



Finnmark fylkeskommune
Finnmárkkku fylkkagielda
Finmarkun fylkinkomuuni

Fiskeri- og kystsamfunnsutvikling i Finnmark

Prosjektplan «Team Finnmark»

Vedtatt i fylkesutvalget 17.03.2025

Innholdsfortegnelse

Kapittel	Innhold	Side
1.0	Bakgrunn for etableringen av «Team Finnmark» – nedgang i ressursgrunnlaget	3
2.0	Politiske styringsvedtak	4
3.0	«Team Finnmark» - mandat og prosjektvarighet	7
4.0	Organisering	8
5.0	Tema og tiltak	11
6.0	Prosess og framdriftsplan	12
7.0	Leveranseplan	14
8.0	Økonomi – budsjett og finansiering	15

Revisjonslogg:

Vedtatt/Revidert	Vedtatt/Revidert av	Endring utført av	Kommentarer
Versjon 17.03.2025	Fylkesutvalget	VJD/-	Første versjon

1.0 Bakgrunn for etableringen av «Team Finnmark» – nedgang i ressursgrunnlaget

Ressurssituasjonen i fiskeriene, og da særlig for nordøst-arktisk torsk, (NA-torsk), har de 12-14 siste årene vært historisk god. I perioden 2000 til 2010 lå totalkvoten NA-torsk på rundt 500 000 tonn årlig, og hvor den norske andelen utgjør 50 % av totalen. Men fra 2011 inntraff en betydelig økning, og kvoterådet fra Havforskningsinstituttet for 2014 var på over 1 million tonn til fordeling mellom Norge og Russland, (Huse og Bogstad, HI, Kronikk DN 09.07.2024). Kvotene var videre historisk høye de neste 8 årene, med norske andelen av NA-kvotene varierende mellom 330 000 og 418 000 fram til 2022. Fra og med 2023 har imidlertid ressurssituasjonen endret seg i Barentshavet, med det resultat at tildelte kvoter er betydelig lavere enn årene før. For 2023 var den norske kvoten for NA-torsk 269 000 tonn, for 2024 var tallet 215 000 tonn, og for 2025 lave 163 000 tonn, (Kilde: Fiskeridirektoratet, J-meldinger 2010-2025).

Den betydelige nedgangen i ressurssituasjonen for fiskeriene, skaper utfordringer for økonomien i fiskeriene både innenfor flåteleddet og landindustrien. På kort og lang sikt vil reduksjonen i aktiviteten også være negativt for andre aktører som har tilknytning til de tradisjonelle fiskeriene. For kystsamfunnene og kommunene langs Finnmarkskysten er situasjonen alvorlig, ettersom ressurskrisen og virkningene av den, kommer i tillegg til allerede eksisterende demografisk negative trender.

*Som følge av situasjonen innen fiskeriene og kystsamfunnsutfordringene, og forventede negative effekter av dette, etablere Finnmark fylkeskommune prosjektet «**Team Finnmark**». Prosjektet hovedhensikt er å bistå og koordinere kommuner, fiskerinæring og øvrig kystnæringsliv i alle kystkommuner i Finnmark.*

Dette styringsdokumentet har funksjon som prosjektplan, og revideres etter behov. Større endringer av prosjektstyringsplanen fattes av prosjektets styringsgruppe, mens mindre vesentlige endringer delegeres fylkeskommunedirektøren.

2.0 Politiske styringsvedtak

Finnmark fylkeskommune er bekymret for utviklingen i kystkommunene i Finnmark som følge av lavere aktivitet innenfor fiskeriene, landbasert industri, forsyningsledd og lokalsamfunnene generelt. Fylkeskommunen ønsker derfor å prioritere sine regionale utviklingsressurser mot de fiskeriavhengige samfunnene. I tillegg arbeider fylkeskommunen for å mobilisere regjeringen og nasjonale myndigheter inn i arbeidet med håndtering av fiskeri- og kystsamfunns-utfordringene.

For å følge opp utfordringsbildet, har Finnmark fylkeskommune foretatt følgende politiske vedtak:

- **Fylkesutvalget 30.01.2024, Fylkesutvalgssak 7/24:**

I forbindelse med sak om fordeling av statlige virkemidler over Kommunal- og distriktsdepartementets programkategori 13.50, Kap. 553, Post 65, fattet fylkesutvalgets vedtak hvor omstillingsmidler ble avsatt til kommuner med særlige distriktsutfordringer, og fattet følgende vedtak:

4. Fylkesutvalget gjør følgende vedtak gjeldende for «*Omstilling og utvikling i områder med særlige distriktsutfordringer*». Midlene tas fra distrikts- og regionalpolitiske midler, programkategori 13.50, kap. 553 post 65.

- c. Det bevilges kr. 5 204 100,- til Omstilling og utvikling i områder med særlige distriktsutfordringer (jfr. oppdragsbrev kap. 553, post 65, pkt. a og b).
- e. Fylkesutvalget får fullmakt til å prioritere bruken av midlene innenfor rammene av ordningen i kap. 553 post 65 knyttet til midlene omtalt i punkt c. Fylkeskommunedirektøren får fullmakt til å prioritere bruken av midlene innenfor rammene i ordningen i kap. 553 post 65 knyttet til midlene omtalt i bokstav a, b og d.

- **Fylkesutvalget 21.05.2024, Fylkesutvalgssak 57/24:**

I fylkesutvalgssak FU-sak 57/24, (pkt. 2. og 3.), fattet utvalget vedtak om bevilgning av deler av omstillingsmidlene avsatt i FU-sak 7/24 som følgende:

2. Kr. 750 000,- til kunnskapsgrunnlag, konsekvensanalyse og tilhørende tiltaksplan for kystsamfunn og fiskerinæringen i Finnmark. Arbeidet skal være ferdig innen 01.10.2024.
3. Fylkesutvalget er bekymret for situasjonen i fiskeriavhengige kystsamfunn i Finnmark som følge av lavere aktivitet. I lys av dette avsettes det kr 3 454 100,- til tiltak rettet mot kystsamfunn og fiskerinæringen i Finnmark for 2024. Fylkesrådmannen kommer tilbake til fylkesutvalget med forslag til disponeringen til dette formålet.

- **Fylkesutvalget 11.11.2024, Fylkesutvalgssak 100/24:**

Kunnskapsgrunnlag og rapport om status i fiskeriene i Finnmark bestilt i FU-sak 57/24, ble behandlet i ekstraordinært møte i fylkesutvalget 11.11.2024 i FU-sak 100/24. Fylkesutvalget fattet følgende vedtak ved behandling av saken:

1. Fylkeskommunedirektøren legger fram rapporten fra Menon Economics AS «*Krise i fiskeriet: tiltak mot redusert befolkning*» til politisk behandling, og anbefaler at utvalget

vurderer konkrete tiltak for å styrke kystkommunenes langsiktige samfunnsutvikling. Finnmark fylkeskommune etablerer prosjektet «Team Finnmark». Prosjektet hovedmål er å bistå og koordinere kommuner, fiskerinæring og øvrig kystnæringsliv i alle Finnmarks kystkommuner. Bakgrunnen for prosjektet er den pågående og ventede krisen i fiskeriene i kyst-Finnmark, og effekten av dette. Det avsettes i første omgang kr 12 454 100,- til prosjektet, og prosjektet varer i 2 år. Prosjektet skal foreslå- og gjennomføre tiltak som avhjelper næringsliv og lokalsamfunn som rammes av krisen. Fylkesutvalget er styringsgruppe for arbeidet. For å bistå arbeidet i prosjektet, opprettes en faglig ressursgruppe som består av følgende:

- | | |
|--|--|
| • Øst-Finnmark regionråd | • LO |
| • Vest-Finnmark regionråd | • Fiskarlaget Nord |
| • Innovasjon Norge Arktis | • Sjømat Norge |
| • Kommunal- og distriktsdepartementet
(forespørres, observatør) | • Nærings og fiskeridepartementet
(forespørres, observatør) |

Kommentarer finansieringskilder for avsatte midler kr. 12 454 100,- vedtatt i pkt. 1:

- Udisponerte midler kr. 2 454 100,- fra Statsbudsjettet 2024, (Kommunal- og distriktsdepartementets ramme, Programområde 13.50, Kap. 553, Post 65). Jfr. også vedtak i fylkesutvalgssakene 7/24 og 57/24.
 - Kr. 10 000 000,- fra havbruksfondsmidlene for 2023, bevilget i fylkestingssak 73/24 Budsjettoppfølging drift pr. oktober 2024.
2. Finnmark fylkeskommune vil utfordre Innovasjon Norge til å bistå næringslivet i kyst-Finnmark med bl.a. følgende på kort sikt:
- Tiltak som bidrar til å få ned gjeldskostnaden for fiskere og relatert næringsliv på kort sikt, slik som eksempelvis rentestøtte og avdragsfrihet.
 - Tiltak som bidrar til en gunstigere finansieringsordning for fiskere som ønsker å kjøpe tilbake rettigheter til Finnmark.
 - Tilpassing av tilskuddskriteriene for næringsliv i kyst-Finnmark, slik at all type næringsliv i disse områdene kan motta tilskudd fra Innovasjon Norge.
 - Arbeide sammen med Finnmark fylkeskommune om å bedre de økonomiske rammer til Innovasjon Norge Arktisk for å kunne bidra bredere i arbeidet i kystkommunene i Finnmark.
3. Fylkesutvalget ønsker et tett samarbeid med regjeringen i videre oppfølging av en forventet krise på kysten. Finnmark fylkeskommune ønsker at regjeringen vil prioritere, og sette av ressurser til å følge opp arbeide i kystkommuner for å redusere krisens omfang og bidra med avbøtende tiltak som kommune og regionene alene kan få i stand.
4. Fylkesutvalget vil også peke på tiltak innen fiskeriforvaltning som bør vurderes for å bidra til å bistå kystsamfunn i Finnmark den nærmeste tiden, bl.a.:
- Staten gir et amnesti i saken der flere fiskere har mistet erververtillatelsen etter å ha gått sammen om å etablere et aksjeselskap med fiskerettigheter. I disse sakene har beslutningene fått tilbakevirkende kraft, og får store negative virkninger for fiskere og lokalsamfunn i kyst-Finnmark.
 - Staten avsetter midler til et kvotefond, der rettigheter utenfor Finnmark kjøpes opp, og retildeles fiskeriflåten i Finnmark.

- Ferskfiskordningen må utvides allerede fra 2025, og mesteparten av ressursene må komme den minste flåten til gode.
 - Myndighetene bør vurdere å innføre et føringstilskudd for fiskeriflåten som har tilhørighet langt unna et fiskemottak.
 - Vurdere en midlertidig nedjustering av inntektsgrenser som gjelder for fiskere, for å bidra til bedre økonomi og at ikke fiskere mister rettigheter.
 - Vurdere å utvide rettigheter for finnmarksflåten på pelagiske arter.
 - Sørge for at betydelig mer av fisken fanget utenfor Finnmark landes i Finnmark.
5. Fylkeskommunen er veieier av veien til Skjånes. Denne veien er svært viktig fiskerisamfunnet, og vi ber om at fylkeskommunen gjør det som må gjøres for at denne veien åpnes snarest.

• **Fylkestinget 10.-12.12.2024:**

Fylkestinget fattet vedtak i to ulike saker med relevans for arbeidet med «Team Finnmark»:

- Fylkestingssak 86/24 Budsjettoppfølging drift pr. desember 2024, vedtakspkt. 8:
 - 8. Fylkestinget ber fylkeskommunedirektør overføre 71,195 mill. kr fra generelt disp. fond til navngitt disposisjonsfond «Havbruksfond».
- Fylkestingssak 88/24 Årsbudsjett 2025/Økonomiplan 2025-2028, vedtakspkt. 1 og 2:
 - 1. Fylkestinget i Finnmark vedtar budsjett og økonomiplan 2025 – 2028 lagt frem av Nordkalottfolket, Høyre, Frp, Senterpartiet, Venstre, INP og Olufsen-Mehus.
 - 2. Fylkestinget vedtar driftsbudsjett i første og andre ledd i tråd med tabell i nevnte forslag.

Kommentar til fylkestingets vedtak i FT-sak 88/24 Årsbudsjett 2025/Økonomiplan 2025-2028:

- Budsjettvedtaket inneholder avsetning av kr. 10 000 000,- årlig gjennom økonomiplanperioden til etablering av et «Kvotefond» for del-finansiering av kjøp av kvoter til Finnmark, (jfr. vedtakspkt. 1. og 2.).
- Budsjettvedtaket inneholder avsetning av kr. 4 000 000,- for 2025 med økning til kr. 5 000 000,- årlig for resten av økonomiplanperioden til etablering av et «Kystutviklingsfond» rettet mot infrastrukturtiltak i kystkommunene, (jfr. vedtakspkt. 1. og 2.).

• **Statsbudsjettet for 2025, Kommunal- og distriktsdepartementets Programkategori 13.50, Kap. 553, Post 63 (Arktis 2030):**

Det er i statsbudsjettet 2025, (KDDs ramme, Programområde 13.50, Kap. 553, Post 63), bevilget kr. 47,5 mill. til den regionale delen av Arktis 2030.

- På grunn av den krevende situasjonen i fiskerisektoren vil departementet be de tre fylkeskommunene om å bruke ordninga til å bidra til omstilling og utvikling i sjømatnæringa i landsdelen. Flere lokalsamfunn i Finnmark er særlig ramma av krisen i fiskerinæringen, og departementet ber derfor om at deler av innsatsen innrettes slik at de treff denne målgruppen.

3.0 «Team Finnmark» - mandat og prosjektvarighet

Mandat for «Team Finnmark» er forankret i fylkesutvalgets vedtak i FU-sak 100/24, og gis følgende formulering;

- *«Mandatet for prosjekt «Team Finnmark» er å bistå og koordinere kommuner, fiskerinæring og øvrig kystnæringsliv i deres håndtering av den forventede fiskeri- og kystsamfunnskrisen i Finnmark».*

«Prosjektet skal foreslå- og gjennomføre tiltak som avhjelper næringsliv og lokalsamfunn som rammes av krisen».
- Prosjekt «Team Finnmark» opprettes og driftes som et 2-årig prosjekt, (jfr. vedtak i FU-sak 100/24).

4.0 Organisering

«Team Finnmark» organiseres som et prosjekt med hovedstruktur og tema som vist i Figur 1.

Modellen er strukturert med utgangspunkt i fylkesutvalgets vedtak i FU-sak 100/24 om hovedlinjene for organiseringen.

Styringsgruppe (STG):

- Fylkesutvalgets vedtak om organisering, innebærer at hele fylkesutvalget utgjør styringsgruppen for «Team Finnmark». Dette betyr at alle saker som fremmes for styringsgruppen, fremmes ved at de behandles som ordinære politiske saker til fylkesutvalget.

Ressursgruppe eksternt (RGE):

- Ekstern ressursgruppe består av;
 - Øst-Finnmark regionråd
 - Vest-Finnmark regionråd
 - Innovasjon Norge Arktis
 - Sjømat Norge
 - LO
 - Fiskarlaget Nord

Kommunal og distriktsdepartementet (KDD), og Nærings- og fiskeridepartementet (NFD), deltar med observatørstatus.

I tillegg inviteres Sjømatbedriftene, Norges Kystfiskarlag, Sametinget og Bivdu til å gi innspill i form av kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag.

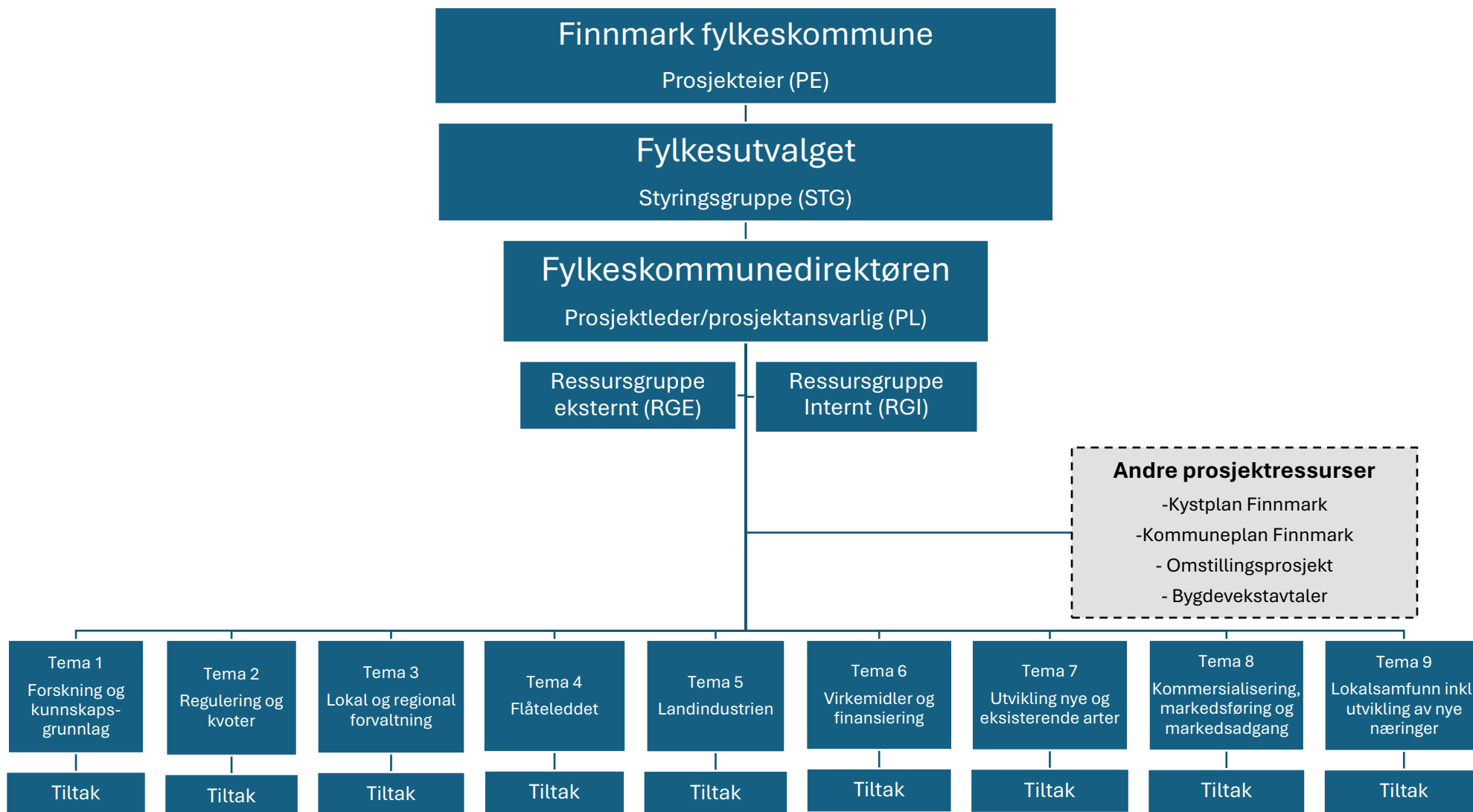
Ressursgruppe internt (RGI):

- Det etableres en intern ressursgruppe bestående av relevante ressurser og fagmiljøer i fylkeskommunen.
- Fylkeskommunedirektøren oppnevner deltakere.

Prosjektledelse (PL):

- Operativ prosjektledelsen ivaretas innenfor Næringsavdelingens bemanning og økonomiske ramme.
- Fylkeskommunedirektøren vurderer løpende behov for særskilte prosjektlederressurser, eller om prosjektledelsen kan/bør ivaretas av eksisterende bemanning.

Figur 1. Organisering og temaoversikt «Team Finnmark».



Arbeidsmetodikk prosjektbeslutninger:

- Prosjektleder utarbeider skriftlige saksgrunnlag til møter i styringsgruppen (fylkesutvalget), og disse fremmes som egne saker til styringsgruppen/fylkesutvalget.
- Styringsgruppens/fylkesutvalgets vedtak i de enkelte sakene protokollføres i hht. ordinære protokollering- og saksbehandlingsrutiner i Finnmark fylkeskommune.

Kommentarer vedrørende samordning:

Pr. februar 2025 er det initiert en rekke ulike satsinger og prosjekter med Finnmarkstematikk. Fra statlig hold gjelder dette Kommunal- og distriktsdepartementets Øst-Finnmarkprogram, bygdevekstavgiftene, midler over statsbudsjettets 13.50-programområde, (60-postene), til kompetanseheving, næringslivsmobilisering, nord-områdesatsing, omstillingskommuner, FoU og Arktis 2030. I tillegg er det en løpende satsing ut 2025 fra Landbruks- og matdepartementet på arktisk mat.

På det kommunale planet arbeider regionråd og kommuner med egne prosjekter, initiativ og tiltak som er delvis overlappende og sammenhengende med nasjonale og regionale prosjekter, programmer og tiltak.

Fra fylkeskommunen selv satses det betydelige ressurser på å bistå kommunene med kystsoneplan- og kommuneplanarbeid, samt på fiskeri- og kystsamfunn gjennom «Team Finnmark». Videre skal fylkeskommunen vedta ny utviklingsplan for Finnmark, samt tilhørende regionale planer og strategier. Dette komplekse innsatsbildet krever god koordinering og tett samarbeid.

Arbeidet med «Team Finnmark» er en del av den komplekse samfunnsutviklingsinnsatsen i Finnmark. Fylkeskommunedirektøren vil tilse at arbeidet med fiskeri- og kystsamfunnstematikk, samordnes og sees i sammenheng med andre pågående utviklingsprosjekt som fylkeskommunen eier selv, eller som eies av andre aktører.

Identifiserte temaområder i organisasjonsmodellen for «Team Finnmark», kommenteres og drøftes i avsnitt 5.0 *Tema og tiltak*.

5.0 Tema og tiltak

I forbindelse med forarbeidet og planleggingen av prosjektarbeidet, er det gjennomført innledende møter, orienteringer, og drøftinger med alle eksterne ressursgruppeaktører som er navngitt i fylkesutvalgets vedtak om oppstart av «Team Finnmark», (jfr. FU-sak 100/24). Gjennom disse diskusjonene er det identifisert 9 ulike temaområder som synes å være relevant for prosess, aktiviteter og tiltak i regi av prosjektet, (jfr. Figur 1). Temaene er på den måten forankret hos de eksterne ressursgruppeaktørene, og det er enighet om at de er dekkende for både utfordringer og mulighetsrom for det fylkeskommunale initiativet rettet mot fiskeriene og kystsamfunnene i regionen.

De ulike ressursgruppeaktørenes roller, funksjoner, arbeidsmetoder og ansvarsområder er til dels sammenfallende, men også ulike. Dette betyr at de på noen områder vil ha motstridende ståstedsanalyser, interesser, målsettinger og løsningsmodeller. Gjennom den første dialogfasen, har det imidlertid utkrySTALLISERT seg noen tema, problemstillinger og mulighetsrom som peker seg ut som å være i alle fall delvis felles for den eksterne ressursgruppen.

Disse fellestemaene omhandler:

- Erkjennelse av at landindustrien har større utfordringer enn flåteleddet.
- Gjensidige avhengigheten mellom flåteleddet og industrien, og behovet for å få til en tettere samhandling mellom aktørene i disse to verdikjedeledene.
- Ressursutnyttelse, fleksibilitet og omstilling i produksjon og foredling gjennom å tilrettelegge for at andre arter enn torsk utnyttes og i større grad innføres i produksjonen effektivt og med kvalitet, (hyse, sei, pelagiske arter/lodde, sild, makrell, snøkrabbe, m.fl.).
- Behov for å sikre at det landes/leveres råstoff nok i Finnmark som sikrer industriens produksjonsgrunnlag gjennom året.
- Behov for større innsats rettet mot forskning og utvikling for å øke kunnskapsgrunnlaget om marine ressurser slik at forvaltningen og ressursuttaket kan ytterligere optimaliseres.
- Utfordringer knyttet til kommunenes grunnlag for å sikre og ivareta næringsliv, befolkning og tjenesteproduksjon som følge av nedgangen i fiskeriaktivitet på sjø og land.
- Utvikling av andre næringer og forretningsliv med særlig fokus på reiseliv og akvakultur.

Med referanse til kartleggingsdiskusjonene med den eksterne ressursgruppen, legges det opp til at første fase av prosjektarbeidet har hovedfokus innenfor følgende temaområder:

- Tema 1 Forskning og kunnskapsgrunnlag
- Tema 4 Flåteleddet
- Tema 5 Landindustrien
- Tema 9 Lokalsamfunn inkl. utvikling av nye næringer

Prosjektet skal ha et særlig fokus rettet mot sammenhengen mellom Tema 4 Flåteleddet og Tema 5 Landindustrien.

Tema som er identifisert i prosjektplanen utover hovedinnsatsområdene som er definert for det innledende arbeidet, eventuelt andre tema som ikke er belyst ved vedtak av prosjektplanen, løftes inn av styringsgruppen etter vurderinger.

Prosjektstyringsplanen har form av et dynamisk styringsdokument hvor styringsgruppen vedtar prinsipielle endringer. Fylkeskommunedirektøren delegeres myndighet til å foreta ikke-prinsipielle endringer i prosjektplanen.

6.0 Prosess og framdriftsplan

Det operative arbeidet med «Team Finnmark» gjennomføres som følgende;

- Fase/Milepæl 1 Kunnskapsgrunnlag og analyse (10.02.2025 – 31.03.2025):

Invitasjon til ekstern og intern ressursgruppe om å utarbeide kunnskapsgrunnlag, analyser og innspill til tiltak.

– Innspillsfrist : 31.03.2025

Dialog med navngitte medlemmer av styringsgruppens er initiert, og sluttført ultimo januar 2025. Det anmerkes at det har vært en utfordring å kommunisere klart hva medvirkningen i prosjektarbeidet vil innebære for ressursgruppeaktørene, samt hvilke funksjoner og oppgaver som skal legges til ressursgruppen.

Fylkeskommunedirektøren har i tillegg gjennomført dialog/møter med aktører som ikke er definert gjennom fylkesutvalgets vedtak i FU-sak 100/24. Dette gjelder Sametinget, Norges Kystfiskarlag, Sjømatbedriftene og Bivdu. Det kan også være aktuelt å mobilisere inn andre relevante aktører, eksempelvis næringshagene, FoU-miljø og klynger, på et senere stadium i prosjektet dersom dette vurderes som hensiktsmessig.

I prosjektets innledende del mobiliseres ressursgruppeaktørene med utforming og levering av innspill knyttet til kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag. Disse leveransene vil være formet av ressursgruppeaktørenes politiske og næringspolitiske ståsted, oppgaver, funksjoner og ansvarsområder. Denne delen av prosjektet kan identifiseres som «Fase/Milepæl 1 Kunnskap og analysefasen».

- Fase/Milepæl 2 Prioriteringsfase (01.04.2025 – 08.04.2025):

Kunnskapsgrunnlag, analyser og innspill til tiltak fra ressursgruppene, samt fra Menons fiskeri- og kystsamfunnsrapport, samles og struktureres inn i et eget rapportdokument, «Rapport Team Finnmark – kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag», som legges fram for behandling i styringsgruppen¹.

– Ressursgruppen - vurdering og prioritering : 08.04.2025
– STG/fylkesutvalget : 23.04.2025, (tentativt)

En sentral problemstilling i forarbeidet til prosjektplanleggingen og i diskusjonene med de ulike prosjektaktørene, har handlet om hvordan innspillsmaterialet skal brukes av «Team Finnmark». I prosjektets nåværende fase, er det imidlertid ikke mulig si noe om dette presist fordi det er uklart hva ressursgruppeaktørene vil vektlegge i sine innspill. Dette gjør at prosjektets «innhold og retning» på det nåværende stadiet ikke fullt ut er definerbart. Noe som igjen betyr at struktureringen av prosjektet, prosjektets tema og tiltak, prosjektets arenaer, deltakere, samarbeidsmodeller, mm, ikke kan fastsettes på nåværende tidspunkt, men «må gå seg til», og er situasjonsbetinget i forhold til hva ressursgruppeaktørene vektlegger. Det legges derfor opp til at alle bidragene fra ressursgruppen og andre relevante innspillsaktører, samles i et felles innspillsdokument. Med utgangspunkt i

¹ Ressursgruppemedlemmenes kunnskapsgrunnlagbidrag, analyser og tiltaksforslag i dokumentet håndteres hver for seg inn under de temaområdene det gis innspill på.

innspillsdokumentet, tilrettelegger prosjektet for at ressursgruppen i fellesskap diskutere og kommer med forslag til styringsgruppen for hvordan arbeidet med «Team Finnmark» kan tas videre fra innledende fase til tiltaksfasen. I denne prosessen avklares hvilke tiltak som tilrådes iverksatt, tiltakenes eierskap, kostander, plan for iverksetting og gjennomføring, samarbeidsmodeller, mm. Dette mellomstadiet kan sees på som prosjektets «*Fase/Milepæl 2 Prioriteringsfasen*».

- Fase/Milepæl 3 Tiltak og iverksettingsfase (23.04.2025 – 10.11.2026):
 - Iverksetting tiltak gjennom samarbeidsprosess mellom Finnmark fylkeskommune og tiltakshaver.

Fase /Milepæl 3 kan defineres som «*Tiltak og iverksettingsfasen*», og omfatter arbeidet med å iverksette ulike tiltak som prioriteres i Fase 2. Tiltakene behandles og vedtas endelig av styringsgruppen. Ved iverksatte og ferdigstilte tiltak, kan Fase 2 og 3 gjentas med utgangspunkt i eksisterende eller revidert kunnskapsgrunnlag.

7.0 Leveranseplan

Prosjektets leveranseplan er vist i *Tabell 1 Leveranseplan «Team Finnmark»*.

Tabell 1 Leveranseplan «Team Finnmark».

Leveranse nr.	Leveranse - beskrivelse	Levering	Ansvarlig
1	Prosjektplan «Team Finnmark, Versjon 1, (dette dokumentet)	17.03.2025	PL
2	Rapport Team Finnmark – kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag (Versjon 1, eget dokument)	08.04.2025	PL
3	Politisk behandling og vedtak av Rapport Team Finnmark – kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag (Versjon 1)	23.04.2025	STG
4	Gjennomføringsplan for iverksetting av vedtatte tiltak, inkl. plan for evaluering av tiltakene, (eget dokument)	30.06.2025	PL/RGE
5	Evalueringsrapport	10.11.2026	PL

8.0 Økonomi – budsjett og finansiering

Prosjektarbeidet med «Team Finnmark» er i innledende fase, slik at detaljert budsjett og finansieringsplan ikke er mulig å sette opp pr. 25.02.2025. Budsjett og finansieringsplan er derfor disponert på et overordnet nivå foreløpig som vist i Tabell 2 Budsjett og finansiering.

Tabell 2 Budsjett og finansiering.

Poster	Beløp
Kostnader	
Tema 1 Forskning og kunnskapsgrunnlag	1 000 000,-
Tema 4 Flåteleddet	2 000 000,-
Tema 5 Landindustrien	5 000 000,-
Tema 9 Lokalsamfunn inkl. utvikling av nye næringer	4 454 100,-
Sum	12 454 100,-
Finansiering	
Statsbudsj. 2024, (KDDs ramme, Programområde 13.50, Kap. 553, Post 65)	2 454 100,-
Havbruksfondsmidlene 2023, (FT-sak 73/24, Budsjettoppflg. drift okt. 2024)	10 000 000,-
Sum	12 454 100,-

Styringsgruppen tar stilling til et mer detaljert budsjett og kostnadsplanoppsett i forbindelse med behandling av «*Rapport Team Finnmark – kunnskapsgrunnlag, analyser og tiltaksforslag*» når denne foreligger, (utarbeides i Fase 2).