemet. HMS-ansvarlig deltar i seksjonsmøter på tvers i avdelingen (utbygging i 2025 og drift og vedlikehold fra 2026).

Viktige begivenheter

Seksjonen har koordinert arbeidet med fylkesveirapport 2024 - drift og vedlikehold av fylkesveiene i Finnmark som ble vedtatt i HUS mars 2025

- Målretta plan for utvikling av fylkesveinet i Finnmark ble vedtatt i juni 2025 og er aktivt tatt i bruk når det gjelder vurdering av infrastrukturprosjekter som skal inn i budsjett og økonomiplan.
- Kvalitativ vurdering av gang- og sykkelveier vedtatt i 2025 og seks prosjekter ble sendt videre til konsulent for vurdering. Sak fremmes i HUS i mars 2026 om hvilke prosjekter som tas videre.
- Modulbasert skredoverbygg har gått fra å være et forprosjekt til konkurranse hvor man nå er i tilbudsfasen med tre leverandører. Frist er 2. februar 2026.
- Strategi har videreført arbeidet med testing av detaljert transportdata på åtte kameraer i Finnmark i 2025. Dette er også kvalitetssikret opp mot Statens Vegvesens trafikkregistrering. Dette gir oss et detaljert over de ulike kjøretøyene som passerer kameraene som er utplassert både på fylkesvei og grensepassering. Arbeidet videreføres i 2026 med nytt fokus også på trafiksikkerhet, ulykkesstatistikk og varslingskilt på Raipassveien og tunnellsikkerhet i Storefjelltunnelen.

Kommentar til status økonomi

Seksjon strategi og forvaltning hadde et mindreforbruk på 8,8 mill. kr som skyldes et mindreforbruk på lisenser, IKT-utstyr, inventar, husleie, samt vakanser.

Regnskap

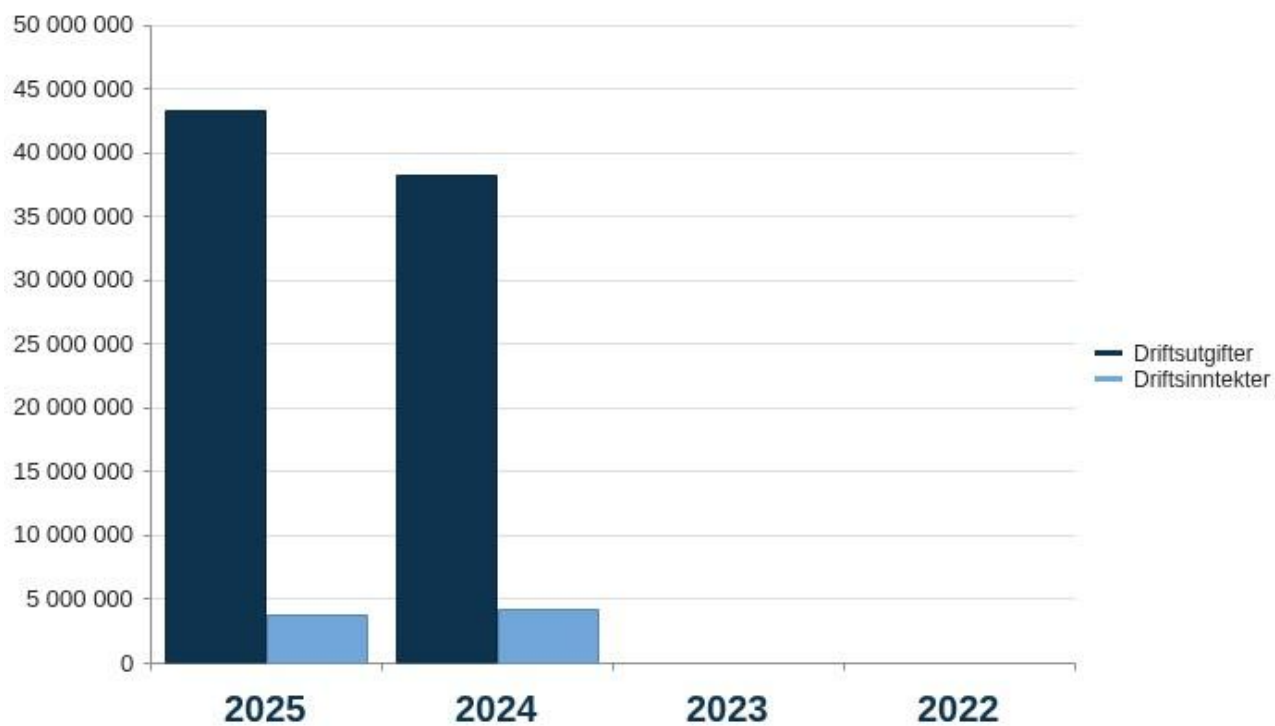
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	12 641	13 169	13 179	10	0,1 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	16 257	14 025	28 778	14 753	51,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	4 388	0	-4 388	0,0 %
Overføringsutgifter	8 597	10 236	10 317	81	0,8 %
Finansutgifter	772	1 519	1 518	-1	0,0 %
Sum Driftsutgifter	38 267	43 336	53 791	10 455	19,4 %
Salgsinntekter	0	-15	0	15	0,0 %
Refusjoner	-4 063	-3 363	-5 417	-2 054	37,9 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-104	-398	0	398	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-4 167	-3 775	-5 417	-1 642	30,3 %

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Netto resultat	34 101	39 561	48 374	8 813	18,2 %

Grafer Økonomi

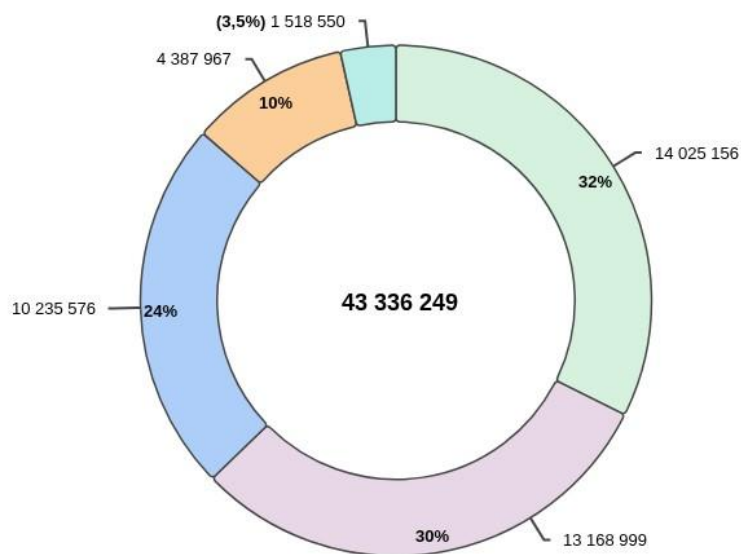
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

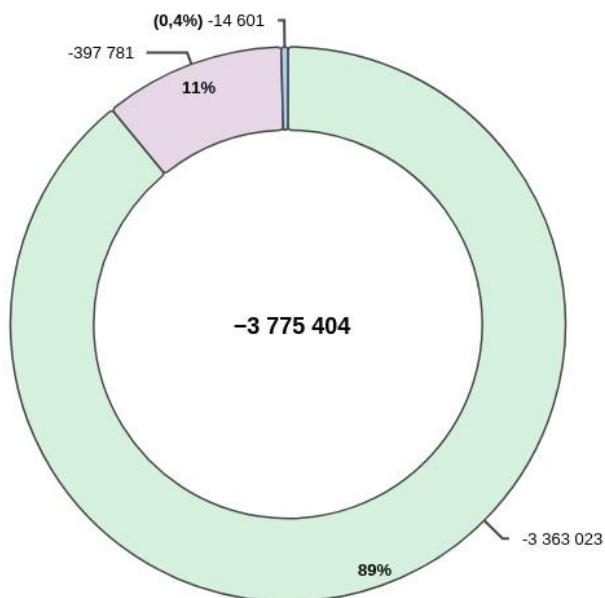
Beløp i hele kr.



- (32.4%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (23.6%) Overføringsutgifter
- (3.5%) Finansutgifter
- (30.4%) Lønn
- (10.1%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (89.1%) Refusjoner
- (10.5%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner
- (0.4%) Salgsinntekter

Voksenopplæring, karriere og integrering

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Seksjon	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum	21 190	31 062	27 902	3 160	10,2 %

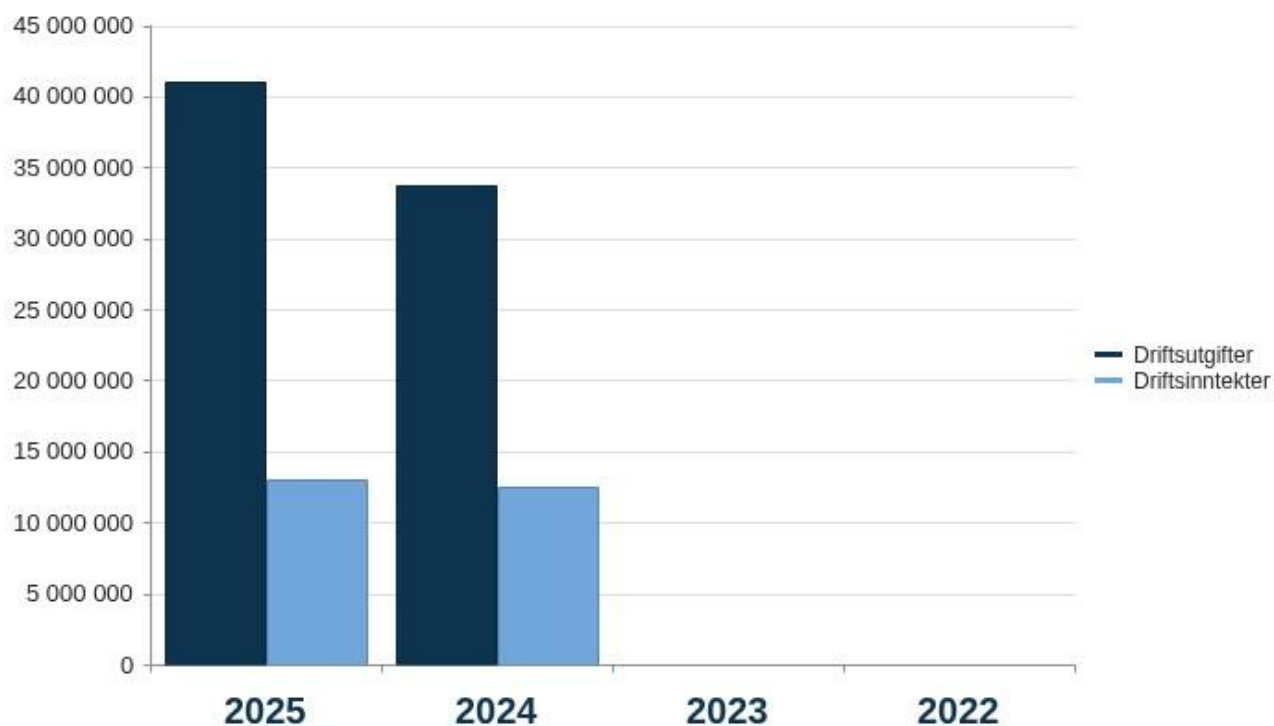
Kommentar til status økonomi

Avdelingen ble avviklet og oppgavene overført til opplæring og næring fra 7. april 2025.

Integrering, voksenopplæring og karriere ble overtatt av opplæring og kompetanse er lagt til næring. På fagområdene integrering og kompetanse var det to ansatte. Rådgiver på integrering sluttet og oppgaver ble overført til ansatt på opplæringsavdeling. Rådgiver på kompetanse gikk over til næringsavdeling. Lønnsmidler og midler til aktivitet ble derfor mindre enn forventet.

Grafer økonomi

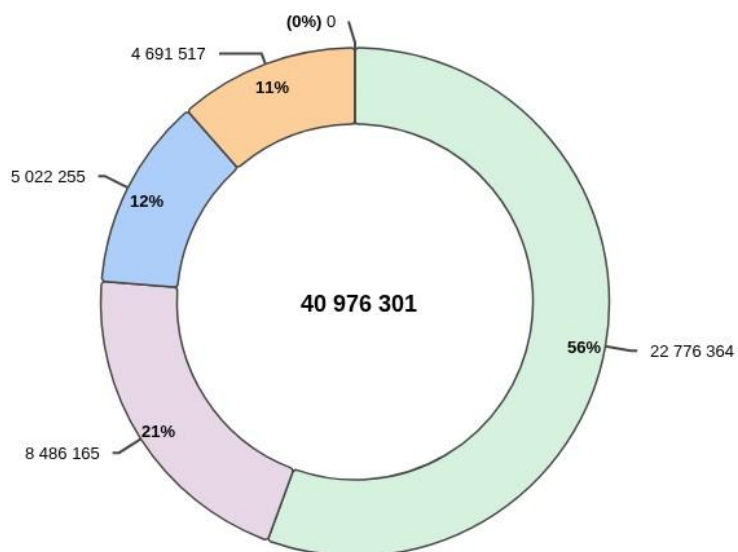
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

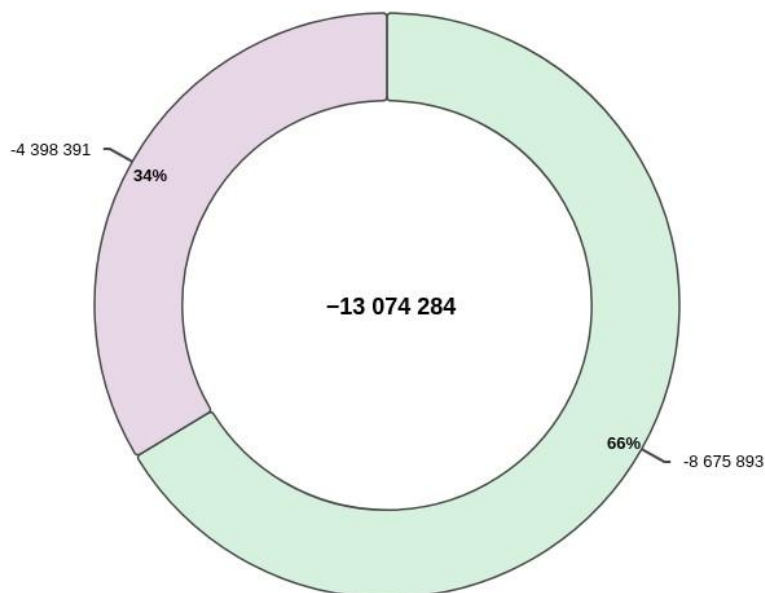
Beløp i hele kr.



- (55.6%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (12.3%) Overføringsutgifter
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (20.7%) Lønn
- (11.4%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (66.4%) Refusjoner
- (33.6%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Voksenopplæring, karriere og integrering

Kommentar til status økonomi

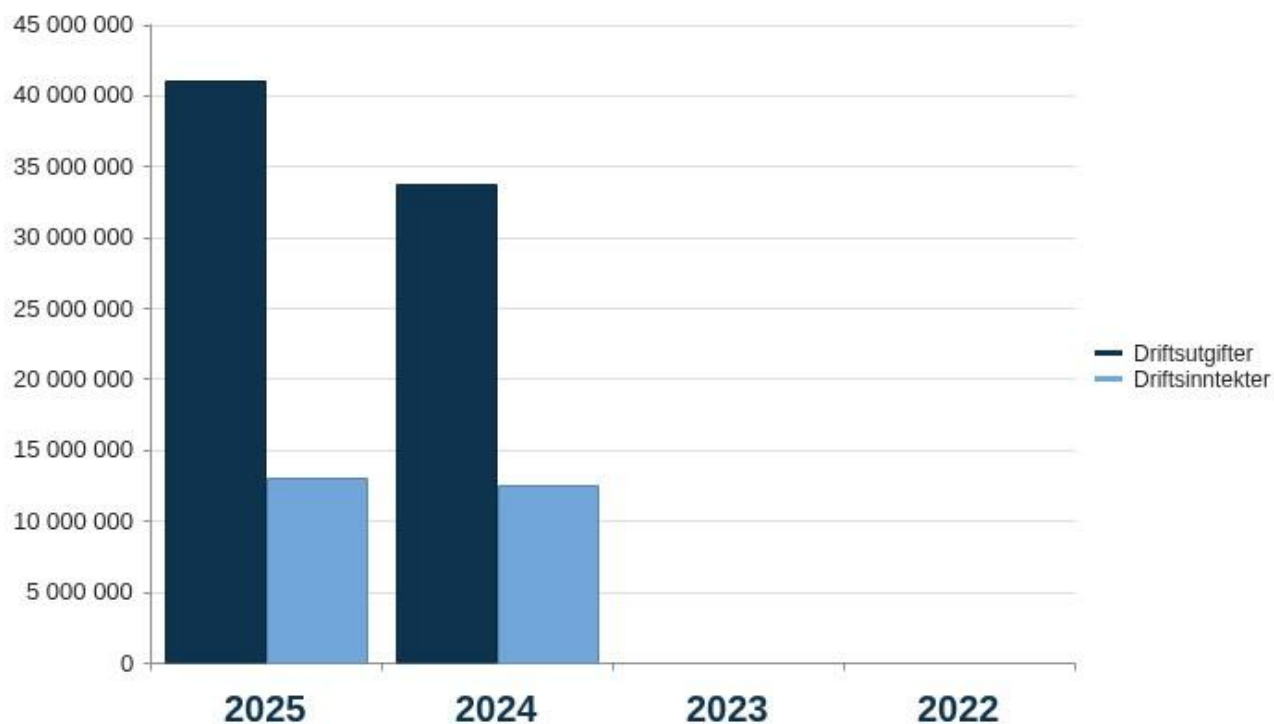
Regnskap

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	9 971	8 486	9 402	916	9,7 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	12 853	22 776	18 033	-4 744	-26,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	21	0	10	10	100,0 %
Overføringsutgifter	7 758	5 022	3 830	-1 192	-31,1 %
Finansutgifter	3 147	4 692	0	-4 692	0,0 %
Sum Driftsutgifter	33 750	40 976	31 275	-9 701	-31,0 %
Refusjoner	-4 546	-8 676	-213	8 463	-3973,2 %
Overføringsinntekter	-5 243	0	0	0	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-2 771	-4 398	0	4 398	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-12 560	-13 074	-213	12 861	-6038,2 %
Netto resultat	21 190	27 902	31 062	3 160	10,2 %

Grafer Økonomi

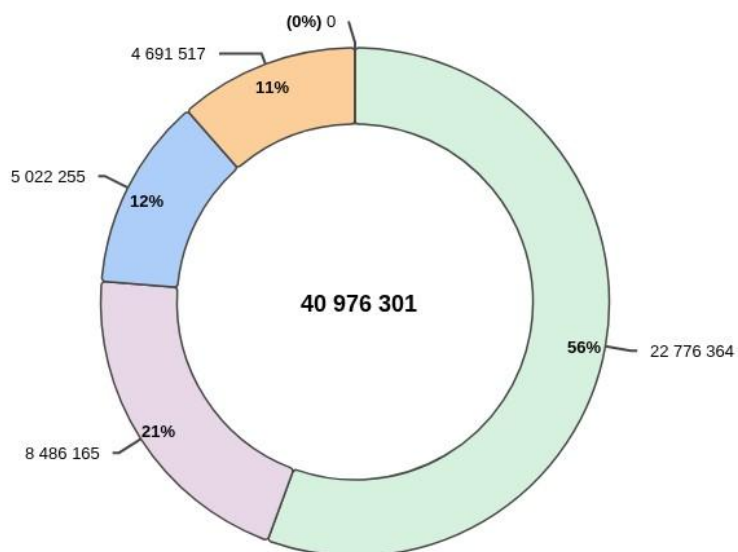
Driftsutgifter og inntekter (graf)



Driftsutgifter

Årsmelding 2025

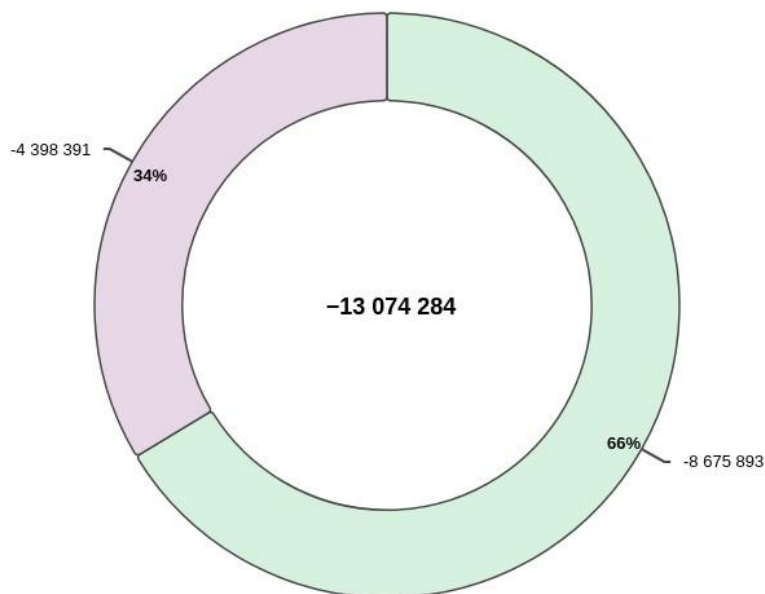
Beløp i hele kr.



- (55.6%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (12.3%) Overføringsutgifter
- (0.0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (20.7%) Lønn
- (11.4%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



- (66.4%) Refusjoner
- (33.6%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner

Næring

Tjenesteområdebeskrivelse

Næringsavdelingen har 14 medarbeidere med variert kompetanse og bakgrunn. Avdelingens hovedmål er å styrke kommuner gjennom utvikling av et robust og bærekraftig næringsliv. For å nå dette målet er avdelingen en aktiv tilrettelegger for næringsutvikling i fylket.

Avdelingen bidrar blant annet gjennom følgende aktiviteter:

- Etablering/ deltakelse/ ledelse i regionale og nasjonale møteplasser, eksempelvis Kompetanseforum Arktis, Regionalt partnerskap for landbruk, Petroleumsrådet, Energifylka og Kompetansenettverk for lokalmat.
- Strategisk bruk og koordinering av tilskuddsmidler og midler til låneordninger, eksempelvis bredbåndstilskudd, FoU midler (Forregion), Finnmarksfondet, Regional tilrettelegging i landbruket (RT midler), kvotefond for fiskere, rekrutteringsfond for fiskere, melkekvotefond, og kulturnæringsfondet
- Påvirke nasjonale rammevilkår for bedrifter, eksempelvis gjennom satsinger som «Leverandørutvikling Finnmark»
- Utøvelse av eierskap, eksempelvis Innovasjon Norge Arktis, og Nordnorsk reiseliv (NNR)
- Oppdrag til næringshager og inkubatorer, eksempelvis økt bedriftsrådgivning og kompetanseheving innen landbruk, grønn industri/ sirkulær verdi og leverandører til forsvarssektoren.
- Etablering av omstillingsprosjektet i kommuner
- Dialog og veiledning med enkeltaktører, eksempelvis kommuner, regionråd, bedrifter, næringshager/inkubatorer, FoU-aktører, Distriktssenter, bransjeorganisasjoner mfl.
- Øke kunnskapen om lokalt næringsliv, eksempelvis gjennom bestilling av rapporter og utredninger
- Etablering av prosjekter/ satsinger, eksempelvis «Leverandørutvikling Finnmark», «Taste of the Arctic», «Sirkulære Finnmark» og «Team Finnmark»

Fylkeskommunen er konsesjonsmyndighet innen akvakultur. Dette innebærer behandling av søknader om nye lokaliteter, endret lokasjoner eller utvidelse av biomasse for akvakultur. Oppgaven har endret karakter de senere årene med, blant annet med innføring av naturmangfoldsloven. Dette gir større fokus på samlet belastning for natur og miljø, og økt behov for konsekvensutredninger for nye lokasjoner. Bransjen har stor inntjening, og dette gjør lokasjoner i Finnmark svært ettertraktet.

Utvikling og utfordringer

Internt var 2025 preget av omfattende omstilling og endringer i bemanningen i næringsavdelingen, inkludert ansettelse av ny avdelingsleder. Dette medførte redusert kapasitet og utfordringer knyttet til produksjon og gjennomføringsevne gjennom året. Ved inngangen til 2026 er dette i stor grad «på plass».

Den geopolitiske situasjonen fortsatte å prege rammebetingelsene i 2025. Oppmerksomheten som vokste frem i 2025 om betydningen av bosetting, beredskap og et sterkt næringsliv i nord, har holdt seg høy. Regjeringen fulgte i fjor opp dette med en ny nordområdestrategi, «Norge i Nord – Nordområdepolitikken i en ny virkelighet», som legger føringer for videre innsats i 2026.

Kvotenedgangen i 2025 påvirket flere deler av fiskerinæringen i Finnmark, både i flåteleddet og på land. Endringene skapte utfordringer for fiskerikommuner og fylkeskommunen har fulgt utviklingen tett og satt i verk flere målrettede tiltak. Arbeidet med kvotefond, rekrutteringsfond og satsingen Team Finnmark har hatt som formål å støtte næringen og bidra til å håndtere konsekvensene av kvotereduksjonene på en best mulig måte.

Innenfor akvakultur ser man en dreining i arbeidet med søknader om tillatelser. Saksbehandlingen er blitt mer krevende og mer omfattende enn tidligere. Flere av sakene påklages, dette gjelder i hovedsak søknader om nye lokaliteter for akvakultur. Finnmark har et potensial for mer akvakultur (jf Fiskeridirektoratets trafikklyssystem). Forhold som "bremser" en økning i antall søknader er blant annet mangelen på avsatt areal til akvakultur i kommunene.

Det skjer en stor endring i samfunnet knyttet til bruk av kunstig intelligens og digitalisering. For å ta del i kommende verdiskaping fordrer det at næringslivet både utvikler og tar i bruk ny teknologi. Dessverre ser vi at antallet FoU prosjekter i Finnmark har en stor nedgang. I tillegg har både offentlig og private aktører utfordringer med å skaffe rett kompetanse. Dette er et stort behov for å satse på FoU og rekruttering/kompetansebygging i tiden framover.

Knapphet på energi og høye energipriser har hatt et særlig høyt fokus både regionalt og nasjonalt. Regjeringen har vedtatt "kraft og industripakken" som både sikrer elektrifisering av Melkøya (og videre drift), bygging av 420kV linje til Øst-Finnmark. Forutsetningen er at det bygges ut ny fornybar kraft. Mangel på energi er en økende utfordring for hele fylket.

Reiselivet er en viktig vekstnæring i Finnmark, med stort potensial for økt verdiskaping basert på natur, kultur og arktiske opplevelser. Fylkeskommunen har styrket sitt arbeid gjennom samarbeid med Nordnorsk Reiseliv og lokale destinasjonsselskaper. Det er særlig fokus på å koble reiseliv tettere til lokalmat, kultur og vertskapskompetanse, samt å utvikle sterke reisemål i kyst- og distriktskommuner.

Lokalmat er et sentralt virkemiddel for å styrke både landbruket og reiselivet. Gjennom kompetansenettverk, merkevarebygging og deltakelse på internasjonale arenaer arbeider fylkeskommunen for å øke lønnsomheten og synligheten til arktiske matprodusenter. Det legges særlig vekt på korte verdikjeder, foredling og koblingen mellom matopplevelser og reiseliv.

Utvalgte resultater

Kyst- og fiskerisamfunn

På bakgrunn av kvotenedgang så har fiskeri og og fiskerisamfunn vært en prioritet gjennom 2025. Den nye låneordningen «Kvotefond for fiskere» har blitt en suksess. Det er en etterspurt ordning, og har gjennom 2025 bidratt til at 15 fiskere har kjøpt fiskerikvoter til Finnmark. Gjennom tilskuddsordningen «Kystutviklingsfondet» har kommuner og private aktører gjort investeringer i infrastruktur for utvikling av kysten vår.

Team Finnmark har satt boligmangel på dagsorden, og det er igangsatt arbeid for et sterkere samarbeid med Husbanken om utvikling av gode boliger og boligmarked i Finnmark. Næringsavdelingen tok eierskap til felles stand under «Aqvanor messen», for å synliggjøre viktige kommuner for akvakultur. I tillegg er det gjennomført en vellykket overtakelse av arbeidsoppgaver innen rekrutteringsfond for fiskere, fra Innovasjon Norge Arktis til næringsavdelingen. Fylkeskommunen ga også støtte til et større ungdomsrekrutteringsprosjekt i fiskerinæringen, samt lokale tiltak som ungdomsfiske i Vardø. Finnmark hadde også en egen stand på Aqua Nor-messen som er verdens største messe for havbruk.

Forprosjektet «fra molo til molo» som ble gjennomført i Vardø, har medført at grunneierne rundt havna i Vardø sammen har klart å bli enige om et felles løft for Vardø, hvor alle ønsker å ta sin del av jobben med å skape utvikling. Det er gjennomført en stor ryddedugnad i havna, og til våren skal dykkerklubben bistå i videre opprydding. Dette blir et viktig grep for både for lokalsamfunnet og utviklingen av Vardø som reiselivsdestinasjon.

Omstillingskommuner

Innen arbeid med omstilling av kommuner er det igangsatt et regionalt omstillingsprosjekt «Vestre Varanger». Dette omfatter kommunene Båtsfjord, Berlevåg, Nesseby og Tana. Arbeidet er et nybrottsarbeid, det er første gang i Finnmark at en region er i omstilling. De samme kommune inngår i bygdevekstarbeidet. Næringsavdeling har bidratt med tett oppfølging i oppstart av prosjektet, blant annet som sekretær for interimsstyret som la grunnlaget for selskapsetableringen Vestre Varanger Utvikling AS. Fylkeskommunen vil følge arbeidet som observatør i styret.

Enhet for industri og areal

Enhet for industri og areal startet flere nye satsinger innen grønn industri, energi og sirkulær økonomi, med offisiell lansering under *EIS-konferansen* (energi, industri og sirkulærverdi) i Vadsø. Satsingen *Sirkulære Finnmark* ble etablert, og det ble utlyst kartlegginger av grønn industri, restråstoff og industriell symbiose. Det ble også igangsatt arbeid med utmarksbruk og utmarksnæring, og fylkeskommunen startet arbeidet med å få OECD *Mining Regions and Cities* til Finnmark.

Landbruk, reiseliv og lokalmat

Internasjonalt var Finnmark medarrangør for den nordnorske deltakelsen på *Grüne Woche Berlin 2025*, der regionale aktører innen mat og reiseliv bidro til økt synlighet for Finnmarks reiselivsprodukter og matkultur. Dette arbeidet videreføres i regional drakt gjennom eksempelvis prosjektet «Varangermat».

Satsing «Leverandørutvikling Finnmark»

Prosjektet «Leverandørutvikling Forsvar» er utvidet til satsing for leverandørutvikling Finnmark, og omfatter leverandørutvikling rettet mot offentlige oppdragsgivere som aktører tillegg til forsvarssektoren. Målet er å øke den lokale verdiskapningen i Finnmark gjennom offentlige anskaffelser. Arbeidet har fått nasjonal oppmerksomhet og har blant annet holdt presentasjoner på en rekke konferanser i hele landet, eksempelvis Norsk militær logistikk konferanse, NHO sin årlige anskaffelseskonferanse. Det har vært en målsetting at finansieringen av arbeidet skal være en spleis mellom fylket og stat, og dette ble oppnådd gjennom tildeling på 2 mill. kr i statsbudsjettet for 2026. Samarbeid internt og eksternt er en av de viktigste suksessfaktorene.

Kompetanse og rekruttering

Finnmark har fått to studiesentre og disse er sikret finansiering både gjennom fylkeskommunale midler, samt et nytt statlig. Det ble også etablert en ny tilskuddsordning for høyt utdannede flyktninger.

Kreativ næring og kulturnæringfondet

I 2025 lanserte Finnmark fylkeskommune Kulturnæringfondet under Kulturkonferansen 2025. Dette markerer en styrket satsing på kreative næringer som drivkraft for verdiskaping i skjæringspunktet mellom kultur, teknologi og reiseliv.

Gjennom fondet legges det til rette for utvikling av nye konsepter, produkter og opplevelser som bidrar til økt næringsaktivitet, bedre markedstilgang og styrket stedsattraktivitet i Finnmark.

Kreative næringer utgjør en viktig del av fremtidens verdiskaping i Finnmark, særlig i skjæringspunktet mellom kultur, teknologi og reiseliv. Gjennom Kulturnæringfondet støttes utvikling av nye konsepter, produkter og opplevelser som bidrar til både næringsutvikling og stedsattraktivitet.

Fylkeskommunen arbeider for å styrke profesjonalisering, markedstilgang og samspill mellom kulturnæringer og øvrig næringsliv.

Arktis 2030 og internasjonalt samarbeid

Årsmelding 2025

Finnmark fylkeskommune har, i samarbeid med Troms fylkeskommune (TFK) og Nordland fylkeskommune (NFK), arbeidet aktivt med å mobilisere prosjekter og partnerskap innenfor rammen av Arktis 2030.

Samarbeidet omfatter satsinger på bærekraftig næringsutvikling, kompetanse, beredskap og internasjonalt samarbeid i nordområdene, med mål om å styrke landsdelens samlede posisjon i nordområdepolitikken og utløse økt ekstern finansiering til regionale utviklingsprosjekter.

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

Seksjon	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Sum	13 458	45 610	38 613	6 997	15,3 %

Kommentar til status økonomi

Avdelingen har et mindreforbruk som i all hovedsak skyldes flere nye oppgaver, og manglende kapasitet til å iverksette aktivitet i 2025. Aktivitetene vil bli iverksatt i 2026.

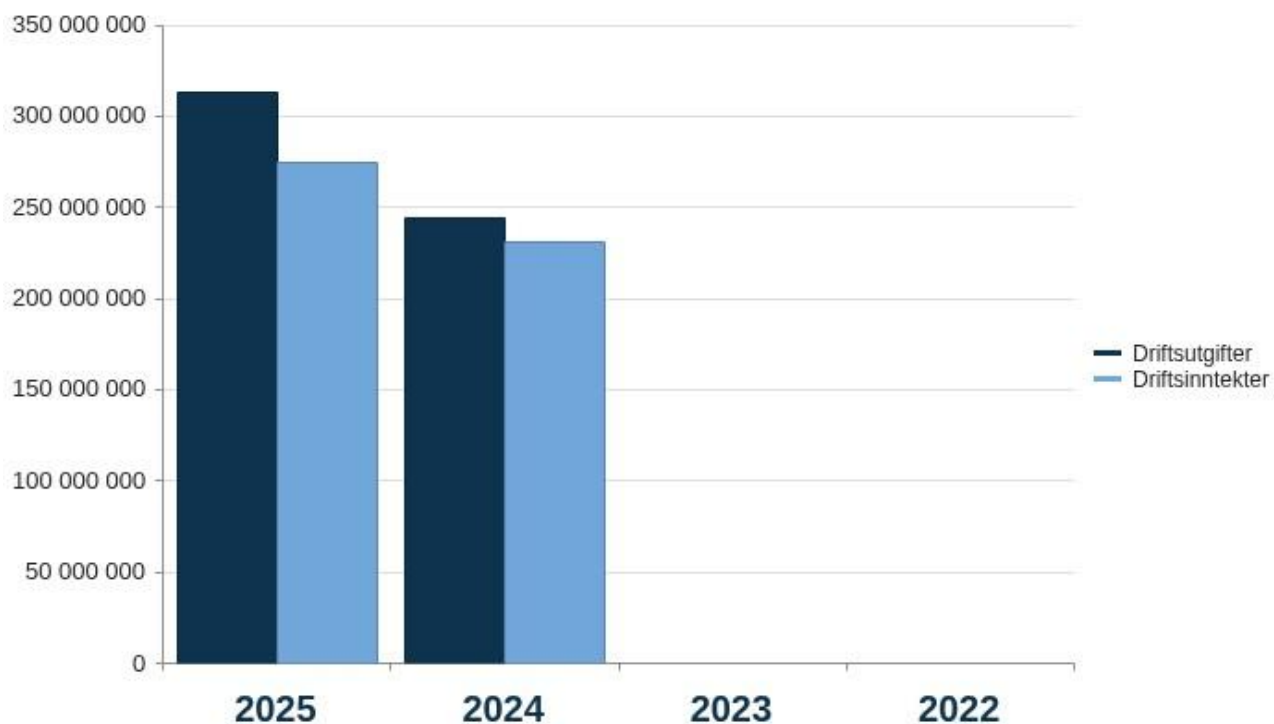
Avdelingen har et mindreforbruk på nærmere 7 mill.kr, tilsvarende 15%. Dette skyldes:

- Vakante stillinger og sykefravær har medført mindreforbruk på ca.1,3 mill. kr (3 ressurser)
- Mindreforbruk på blant satsingen Leverandørutvikling Finnmark på 0,6 mill.kr, flere av tiltakene har oppstart i 2026.
- Tilbakeføring av tilskudd til kommune (gjelder prosjekt som ikke ble igangsatt) på ca. 1 mill. kr.
- Forsinket og utsatt iverksetting av tiltak, 4 mill.kr.

Grafer økonomi

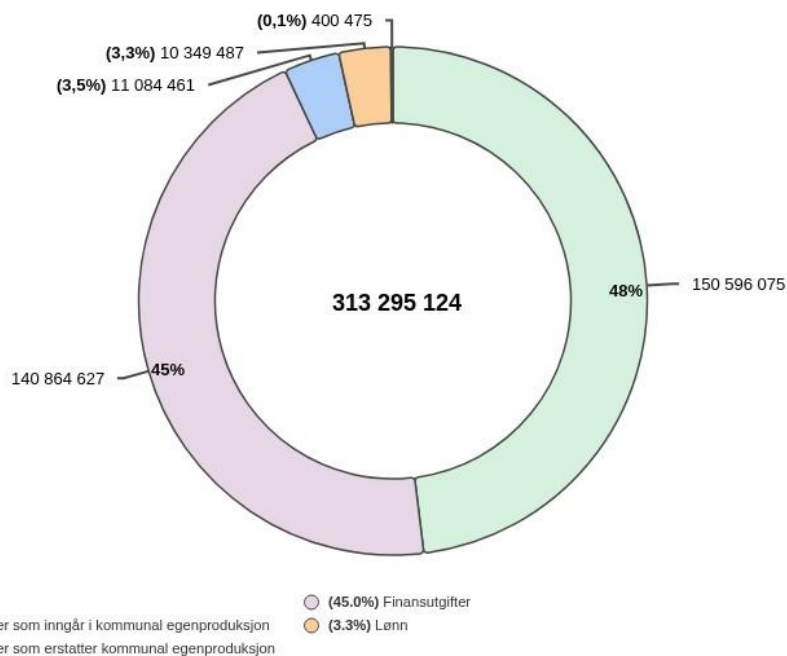
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

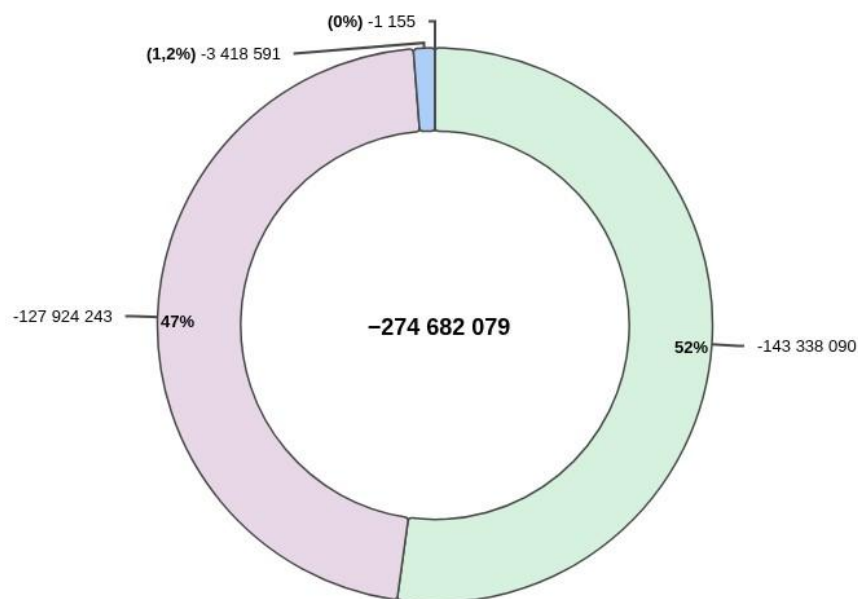
Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



○ (52.2%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner ○ (46.6%) Overføringsinntekter ○ (1.2%) Refusjoner ○ (0.0%) Salgsinntekter

Næring

Kommentar til status økonomi

Regnskap

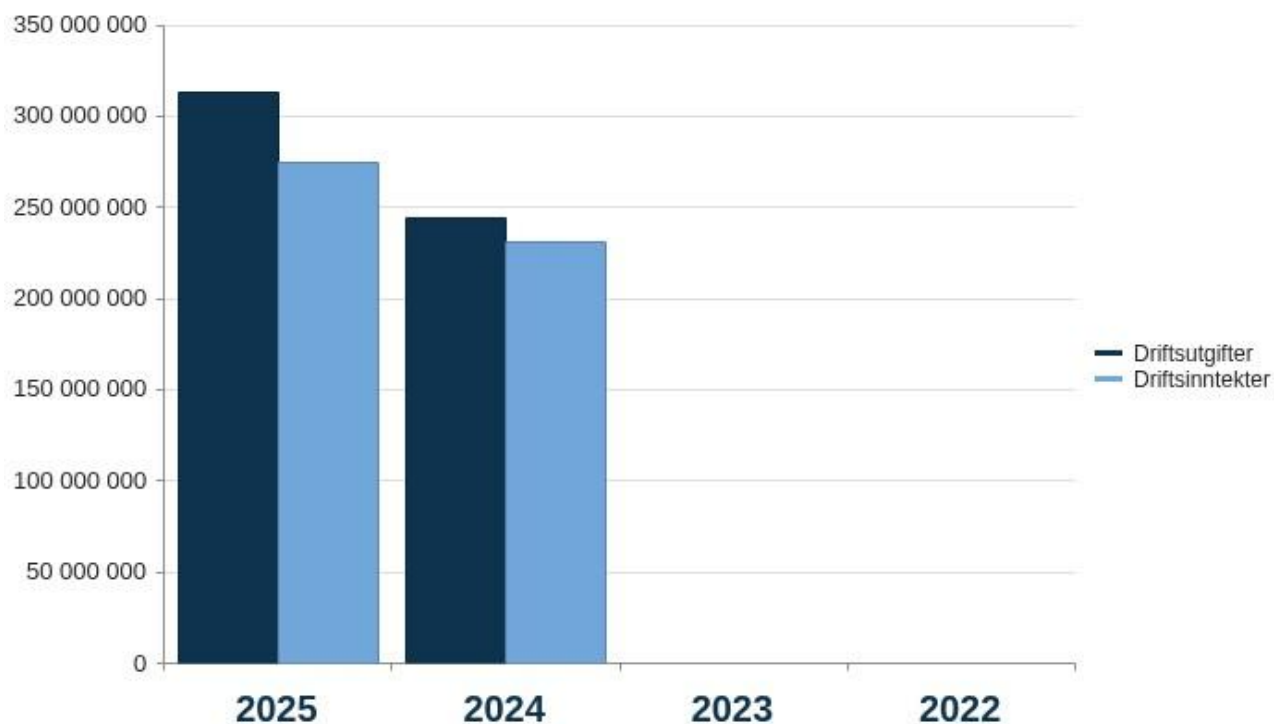
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	10 929	10 349	11 901	1 552	13,0 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	14 635	11 084	4 313	-6 771	-157,0 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	400	900	500	55,5 %
Overføringsutgifter	84 709	150 596	99 242	-51 354	-51,7 %
Finansutgifter	133 939	140 865	6 800	-134 065	-1971,5 %
Sum Driftsutgifter	244 213	313 295	123 156	-190 139	-154,4 %
Salgsinntekter	-880	-1	0	1	0,0 %
Refusjoner	-4 701	-3 419	-621	2 798	-450,5 %
Overføringsinntekter	-83 907	-127 924	-76 925	50 999	-66,3 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-141 267	-143 338	0	143 338	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-230 755	-274 682	-77 546	197 136	-254,2 %
Netto resultat	13 458	38 613	45 610	6 997	15,3 %

Grafer økonomi

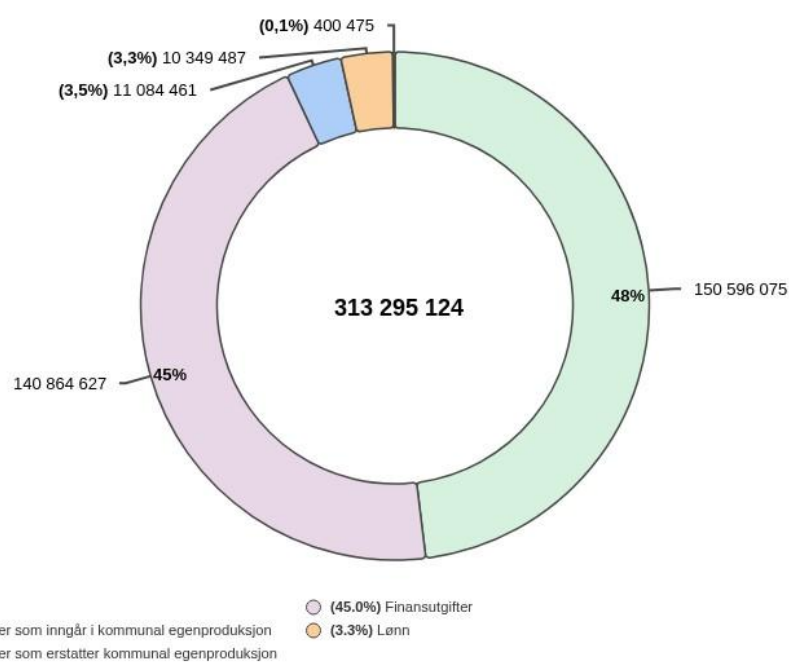
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



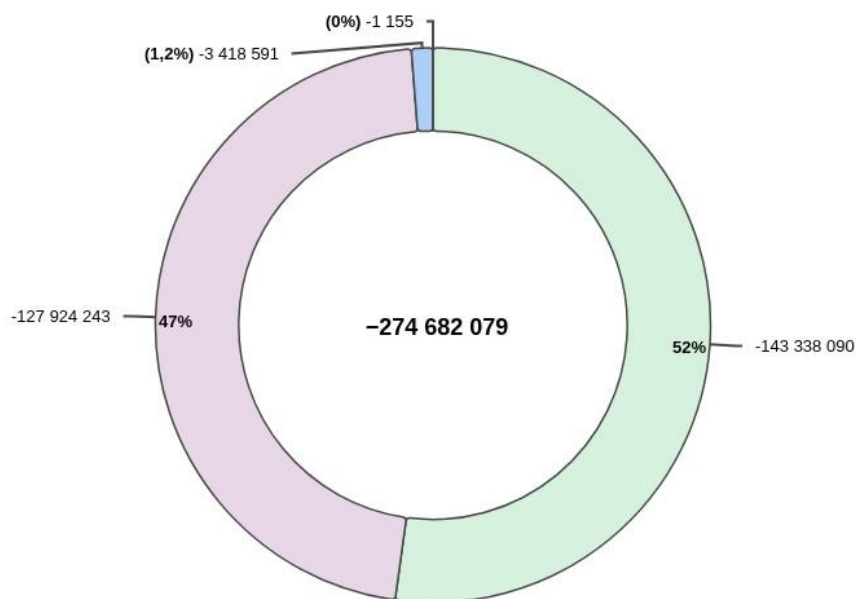
Driftsutgifter

Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Beløp i hele kr.



○ (52.2%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner ○ (46.6%) Overføringsinntekter ○ (1.2%) Refusjoner ○ (0.0%) Salgsinntekter

Fellesområde, finans og frie inntekter

Status økonomi i rammeområdet

Beløp i 1000

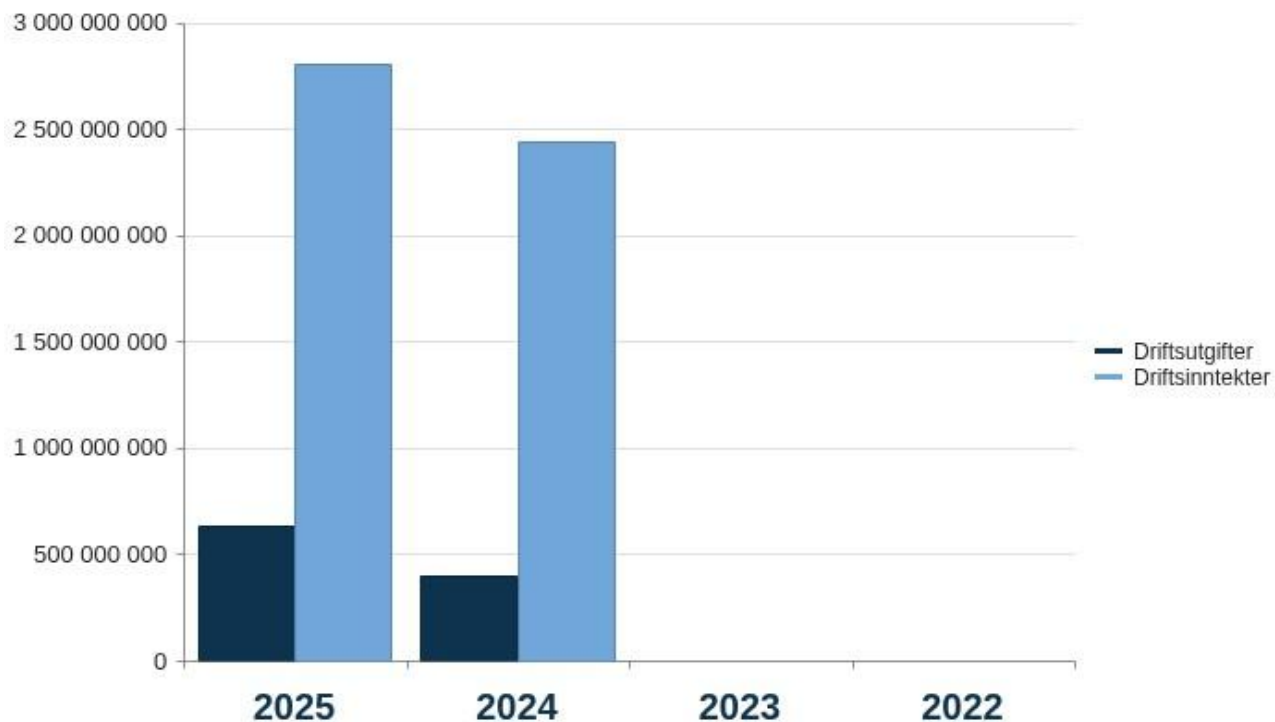
Seksjon	Regnskap 2024	Rev. bud. 2025	Regnskap 2025	Avvik i kr	Avvik i %
90-Fellesfunksjoner	-8 946	16 085	28 425	-12 341	-76,7 %
Sum	-8 947	16 085	28 425	-12 341	-76,7 %

Kommentar til status økonomi

Grafer Økonomi

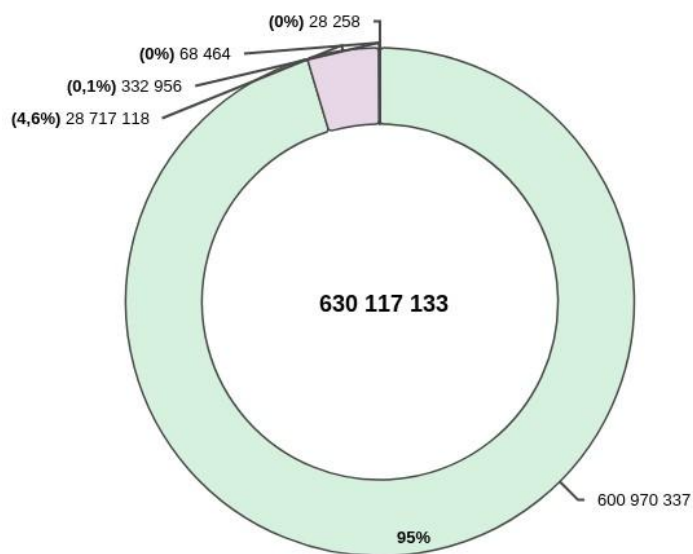
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

Beløp i hele kr.

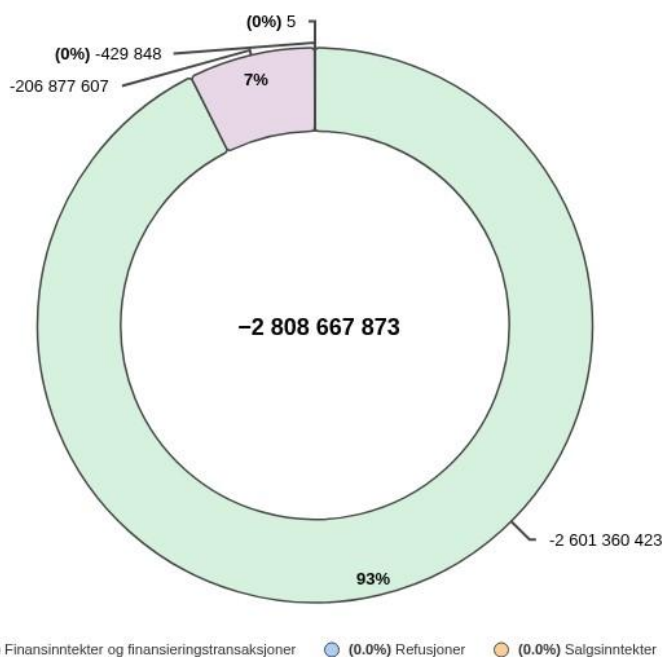


- (95,4%) Finansutgifter
- (0,1%) Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon
- (0,0%) Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon
- (4,6%) Lønn
- (0,0%) Overføringsutgifter

Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Fellesfunksjoner

Kommentar til status økonomi

Regnskap

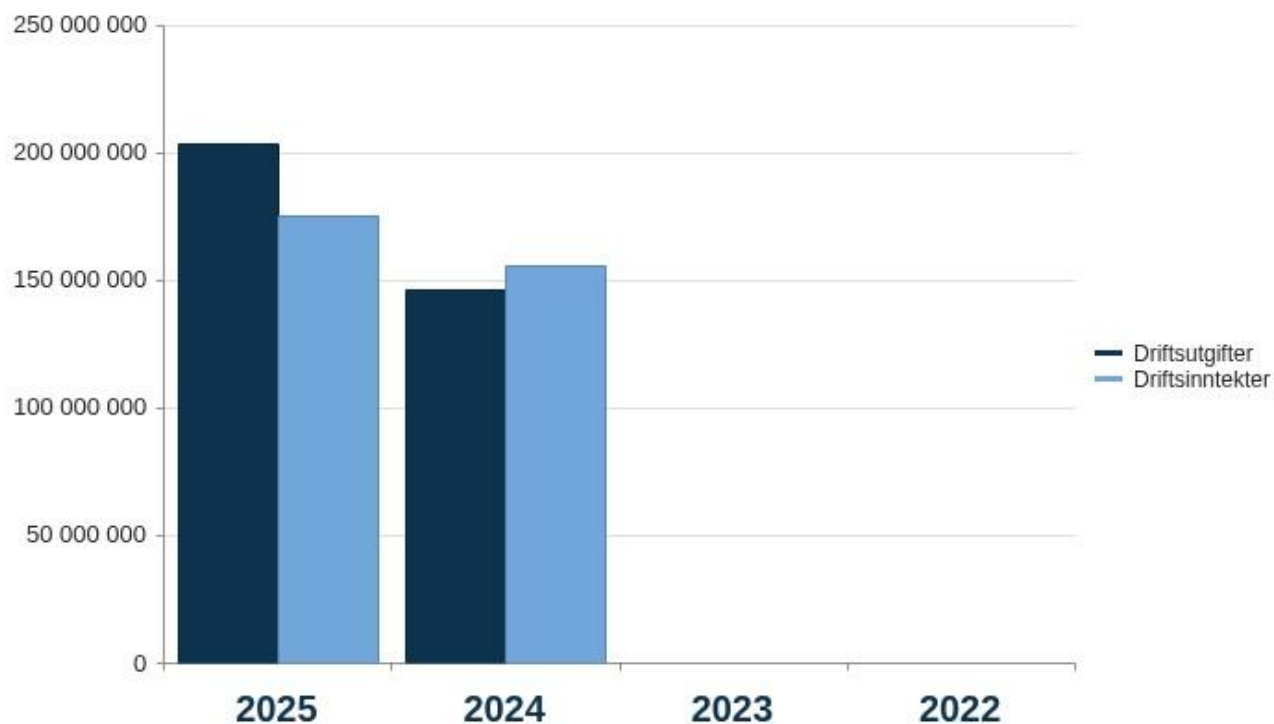
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Lønn	-660	28 717	21 729	-6 988	-32,2 %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	281	333	-4 000	-4 333	108,3 %
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	10	28	0	-28	0,0 %
Overføringsutgifter	844	68	0	-68	0,0 %
Finansutgifter	145 851	174 110	1 381	-172 729	-12507,5 %
Sum Driftsutgifter	146 326	203 256	19 110	-184 146	-963,6 %
Salgsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Refusjoner	-42	-430	-3 025	-2 595	85,8 %
Overføringsinntekter	-30	-5 296	0	5 296	0,0 %
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-155 201	-169 105	0	169 105	0,0 %
Sum Driftsinntekter	-155 273	-174 831	-3 025	171 806	-5679,0 %
Netto resultat	-8 946	28 425	16 085	-12 341	-76,7 %

Grafer økonomi

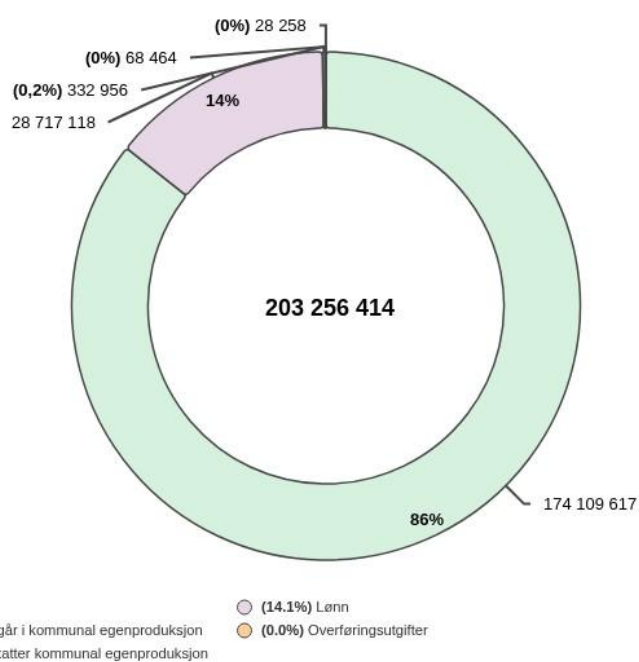
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

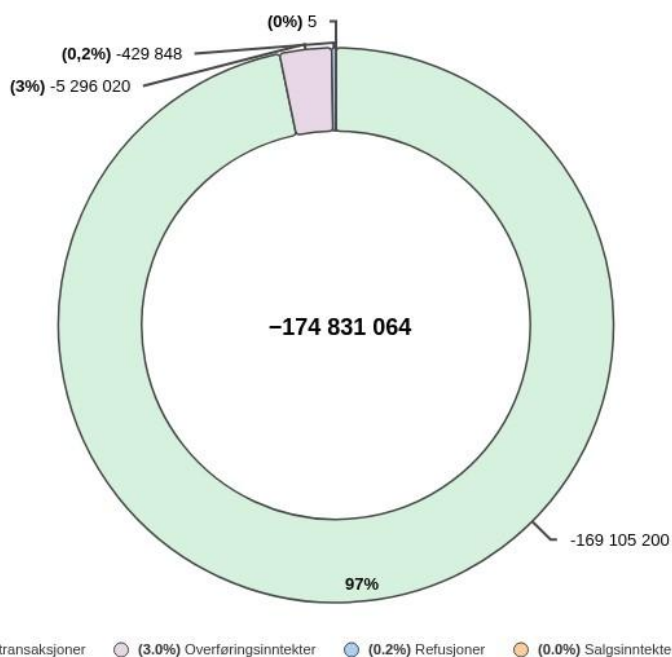
Beløp i hele kr.



Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



Finans og frie inntekter

Kommentar til status økonomi

Regnskap

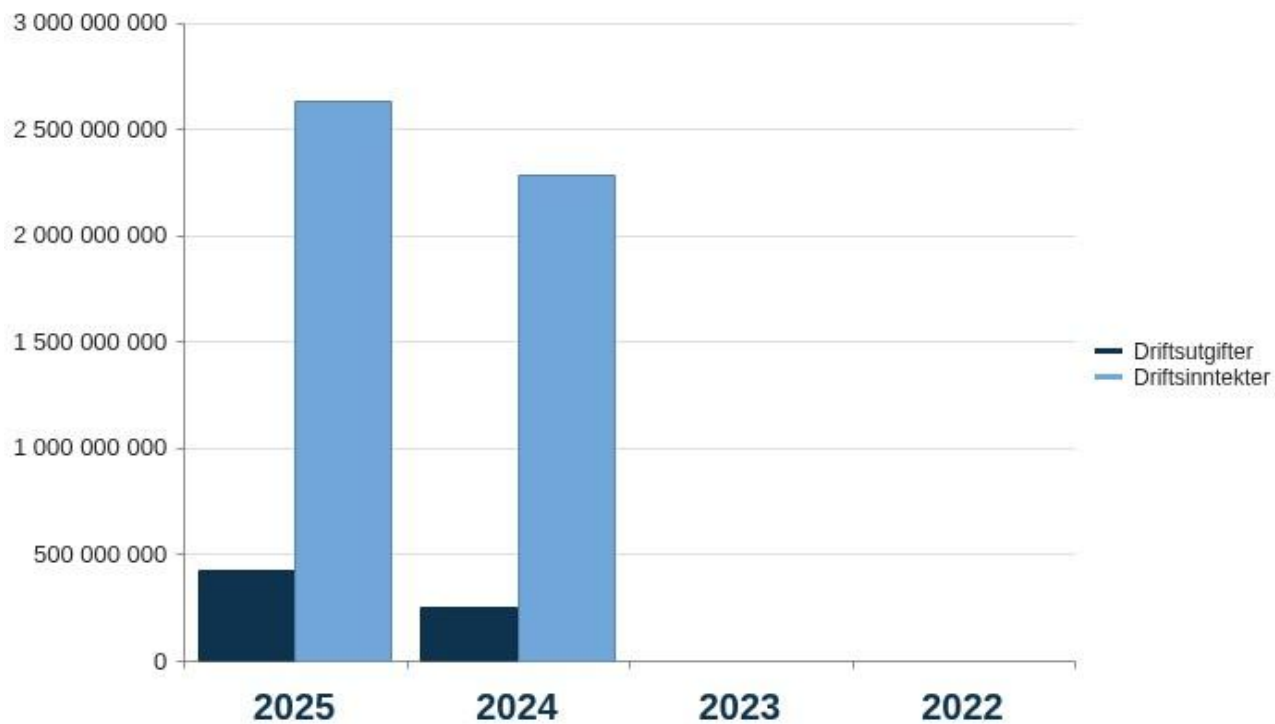
Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik i kr	Avvik i %
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsutgifter	0	0	0	0	0,0 %
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Sum Driftsinntekter	0	0	0	0	0,0 %
Netto resultat	0	0	0	0	0,0 %

Grafer økonomi

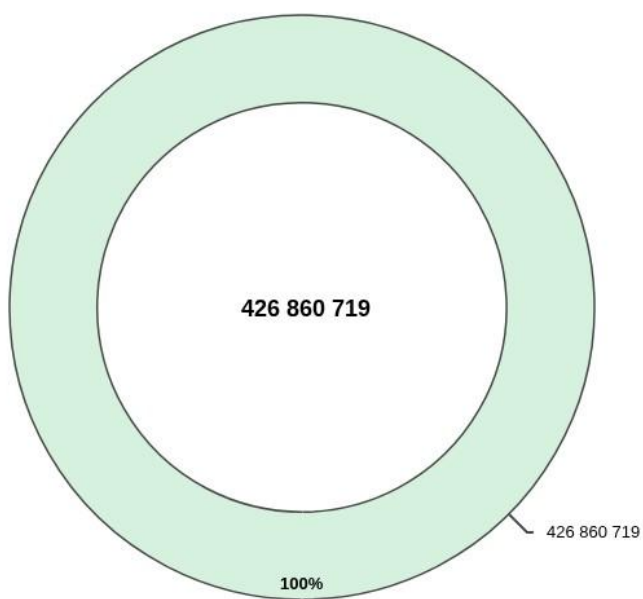
Driftsutgifter og inntekter (graf)

Årsmelding 2025



Driftsutgifter

Beløp i hele kr.

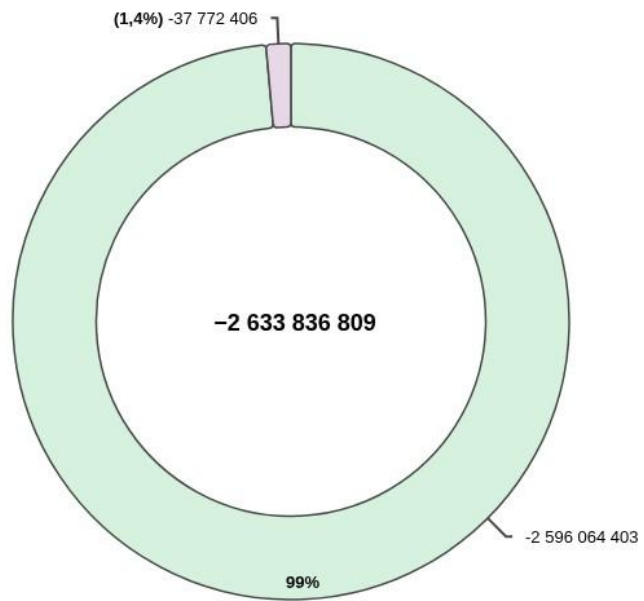


○ (100.0%) Finansutgifter

Driftsinntekter

Årsmelding 2025

Beløp i hele kr.



○ (98.6%) Overføringsinntekter ○ (1.4%) Finansinntekter og finansieringstransaksjoner